

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)

DENOMINATION: ...*sa D'leteren nv*.....

Forme juridique: ...*Société anonyme*.....

Adresse: ...*du Mail*..... N°: ...*50*..... Bte:

Code postal: Commune: ...*1050 Bruxelles (Ixelles)*.....

Pays: ...*Belgique*.....

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de ...*Bruxelles*.....

Adresse Internet *:

Numéro d'entreprise *0403.448.140*

DATE *18 / 06 / 2009* du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS approuvés par l'assemblée générale du *27 / 05 / 2010*

et relatifs à l'exercice couvrant la période du *01 / 01 / 2009* au *31 / 12 / 2009*

Exercice précédent du *01 / 01 / 2008* au *31 / 12 / 2008*

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ont / ne sont pas~~** identiques à ceux publiés antérieurement

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

NAYARIT PARTICIPATIONS *Rue de l'Industrie 46, 1040 Etterbeek, Belgique* *Administrateur*
S.C.A. *24/05/2007 - 27/05/2010*
N°: 0427.879.569

Représenté(es) par:

Etienne HEILPORN

S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE *Rue Blanche 2, 1050 Ixelles, Belgique* *Administrateur*
GESTION *24/05/2007 - 27/05/2010*
N°: 0420.201.921

Représenté(es) par:

Michel ALLE

Documents joints aux présents comptes annuels: *Rapport de gestion*

Nombre total de pages déposées: ...*48*..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: ...*5.1.5.2.2.5.2.4.5.5.2.5.17.2.9*.....

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

* Mention facultative.
** Biffer la mention inutile.

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

<i>Gilbert van MARCKE de LUMMEN</i>	<i>Chemin de la Fontaine 17, 6924 Lomprez, Belgique</i>	<i>Administrateur 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Maurice PERIER</i>	<i>Avenue de l'Ecuyer 4, 1640 Rhode-Saint-Genèse, Belgique</i>	<i>Vice-président du Conseil d'Administration 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Christian VARIN</i>	<i>Drève des Fauvettes 74, 1630 Linkebeek, Belgique</i>	<i>Administrateur 24/05/2007 - 27/05/2010</i>
<i>Roland D'IETEREN</i>	<i>Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique</i>	<i>Président du Conseil d'Administration 24/05/2007 - 27/05/2010</i>
<i>Pascal MINNE</i>	<i>Clos du Bocage 8, 1332 Genval, Belgique</i>	<i>Administrateur 24/05/2007 - 27/05/2010</i>
<i>Olivier PERIER</i>	<i>Square Coghen 12, 1180 Uccle, Belgique</i>	<i>Administrateur 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Jean-Pierre BIZET</i>	<i>Rue des Saints Pères 14, 75007 Paris, France</i>	<i>Administrateur délégué 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Alain PHILIPPSON</i>	<i>Châlet d'en Haut, Les Crosets 1, 1873 Val d'Illiez (Valais), Suisse</i>	<i>Administrateur 29/05/2009 - 30/05/2013</i>
<i>Christine BLONDEL</i>	<i>Rue du Faubourg St Honoré 178, 75008 Paris, France</i>	<i>Administrateur 28/05/2009 - 30/05/2013</i>
<i>Nicolas D'IETEREN</i>	<i>Manson Mews 21, SW7 5AF Londres, Grande-Bretagne</i>	<i>Administrateur 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>BDO DFSA</i> <i>N°: 0467.072.915</i> <i>N° de membre: B00392</i>	<i>Bld Louis Schmidt 57, 1040 Etterbeek, Belgique</i>	<i>Commissaire 29/05/2008 - 26/05/2011</i>

Représenté(es) par:

Gerard DELVAUX
N° de membre: A00505

Jean-Louis SERVAIS
N° de membre: A00584

DECLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VERIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLEMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ n'ont pas* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous : les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISÉS		20/28	2.031.979.645,98	2.045.087.888,47
Frais d'établissement	5.1	20
Immobilisations incorporelles	5.2	21	1.780.196,51	2.751.212,82
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	90.194.671,94	96.242.483,94
Terrains et constructions		22	64.117.214,55	66.308.905,74
Installations, machines et outillage		23	9.764.230,45	10.385.156,86
Mobilier et matériel roulant		24	3.833.845,51	4.638.531,91
Location-financement et droits similaires		25	6.691.241,45	7.011.141,44
Autres immobilisations corporelles		26	3.242.131,51	3.810.649,49
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	2.546.008,47	4.088.098,50
	5.4/			
Immobilisations financières	5.5.1	28	1.940.004.777,53	1.946.094.191,71
Entreprises liées	5.14	280/1	1.939.244.646,17	1.945.015.230,45
Participations		280	1.939.244.646,17	1.945.015.230,45
Créances		281
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3
Participations		282
Créances		283
Autres immobilisations financières		284/8	760.131,36	1.078.961,26
Actions et parts		284	495.787,05	495.787,05
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	264.344,31	583.174,21
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	358.398.459,47	442.088.162,55
Créances à plus d'un an		29	124.387,00	283.334,00
Créances commerciales		290
Autres créances		291	124.387,00	283.334,00
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	250.015.945,25	339.258.720,47
Stocks		30/36	250.015.945,25	339.258.720,47
Approvisionnements		30/31
En-cours de fabrication		32
Produits finis		33
Marchandises		34	249.958.445,25	339.184.585,49
Immeubles destinés à la vente		35
Acomptes versés		36	57.500,00	74.134,98
Commandes en cours d'exécution		37
Créances à un an au plus		40/41	76.302.907,41	86.164.615,79
Créances commerciales		40	75.472.438,74	85.190.832,32
Autres créances		41	830.468,67	973.783,47
	5.5.1/			
Placements de trésorerie	5.6	50/53	21.673.460,34	7.599.068,65
Actions propres		50	21.673.460,34	7.599.068,65
Autres placements		51/53
Valeurs disponibles		54/58	657.098,30	1.103.768,83
Comptes de régularisation	5.6	490/1	9.624.661,17	7.678.654,81
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	2.390.378.105,45	2.487.176.051,02

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES(+)/(-)		10/15	755.865.567,33	690.402.788,04
Capital	5.7	10	160.003.057,23	160.003.057,23
Capital souscrit		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Capital non appelé		101
Primes d'émission		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Plus-values de réévaluation		12
Réserves		13	541.476.273,67	481.013.494,38
Réserve légale		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Réserves indisponibles		131	22.011.600,09	7.902.626,65
Pour actions propres		1310	22.011.600,09	7.902.626,65
Autres		1311
Réserves immunisées		132	1.866.540,19	1.874.738,71
Réserves disponibles		133	501.597.827,62	455.235.823,25
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	30.000.000,00	25.000.000,00
Subsides en capital		15
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	29.613.710,80	30.897.671,76
Provisions pour risques et charges		160/5	29.569.787,65	30.845.976,09
Pensions et obligations similaires		160	4.064.235,00	3.918.192,00
Charges fiscales		161
Grosses réparations et gros entretien		162	2.453.607,00	1.864.201,00
Autres risques et charges	5.8	163/5	23.051.945,65	25.063.583,09
Impôts différés		168	43.923,15	51.695,67
DETTES		17/49	1.604.898.827,32	1.765.875.591,22
Dettes à plus d'un an	5.9	17	1.278.766.271,79	1.378.719.989,42
Dettes financières		170/4	1.278.766.271,79	1.378.719.989,42
Emprunts subordonnés		170
Emprunts obligataires non subordonnés		171	150.000.000,00
Dettes de location-financement et assimilées		172	7.350.925,27	7.562.650,03
Etablissements de crédit		173	78.000.000,00
Autres emprunts		174	1.121.415.346,52	1.293.157.339,39
Dettes commerciales		175
Fournisseurs		1750
Effets à payer		1751
Acomptes reçus sur commandes		176
Autres dettes		178/9
Dettes à un an au plus		42/48	279.610.716,80	336.313.526,73
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	127.953.717,62	44.773.857,78
Dettes financières		43	10.051.997,83	128.396.923,12
Etablissements de crédit		430/8	10.051.997,83	128.396.923,12
Autres emprunts		439
Dettes commerciales		44	76.003.471,94	96.795.366,59
Fournisseurs		440/4	76.003.471,94	96.795.366,59
Effets à payer		441
Acomptes reçus sur commandes		46	1.972.472,81	1.867.141,10
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	29.984.514,43	29.927.458,91
Impôts		450/3	7.837.942,92	10.496.483,89
Rémunérations et charges sociales		454/9	22.146.571,51	19.430.975,02
Autres dettes		47/48	33.644.542,17	34.552.779,23
Comptes de régularisation	5.9	492/3	46.521.838,73	50.842.075,07
TOTAL DU PASSIF		10/49	2.390.378.105,45	2.487.176.051,02

COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	2.351.759.590,11	2.626.569.904,51
Chiffre d'affaires	5.10	70	2.342.878.737,62	2.617.489.066,58
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)		71
Production immobilisée		72	3.117,58	12.008,99
Autres produits d'exploitation	5.10	74	8.877.734,91	9.068.828,94
Coût des ventes et des prestations		60/64	2.309.322.328,61	2.568.033.923,08
Approvisionnements et marchandises		60	2.038.160.541,61	2.281.171.565,07
Achats		600/8	1.946.343.892,68	2.314.471.947,45
Stocks: réduction (augmentation)		609	91.816.648,93	-33.300.382,38
Services et biens divers		61	138.163.426,55	150.897.228,77
Rémunérations, charges sociales et pensions	5.10	62	117.075.664,09	110.010.578,49
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	12.915.380,31	12.119.269,34
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)		631/4	-639.811,50	8.353.206,00
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	5.10	635/7	-1.269.743,21	-920.893,98
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	4.916.870,76	6.402.969,39
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649
Bénéfice (Perte) d'exploitation		9901	42.437.261,50	58.535.981,43
Produits financiers		75	79.826.493,30	2.307.875,75
Produits des immobilisations financières		750	75.486.799,12	676.544,56
Produits des actifs circulants		751	4.180.929,62	1.564.383,94
Autres produits financiers	5.11	752/9	158.764,56	66.947,25
Charges financières	5.11	65	38.756.970,58	101.181.682,76
Charges des dettes		650	51.294.793,58	89.072.883,26
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651	-12.946.629,66	11.974.543,12
Autres charges financières		652/9	408.806,66	134.256,38
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts		9902	83.506.784,22	-40.337.825,58

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits exceptionnels		76	1.612.979,31
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761	1.536.829,29
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763	76.150,02
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9
Charges exceptionnelles(+)/(-)		66	782.619,90	47.758.308,00
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660	484.460,62
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661	47.758.308,00
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations)		662	-6.445,32	-6.445,32
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8	304.604,60	6.445,32
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration		669
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	82.724.164,32	-86.483.154,27
Prélèvements sur les impôts différés		780	7.772,52	20.154,36
Transfert aux impôts différés		680
Impôts sur le résultat(+)/(-)	5.12	67/77	-569.204,20	739.321,95
Impôts		670/3	33,62	769.875,87
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales ...		77	569.237,82	30.553,92
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	83.301.141,04	-87.202.321,86
Prélèvements sur les réserves immunisées		789	31.262,52	55.308,36
Transfert aux réserves immunisées		689	23.064,00	22.766,00
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	83.309.339,56	-87.169.779,50

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	108.309.339,56	-50.442.896,22
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	83.309.339,56	-87.169.779,50
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	25.000.000,00	36.726.883,28
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	303.558,00	92.221.182,22
sur le capital et les primes d'émission	791
sur les réserves	792	303.558,00	92.221.182,22
Affectations aux capitaux propres	691/2	60.774.535,81	303.558,00
au capital et aux primes d'émission	691
à la réserve légale	6920
aux autres réserves	6921	60.774.535,81	303.558,00
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	30.000.000,00	25.000.000,00
Intervention d'associés dans la perte	794
Bénéfice à distribuer	694/6	17.838.361,75	16.474.728,00
Rémunération du capital	694	17.838.361,75	16.474.728,00
Administrateurs ou gérants	695
Autres allocataires	696

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	4.707.587,71
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	
Cessions et désaffectations	8031	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8041	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	4.707.587,71	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	1.956.374,89
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	971.016,31	
Repris	8081	
Acquis de tiers	8091	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8111	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	2.927.391,20	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	210	1.780.196,51	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023	
Cessions et désaffectations	8033	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8043	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	600.000,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutations de l'exercice			
Actés	8073	
Repris	8083	
Acquis de tiers	8093	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8113	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	600.000,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	160.883.711,84
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	1.932.650,04	
Cessions et désaffectations	8171	45.858,94	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181	2.984.550,51	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	165.755.053,45	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	55.169.885,98
Mutations de l'exercice			
Actées	8211	
Acquises de tiers	8221	
Annulées	8231	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241	
Plus-values au terme de l'exercice	8251	55.169.885,98	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	149.744.692,08
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	6.950.903,15	
Repris	8281	
Acquis de tiers	8291	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	45.858,94	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311	157.988,59	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	156.807.724,88	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	64.117.214,55	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	51.247.195,13
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	868.701,69	
Cessions et désaffectations	8172	350.640,81	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182	692.166,32	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	52.457.422,33	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8212	
Acquises de tiers	8222	
Annulées	8232	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	40.862.038,27
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	2.129.805,32	
Repris	8282	
Acquis de tiers	8292	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	350.640,81	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312	51.989,10	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	42.693.191,88	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	9.764.230,45	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.270.628,25
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	1.359.206,12	
Cessions et désaffectations	8173	171.480,78	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	31.458.353,59	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8213	
Acquises de tiers	8223	
Annulées	8233	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.632.096,34
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	2.157.868,87	
Repris	8283	
Acquis de tiers	8293	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	165.457,13	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	27.624.508,08	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	3.833.845,51	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.637.299,72
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	
Cessions et désaffectations	8174	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8184	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	8.637.299,72	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8214	
Acquises de tiers	8224	
Annulées	8234	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8244	
Plus-values au terme de l'exercice	8254	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.626.158,28
Mutations de l'exercice			
Actés	8274	319.899,99	
Repris	8284	
Acquis de tiers	8294	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8314	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	1.946.058,27	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	6.691.241,45	
DONT			
Terrains et constructions	250	6.691.241,45	
Installations, machines et outillage	251	
Mobilier et matériel roulant	252	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.834.645,10
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	42.877,77	
Cessions et désaffectations	8175	527.197,95	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185	19.134,14	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	7.369.459,06	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8215	
Acquises de tiers	8225	
Annulées	8235	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245	
Plus-values au terme de l'exercice	8255	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.023.995,61
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	630.370,44	
Repris	8285	
Acquis de tiers	8295	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	527.197,95	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315	159,45	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	4.127.327,55	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	3.242.131,51	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.330.031,51
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	2.183.600,65	
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186	-3.695.850,97	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	2.817.781,19	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	241.933,01
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	239.976,85	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316	-210.137,14	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	271.772,72	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	2.546.008,47	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.992.773.538,45
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	640.805,47	
Cessions et retraits	8371	6.411.389,75	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	1.987.002.954,17	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8411	
Acquises de tiers	8421	
Annulées	8431	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441	
Plus-values au terme de l'exercice	8451	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	47.758.308,00
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	
Reprises	8481	
Acquises de tiers	8491	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	47.758.308,00	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice(+)/(-)			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	1.939.244.646,17	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	
Remboursements	8591	
Réductions de valeur actées	8601	
Réductions de valeur reprises	8611	
Différences de change(+)/(-)	8621	
Autres(+)/(-)	8631	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.410.173,15
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	
Cessions et retraits	8372	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8382	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	1.410.173,15	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8412	
Acquises de tiers	8422	
Annulées	8432	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8442	
Plus-values au terme de l'exercice	8452	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	646.503,39
Mutations de l'exercice			
Actées	8472	
Reprises	8482	
Acquises de tiers	8492	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8512	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	646.503,39	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	763.669,76
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8542	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	763.669,76	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Additions	8582	
Remboursements	8592	
Réductions de valeur actées	8602	
Réductions de valeur reprises	8612	
Différences de change(+)/(-)	8622	
Autres(+)/(-)	8632	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.543.992,23
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	
Cessions et retraits	8373	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	1.543.992,23	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8413	
Acquises de tiers	8423	
Annulées	8433	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443	
Plus-values au terme de l'exercice	8453	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.048.205,18
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	
Reprises	8483	
Acquises de tiers	8493	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	1.048.205,18	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	495.787,05	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	583.174,21
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	498.330,60	
Remboursements	8593	817.160,50	
Réductions de valeur actées	8603	
Réductions de valeur reprises	8613	
Différences de change(+)/(-)	8623	
Autres(+)/(-)	8633	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	264.344,31	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%				(+) ou (-) (en unités)	
<i>D'IETEREN LEASE SA</i> 0402.623.937 <i>Société anonyme</i> <i>Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique</i> <i>parts sociales</i>	251.909	99,99		31/12/2009			
<i>D'IETEREN SPORT SA</i> 0415.217.012 <i>Société anonyme</i> <i>Parc Industriel de la Vallée du Hain, 1440</i> <i>Braine-le-Château, Belgique</i> <i>parts sociales</i>	179.998	75,0		31/12/2009			
<i>D'IETEREN SERVICES SA</i> 0876.383.320 <i>Société anonyme</i> <i>Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique</i> <i>parts sociales</i>	396.593	100,0		31/12/2009			
<i>D'IETEREN TRADING BV SA</i> <i>Société anonyme</i> <i>Schiekade 830, 3032 Rotterdam, Pays-Bas</i> <i>parts sociales</i>	250	100,0		31/12/2009			
<i>SMA SA</i> <i>Société anonyme</i> <i>Avenue de Carthage 72, Tunis, Tunisie</i> <i>parts sociales</i>	83.888	20,0		31/12/2009			
<i>DICOBEL SA</i> 0466.909.993 <i>Société anonyme</i> <i>Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique</i> <i>parts sociales</i>	2.913.999	99,99	0,01	31/12/2009			
<i>LOOZENBERG SA</i> 0416.911.938 <i>Société anonyme</i> <i>Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique</i> <i>parts sociales</i>	183.266	99,99	0,01	31/12/2009			

LISTE DES PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (suite de la page précédente)

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%				(+ ou (-) (en unités)	
IMMONIN SA 0429.887.370 Société anonyme Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique parts sociales	5.200	100,0		31/12/2009			
BELRON SA Société anonyme Boulevard Prince Henri 9 B, 1724 Luxembourg, Luxembourg parts sociales	29.753.904	77,38		31/12/2009			
VERELLEN SA 0408.365.644 Société anonyme Antwerpseweg 71, 2440 Geel, Belgique parts sociales	3.246	99,88	0,12	31/12/2009			
D'IETEREN VEHICLE TRADING SA 0428.138.994 Société anonyme Rue Colonel Bourg 155, 1140 Evere, Belgique parts sociales	2.205	49,0		31/12/2009			
D'IETREN TREASURY SA 0428.741.087 Société anonyme Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique parts sociales	278.436	58,42	41,58	31/12/2009			
LEASE MANAGEMENT SA 0878.793.769 Société anonyme Rue du Mail 50, 1050 Ixelles, Belgique parts sociales	614	99,99	0,01	31/12/2009			
KRONOS AUTOMOBILES SA 0460.219.072 Société anonyme Chaussée de Tirlemont 91-1, 5030 Gembloux, Belgique parts sociales	1.999	99,99	0,01	31/12/2009			

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions et parts	51
Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681
Montant non appelé	8682
Titres à revenu fixe	52
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686
de plus d'un mois à un an au plus	8687
de plus d'un an	8688
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Charges diverses à reporter</i>	1.814.977,39
<i>Intérêts courus non échus</i>	4.239.990,34
<i>Autres produits à reporter</i>	3.569.693,44
.....

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions
Actions sans mention de valeur nominale

Actions nominatives
 Actions au porteur

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	160.003.057,23	5.530.262
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	3.048.009
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	2.482.253

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

.....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	3.010.200,62
8722	104.043
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751	60.000.000,00

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts 8761
 Nombre de voix qui y sont attachées 8762

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même 8771
 Nombre de parts détenues par les filiales 8781

Codes	Exercice
8761	500.000
8762	500.000
8771
8781

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

Total des droits

Parts sociales Parts bénéficiaires de vote

Nombre % Nombre % Nombre %

s.a. de participations et de gestion, Bruxelles 1.032.206 18,66 % 0 0,00 % 1.032.206 17,12 %

Reptid Commercial Corporation, Dover, Delaware 202.532 3,66 % 0 0,00 % 202.532 3,36 %

Mrs Catheline Périer-D'Ieteren 152.990 2,77 % 125.000 25,00 % 277.990 4,61 %

Mr Olivier Périer 1.000 0,02 % 0 0,00 % 1.000 0,02 %

Les quatre personnes ci-dessus (collectivement "groupe SPDG")

sont liées et agissent de concert avec Cobepa s.a. 1.388.728 25,11 % 125.000 25,00 % 1.513.728 25,10 %

Nayarit Participations s.c.a., Bruxelles 1.394.151 25,21 % 0 0,00 % 1.394.151 23,12 %

Mr Roland D'Ieteren 46.619 0,84 % 375.000 75,00 % 421.619 6,99 %

Mr Nicolas D'Ieteren 1.000 0,02 % 0 0,00 % 1.000 0,02 %

Les trois personnes ci-dessus (collectivement "groupe Nayarit")

sont liées et agissent de concert avec Cobepa s.a. 1.441.770 26,07 % 375.000 75,00 % 1.816.770 30,13 %

Les personnes référencées comme groupe SPDG

et groupe Nayarit agissent de concert

Cobepa s.a., Bruxelles 441.455 7,98 % 0 0,00 % 441.455 7,32 %

Cobepa s.a. agit de concert avec d'une part le groupe

Nayarit et d'autre part avec le groupe SPDG

Total 3.271.953 59,16 % 500.000 100,00 % 3.771.953 62,55 %

actions propres 104.043 1,88 % 0 0,00 % 104.043 1,73 %

public 2.154.266 38,95 % 0 0,00 % 2.154.266 35,72 %

5.530.262 100,00 % 500.000 100,00 % 6.030.262 100,00 %

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

	Exercice
<i>Litiges importants</i>	5.631.449,00
<i>Restructuration réseau</i>	1.905.250,00
<i>Garantie et assistance</i>	5.072.369,00
<i>Investissements réseau</i>	9.168.446,00
<i>Provisions diverses</i>	1.274.431,65

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	127.953.717,62
Emprunts subordonnés	8811
Emprunts obligataires non subordonnés	8821
Dettes de location-financement et assimilées	8831	211.724,76
Etablissements de crédit	8841
Autres emprunts	8851	127.741.992,86
Dettes commerciales	8861
Fournisseurs	8871
Effets à payer	8881
Acomptes reçus sur commandes	8891
Autres dettes	8901
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	127.953.717,62
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	597.500.000,00
Emprunts subordonnés	8812
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	150.000.000,00
Dettes de location-financement et assimilées	8832
Etablissements de crédit	8842
Autres emprunts	8852	447.500.000,00
Dettes commerciales	8862
Fournisseurs	8872
Effets à payer	8882
Acomptes reçus sur commandes	8892
Autres dettes	8902
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	597.500.000,00
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	681.266.271,79
Emprunts subordonnés	8813
Emprunts obligataires non subordonnés	8823
Dettes de location-financement et assimilées	8833	7.350.925,27
Etablissements de crédit	8843
Autres emprunts	8853	673.915.346,52
Dettes commerciales	8863
Fournisseurs	8873
Effets à payer	8883
Acomptes reçus sur commandes	8893
Autres dettes	8903
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	681.266.271,79

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921
Emprunts subordonnés	8931
Emprunts obligataires non subordonnés	8941
Dettes de location-financement et assimilées	8951
Etablissements de crédit	8961
Autres emprunts	8971
Dettes commerciales	8981
Fournisseurs	8991
Effets à payer	9001
Acomptes reçus sur commandes	9011
Dettes salariales et sociales	9021
Autres dettes	9051
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922
Emprunts subordonnés	8932
Emprunts obligataires non subordonnés	8942
Dettes de location-financement et assimilées	8952
Etablissements de crédit	8962
Autres emprunts	8972
Dettes commerciales	8982
Fournisseurs	8992
Effets à payer	9002
Acomptes reçus sur commandes	9012
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022
Impôts	9032
Rémunérations et charges sociales	9042
Autres dettes	9052
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubrique 450/3 du passif)

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues	9072
Dettes fiscales non échues	9073	7.837.942,92
Dettes fiscales estimées	450

Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076
Autres dettes salariales et sociales	9077	22.146.571,51

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Intérêts courus non échus</i>	18.180.883,81
<i>Autres</i>	28.340.954,92
.....
.....

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Véhicules neufs		1.986.377.961,70	2.273.099.334,14
Véhicules d'occasion		114.900.477,00	111.199.113,92
Pièces de rechange et accessoires		149.214.543,00	140.598.602,94
Atelier		64.639.829,00	64.146.936,77
Loyers véhicules neufs		4.182.057,00	6.357.314,89
Autres		23.563.869,92	22.087.763,92
Ventilation par marché géographique			
.....	
.....	
.....	
.....	
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs inscrits au registre du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	1.495	1.533
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	1.456,7	1.483,8
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	2.559.471	2.615.988
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	82.090.306,26	77.210.784,93
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	24.428.275,00	23.417.380,36
Primes patronales pour assurances extralégales	622	6.775.076,75	5.789.608,69
Autres frais de personnel	623	2.921.390,31	2.714.505,96
Pensions de retraite et de survie	624	860.615,77	878.298,55
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	635	146.043,00	55.590,00
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	16.594.133,02	15.766.017,68
Reprises	9111	19.184.641,71	8.887.690,05
Sur créances commerciales			
Actées	9112	5.578.216,51	2.188.998,53
Reprises	9113	3.627.519,32	714.120,16
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	8.790.871,27	10.063.264,11
Utilisations et reprises	9116	10.060.614,48	10.984.158,09
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	4.232.903,56	4.471.660,25
Autres	641/8	683.967,20	1.931.309,14
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096	24	26
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	29,6	44,6
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	54.181	81.674

Nr. 0403.448.140

C 5.10

Frais pour l'entreprise

Codes	Exercice	Exercice précédent
617	1.297.016,62	1.943.963,06

RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
RÉSULTATS FINANCIERS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125
Subsides en intérêts	9126
Ventilation des autres produits financiers			
.....			
.....			
.....			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement	6501
Intérêts intercalaires portés à l'actif	6503
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	11.974.543,12
Reprises	6511	12.946.629,66
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560
Utilisations et reprises	6561
Ventilation des autres charges financières			
.....			
.....			
.....			

	Exercice
RÉSULTATS EXCEPTIONNELS	
Ventilation des autres produits exceptionnels	
.....
.....
.....
Ventilation des autres charges exceptionnelles	
<i>Frais fermeture agence</i>	298.159,28
.....
.....

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	33,62
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	33,62
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136
Suppléments d'impôts estimés	9137
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
Revenus définitivement taxés		71.674.626,65
Reprise Réduction de valeur sur actions propres (non taxé)		11.222.000,00
.....	
.....	

Codes	Exercice
9134	33,62
9135	33,62
9136
9137
9138
9139
9140
	71.674.626,65
	11.222.000,00

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives	9141
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142
Autres latences actives
.....	
.....	
Latences passives	9144
Ventilation des latences passives
.....	
.....	
.....	

Codes	Exercice
9141
9142

9144

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A l'entreprise (déductibles)	9145	471.134.663,56	611.017.728,72
Par l'entreprise	9146	875.230.662,50	1.071.354.044,83
Montants retenus à charge de tiers, au titre de			
Précompte professionnel	9147	23.569.300,90	24.768.201,66
Précompte mobilier	9148	4.914,91	6.003,41

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	471.134.663,56	611.017.728,72
9146	875.230.662,50	1.071.354.044,83
9147	23.569.300,90	24.768.201,66
9148	4.914,91	6.003,41

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	210.000.000,00
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	210.000.000,00
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161
Montant de l'inscription	9171
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162
Montant de l'inscription	9172
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
.....		
.....		
.....		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
Acquisition immobilisations corporelles		462.800,00
Acquisitions immobilisations financières		388.073.388,00
.....		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS		
Cession d'immobilisations corporelles		1.300.000,00
.....		
.....		
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213
Marchandises vendues (à livrer)	9214
Devises achetées (à recevoir)	9215	978.931,00
Devises vendues (à livrer)	9216

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Marché à terme et Swaps (intérêts et devises) (en milliers d'euros):

Interest Rate swaps : 375 000

Autres engagements important (en milliers d'euros) :

Depuis 1999, un plan annuel de 'stock options' est mis en place au bénéfice des cadres de la société. Dont les périodes d'exercice sont échelonnées entre le début 2003 et la fin 2009. Les options attribuées pourront être exercées de 2003 à 2020.

Engagements pour les actions souscrites au 31/12/2009

Nbre options Prix exercice valeur (en milliers euros)

1999	10.985	375,00	4.119
2000	13.630	267,00	3.639
2001	5.530	133,00	735
2002	5.565	116,00	646
2003	7.235	163,40	1.182
2004	6.985	142,00	992
2005	10.755	209,00	2.248
2006	8.285	266,00	2.204
2007	9.773	264,00	2.580
2008	12.303	121,00	1.489
2009	10.905	240,00	2.617

	101.951	22.451	

LE CAS ÉCHÉANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU RÉGIME COMPLÉMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉ AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées ..

Bases et méthodes de cette estimation

.....

.....

.....

.....

Codes	Exercice
9220

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	1.939.244.646,17	1.945.015.230,45
Participations	(280)	1.939.244.646,17	1.945.015.230,45
Créances subordonnées	9271
Autres créances	9281
Créances sur les entreprises liées	9291	107.416.288,00	129.356.255,00
A plus d'un an	9301
A un an au plus	9311	107.416.288,00	129.356.255,00
Placements de trésorerie	9321
Actions	9331
Créances	9341
Dettes	9351	1.284.245.845,00	1.506.479.651,00
A plus d'un an	9361	1.128.766.272,00	1.300.719.989,00
A un an au plus	9371	155.479.573,00	205.759.662,00
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	210.000.000,00	210.000.000,00
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391
Autres engagements financiers significatifs	9401	375.000.000,00	280.000.000,00
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	75.446.974,37	638.992,90
Produits des actifs circulants	9431	4.154.754,68	1.554.873,81
Autres produits financiers	9441
Charges des dettes	9461	48.605.327,29	87.563.917,83
Autres charges financières	9471	3.638,69	12.098,88
Cession d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481	76.150,02
Moins-values réalisées	9491
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	(282/3)
Participations	(282)
Créances subordonnées	9272
Autres créances	9282
Créances	9292
A plus d'un an	9302
A un an au plus	9312
Dettes	9352
A plus d'un an	9362
A un an au plus	9372

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

	Codes	Exercice
Créances sur les personnes précitées	9500
Conditions principales des créances		
.....		
Garanties constituées en leur faveur	9501
Conditions principales des garanties constituées		
.....		
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502
Conditions principales des autres engagements		
.....		
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

	Codes	Exercice
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	160.000,00
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	8.877,00
Missions de conseils fiscaux	95062
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95063	2.919,00
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081
Missions de conseils fiscaux	95082	8.749,00
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95083

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

ESTIMATION DE LA JUSTE VALEUR DE CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR DANS LES COMPTES, AVEC INDICATIONS SUR LA NATURE ET LE VOLUME DES INSTRUMENTS

	Exercice
<i>IRS - 19 contrats</i>(+)/(-)	2.329.613,36
<i>FLOOR - 2 contrats</i>(+)/(-)	152.500,98
.....
.....

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus*:

* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part pour l'ensemble le plus grand et d'autre part pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 218 112

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS INSCRITS AU REGISTRE DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent				
Codes	1. Temps plein <i>(exercice)</i>	2. Temps partiel <i>(exercice)</i>	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) <i>(exercice)</i>	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) <i>(exercice précédent)</i>
Nombre moyen de travailleurs	100 1.350,9	162,1	1.456,7 (ETP)	1.483,8 (ETP)
Nombre d'heures effectivement prestées ...	101 2.358.041	201.430	2.559.471 (T)	2.615.988 (T)
Frais de personnel	102 106.318.976,21	8.931.821,94	115.250.798,15 (T)	108.342.047,41 (T)
Montant des avantages accordés en sus du salaire	103 xxxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxxxxxx	1.824.865,94 (T)	1.668.531,08 (T)

A la date de clôture de l'exercice				
Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein	
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel	105 1.316	179	1.438,1	
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110 1.277	178	1.398,5	
Contrat à durée déterminée	111 39	1	39,6	
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	
Contrat de remplacement	113	
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120 1.167	84	1.221,8	
de niveau primaire	1200 22	5	26,5	
de niveau secondaire	1201 559	48	589,8	
de niveau supérieur non universitaire	1202 383	26	399,2	
de niveau universitaire	1203 203	5	206,3	
Femmes	121 149	95	216,3	
de niveau primaire	1210 1	1	1,7	
de niveau secondaire	1211 64	46	95,8	
de niveau supérieur non universitaire	1212 62	37	88,4	
de niveau universitaire	1213 22	11	30,4	
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130 21	21,0	
Employés	134 930	123	1.017,9	
Ouvriers	132 361	56	395,2	
Autres	133 4	4,0	

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées
 Nombre d'heures effectivement prestées
 Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	29,6
151	54.181
152	1.297.016,62

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	72	5	70,6
210	44	2	43,6
211	28	3	27,0
212
213

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension
 Prépension
 Licenciement
 Autre motif
 le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	102	13	109,4
310	78	12	84,9
311	24	1	24,5
312
313
340	4	3	4,8
341	9	5	13,0
342	26	2	27,3
343	63	3	64,3
350

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour l'entreprise
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	1.121	5811	222
5802	33.859	5812	4.579
5803	2.396.670,39	5813	417.704,59
58031	2.465.772,45	58131	431.389,38
58032	28.585,08	58132	5.660,92
58033	97.687,14	58133	19.345,71
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur			
5821	123	5831	12
5822	3.071	5832	174
5823	102.746,49	5833	5.821,05
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur			
5841	4	5851
5842	4.672	5852
5843	64.718,00	5853

RÈGLES D'ÉVALUATION

Résumé des règles d'évaluation

Parmi les immobilisations incorporelles, les frais de développement informatique immobilisés sont amortis selon la méthode linéaire pendant toute leur durée d'utilité économique. La durée de cet amortissement ne peut être inférieure à 2 ans ni supérieure à 7 ans.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition; celles-ci ne comprennent pas les charges d'intérêts des capitaux empruntés pour les financer. Les immobilisations corporelles détenues en emphytéose, location-financement ou droits similaires sont inscrites pour leur valeur de reconstitution en capital. Les taux d'amortissement des immobilisations sont fonction de la durée de vie économique probable.

A partir du 1er janvier 2003, les immobilisations acquises ou constituées postérieurement à cette date sont amorties pro rata temporis et les frais accessoires sont amortis au même rythme que les immobilisations auxquels ils se rapportent.

Les principaux taux sont les suivants :

	Taux de base	Méthode	Actifs
acquis à partir du 01.01.2004			
Immeubles	5 %	L*/D	
Aménagement des locaux	10 %	L*/D	
Matériel industriel et de magasin	15 %	L*/D	
Matériel d'identification réseaux	20 %	D	
20 % L			
Mobilier	10 %	D	
10 % L			
Matériel de bureau	20 %	D	
20 % L			
Matériel roulant	25 %	L	
Installations de chauffage	10 %	L*/D	
Matériel informatique	20 %	D	
33 % L			

L : linéaire

L* : linéaire pour les immeubles donnés en location

D : dégressif au double du taux de base

Les immobilisations corporelles peuvent faire l'objet d'une réévaluation lorsqu'elles présentent une plus-value certaine et durable. Les amortissements sur les plus-values de réévaluation sont calculés linéairement sur la durée résiduelle prévue au plan d'amortissement des biens concernés.

Les immobilisations financières sont inscrites à leur valeur d'acquisition, déduction faite des montants non appelés (participations), ou à la valeur nominale (créances). Elles peuvent faire l'objet de réévaluations. Elles subissent des réductions de valeur en cas de moins-values ou de dépréciations durables. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Les créances à plus d'un an et les créances à un an au plus sont évaluées à leur valeur nominale. Des réductions de valeur sont effectuées si le remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis, ou si la valeur de réalisation à la date de clôture est inférieure à la valeur comptable.

Les stocks de véhicules neufs sont évalués à leur prix d'acquisition individualisé. Les autres rubriques de stocks sont évaluées au prix d'acquisition selon la méthode fifo, du prix moyen pondéré ou du prix d'acquisition individualisé. Les réductions de valeur sont effectuées en fonction de la valeur de réalisation ainsi que de la valeur du marché.

Les placements de trésorerie et valeurs disponibles sont inscrits à la valeur d'acquisition. Ils

font l'objet de réductions de valeur lorsque leur valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Quand ces placements consistent en actions propres détenues en couverture d'options sur actions, des réductions de valeur supplémentaires sont actées si le prix d'exercice est inférieur à la valeur déterminée par application du paragraphe précédent.

Les provisions pour risques et charges sont individualisées et tiennent compte des risques prévisibles. Elles font l'objet de reprises dans la mesure où elles excèdent, en fin d'exercice, une appréciation actuelle des risques et charges en considération desquels elles ont été constituées.

Les dettes sont inscrites à leur valeur nominale.

Evaluation des actifs et passifs libellés en devises

Les immobilisations financières sont évaluées conformément à l'avis 152/4 de la Commission des normes comptables. Les stocks sont évalués au cours historique ou au cours moyen à la date de clôture si ce dernier est inférieur au cours historique. Les postes monétaires et les engagements sont évalués au cours moyen de clôture ou au cours du contrat en cas d'opération de couverture spécifique. Seuls les écarts négatifs par devise sont pris en résultat.

RAPPORT DE GESTION

Rapport de gestion du Conseil d'Administration
relatif aux comptes annuels statutaires au 31 décembre 2009
de la s.a. D'Ieteren

Nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur l'activité de la s.a. D'Ieteren au cours de l'exercice social clôturé le 31 décembre 2009. Nous vous renvoyons au rapport de gestion consolidé, pour ce qui concerne l'évolution et les faits marquants de nos activités de distribution automobile, de location automobile à court terme (Avis Europe plc) et de vitrage de véhicules (Belron s.a.), ainsi que pour la description de la structure du capital et de la nature des parts émises par la société.

1. Bilan

Les immobilisations incorporelles s'élèvent à EUR 1,8 million et résultent de l'activation des frais de développement d'un projet informatique, dont l'amortissement en 3 ans a commencé fin 2008, à la suite de sa mise en exploitation.

Les immobilisations corporelles atteignent EUR 90,2 millions, en diminution de EUR 6,0 millions. La société a procédé à des investissements à concurrence de EUR 6,4 millions, dont 4,1 millions relatifs à des aménagements de bâtiments, des installations électroniques et des équipements économes en énergie, et EUR 0,9 million relatif à du matériel informatique. D'autre part, elle a enregistré EUR 11,9 millions d'amortissements courants, ainsi que EUR 0,5 million d'amortissement exceptionnel sur des aménagements de bâtiment, à la suite de la cessation de son utilisation.

La valeur des participations détenues au titre d'immobilisations financières s'élève à EUR 1.939,2 millions à la fin de l'exercice. La diminution de EUR 5,8 millions par rapport à fin 2008 s'explique essentiellement par une régularisation comptable de la valeur d'acquisition des participations détenues dans Belron s.a., société de droit luxembourgeois (EUR -6,4 millions), à la suite de la résolution favorable d'un litige provisionné, et par un complément de prix dû en 2009 sur l'acquisition en 2007 de participations dans cette même société (EUR +0,6 million).

En ce qui concerne les actifs circulants, les stocks se situent à EUR 250,0 millions au 31 décembre 2009 contre EUR 339,3 millions à fin 2008. Les créances à un an au plus s'élèvent à EUR 76,3 millions, contre EUR 86,2 millions à fin 2008. Le niveau particulièrement bas de ces actifs reflète les efforts entrepris en 2009 visant à améliorer le besoin en fonds de roulement.

Les capitaux propres, compte tenu de l'affectation proposée ci-dessous, s'élèvent à EUR 755,9 millions pour EUR 690,4 millions à fin 2008. Ils représentent 31,6 % du total du bilan au 31 décembre 2009. En 2009, un transfert de EUR 14,1 millions entre les réserves disponibles et les réserves indisponibles pour actions propres a été réalisé afin de mettre en concordance la valeur des actions propres à l'actif du bilan et les réserves indisponibles.

Le Conseil d'Administration, dûment autorisé par l'Assemblée Générale du 28 mai 2009, a procédé à l'achat d'actions propres visant à couvrir les programmes d'options sur actions mis en place entre 1999 et 2008 en faveur des cadres de la société. Conformément au Code des Sociétés, des transferts ont été effectués des réserves disponibles aux réserves indisponibles pour actions propres de telle sorte que ces dernières se situent à un montant équivalent à la valeur comptable des actions détenues, soit, compte tenu des reprises de réductions de valeur actées en 2009, EUR 21,7 millions au 31 décembre 2009. A cette date 104.043 actions propres représentant 1,9 % du capital et correspondant à un pair comptable de EUR 3,0 millions étaient détenues.

Les dettes s'établissent à EUR 1.604,9 millions contre EUR 1.765,9 millions à fin 2008. Leur diminution se constate essentiellement dans les dettes financières et s'explique principalement par la diminution des actifs circulants à financer. En fin d'exercice, la société a émis un emprunt obligataire public de EUR 150 millions, d'une durée de 5 ans et à un taux de 5,5 %, qui a été

distribué en Belgique et au Grand Duché du Luxembourg.

2. Résultats

Le chiffre d'affaires se situe à EUR 2.342,9 millions contre EUR 2.617,5 millions en 2008, soit une diminution de EUR 274,6 millions (-10,5%), concernant principalement les ventes de véhicules neufs et essentiellement due à la contraction du marché (-11,2 %) suite à la crise économique de 2008-2009. La marge brute d'exploitation diminue en conséquence de EUR 31,6 millions (-9,4 %).

Au niveau des charges d'exploitation, les services et biens divers se situent à EUR 138,2 millions en 2009 : ils diminuent de EUR 12,7 millions, soit -8,4 %, principalement en raison de moindres dépenses publicitaires et d'une réduction des frais de fonctionnement, combinés à la diminution des frais de transport liée à la baisse des volumes, tandis que les rémunérations, charges sociales et pensions augmentent de EUR 7,1 millions pour atteindre EUR 117,1 millions en 2009. En 2009, la société a enregistré des reprises de réductions de valeur sur stocks pour un montant net de EUR 2,6 millions, contre des dotations en 2008, liées à la crise économique, qui atteignaient en net EUR 6,9 millions. Les amortissements sur immobilisations, les réductions de valeur sur créances commerciales et les provisions pour risques et charges ont connu en 2009 des évolutions similaires à celles de 2008.

Compte tenu de ce qui précède, l'année se clôture sur un bénéfice d'exploitation de EUR 42,4 millions, contre EUR 58,5 millions en 2008.

Les produits financiers s'élèvent à EUR 79,8 millions, contre EUR 2,3 millions en 2008 : cette augmentation s'explique grâce aux dividendes perçus en 2009 (EUR 75,5 millions vs nihil en 2008).

Les charges financières s'établissent à EUR 38,8 millions contre EUR 101,2 millions en 2008. La charge des dettes diminue de EUR 89,1 à 51,3 millions (-42 %), en raison de la baisse de l'endettement moyen et de la baisse des taux. D'autre part, la croissance du cours de bourse de notre action s'est traduite en 2009 par des reprises de réductions de valeur sur nos actions propres pour EUR 12,9 millions, alors que l'année 2008, marquée par une baisse du cours, avait généré des dotations à concurrence de EUR 12,0 millions, conformément à la législation comptable.

Le résultat courant avant impôts consiste donc en un produit de EUR 83,5 millions, contre une perte de EUR 40,3 millions en 2008

Les charges exceptionnelles de 2008, soit EUR 47,8 millions, consistaient en une réduction de valeur sur notre filiale à 100% la b.v. D'Ieteren Trading. Les charges exceptionnelles de 2009, soit EUR 0,8 million consistent principalement en un amortissement exceptionnel sur immobilisations corporelles, commenté plus haut.

Compte tenu d'une régularisation positive d'impôts de EUR 0,6 million portant sur des exercices antérieurs, le bénéfice de l'exercice s'élève à EUR 83,3 millions contre une perte de EUR 87,2 millions en 2008.

3. Indicateurs non financiers

L'évolution des affaires doit s'apprécier en tenant compte également des évolutions des immatriculations et des nombres de véhicules livrés, exposés dans le rapport de gestion consolidé, ainsi que des statistiques relatives au personnel, détaillées dans les comptes annuels.

4. Risques et incertitudes

Distribution automobile : l'activité de D'Ieteren Auto est principalement basée sur des liens intenses forgés au cours des soixante dernières années avec le groupe Volkswagen et dépend en grande partie de l'existence des contrats d'importation qui les lient. Cette relation privilégiée implique également que les résultats de D'Ieteren Auto sont conditionnés par le succès des modèles

développés par le groupe Volkswagen. Par ailleurs, les évolutions futures de la réglementation européenne en matière de distribution automobile pourraient amener à des évolutions dans l'environnement concurrentiel. L'évolution des normes en matière d'environnement et de fiscalité en matière de véhicules de société pourraient influencer négativement les volumes et le mix des véhicules neufs vendus. La flotte détenue par D'Ieteren Lease constitue quant à elle un actif important dont la valeur est sensible aux évolutions du marché du véhicule d'occasion.

Location automobile: avec environ 50% des ventes en valeur réalisées dans les aéroports, les résultats d'Avis Europe peuvent être affectés par les risques auxquels est confronté le secteur du transport aérien tels que l'instabilité géopolitique, une hausse significative des prix du carburant ou le climat économique en général. Les charges liées à la flotte de véhicules, qui représentent l'élément de coût d'exploitation le plus important dépendent pour partie des conditions d'achat négociées avec les constructeurs automobiles et des conditions de revente sur le marché de l'occasion et sont donc sensibles à l'évolution de l'industrie automobile en général. La disponibilité des fonds nécessaires pour financer la flotte est une condition essentielle à la pérennité de l'activité. D'autre part, au cours des dernières années, l'intensité concurrentielle au sein du secteur de la location automobile s'est accrue notamment du fait du développement d'Internet avec pour conséquence une pression sur les prix. Avis Europe a des accords avec Avis Budget Group, Inc. (ABG) pour l'utilisation des marques Avis et Budget dans des territoires déterminés et pour la mise à disposition de systèmes informatiques, d'initiatives marketing et commerciales. Toute évolution défavorable des conditions de ces accords ou toute détérioration de la situation d'ABG ou de la relation avec ABG pourrait avoir un impact négatif sur la situation financière et les résultats d'Avis Europe. Dans ce contexte difficile ayant conduit à une érosion continue de ses marges, Avis Europe a mis en oeuvre un plan de relance dont la réussite conditionnera le retour à un niveau de rentabilité plus élevé.

Vitrage de véhicules: Belron est actif dans le secteur de la réparation et du remplacement de vitrage de véhicules qui est influencé par différents facteurs, dont les conditions climatiques et les changements qui peuvent apparaître dans le parc automobile ou dans les limitations de vitesse. Des conditions climatiques extrêmes entraînent une forte demande, exigeant une grande flexibilité des opérations tandis que les changements technologiques des véhicules ou de vitesse de circulation ont un impact sur le niveau des taux de bris de vitrage et donc sur la taille du marché global. L'activité est également sous l'influence de décisions des compagnies d'assurances quant à la couverture en bris de vitres ou au choix du fournisseur. Des modifications dans la couverture en bris de vitres ont un impact sur l'attitude des automobilistes face à la réparation ou au remplacement à effectuer. Belron emploie un nombre élevé de techniciens utilisant des outils et matériaux spécialisés. La gestion des ressources humaines tient compte de ce facteur de risque et assure une formation et la mise en place de mesures de sécurité, y compris pour les fournisseurs. Un autre facteur de risque est lié à l'utilisation de technologies d'information sophistiquées et à la centralisation des approvisionnements. Outre le développement de ses activités dans les marchés existants, Belron mène une expansion de ses activités par le biais d'acquisitions, et s'expose ainsi à un risque lié à l'achat et à l'intégration de nouvelles activités. Compte tenu de sa position de leader dans la plupart des marchés où elle opère, Belron est également exposée au risque en matière de droit de la concurrence.

5. Gestion des risques financiers

La politique de trésorerie de la société vise à assurer un accès permanent aux marchés financiers ainsi qu'à suivre et à minimiser les risques de taux et de change. En ce qui concerne le risque de liquidité, la société veille, sur la base de projections à long terme, à ce que ses besoins de financement soient couverts par un ensemble suffisant d'engagements fermes de financement long terme, qui couvrent un large spectre d'échéances, et qui sont complétés par un éventail varié de moyens de financement court terme habituellement non confirmés. De manière à minimiser les risques de taux et de change, seuls des dérivés aisément négociables tels que des swaps de taux d'intérêt et/ou de change, des " forward rate agreements ", des contrats de change à terme ou des options sont susceptibles d'être utilisés. Seules des contreparties présentant une bonne solidité financière sont retenues (rating minimum A-, échelle S+P). Toutes les transactions doivent se rapporter à des risques existants ou hautement probables. Le risque de crédit relatif aux créances

commerciales et autres créances est minimisé grâce à la prise de couvertures auprès d'assureurs-crédit, au moyen d'analyses préventives de solvabilité des gros débiteurs ainsi qu'en veillant à éviter, autant que possible, la concentration sur quelques contreparties importantes. Il n'existe pas de risques significatifs de prix autres que ceux mentionnés ci-dessus.

6. Affectations et prélèvements

Après prélèvements et transferts relatifs aux réserves immunisées, l'exercice présente un bénéfice à affecter de EUR 83.309.339,56. Ce montant, combiné au bénéfice reporté de EUR 25.000.000,00, donne un bénéfice à affecter de EUR 108.309.339,56. Nous vous proposons la répartition suivante :

1. prélèvement de EUR 303.558,00 sur les réserves indisponibles, pour les dividendes sur actions propres détenues au 31.12.2008 dont le droit avait été suspendu par l'Assemblée Générale ordinaire de 2009
2. affectation de EUR 338.139,75 aux réserves indisponibles, pour les dividendes sur actions propres détenues au 31.12.2009 dont le droit sera suspendu par l'Assemblée Générale de 2010 conformément à la proposition formulée au point 7
3. affectation aux réserves disponibles de EUR 60.436.396,06
4. attribution de EUR 17.838.361,75 aux dividendes.
5. report de EUR 30.000.000,00

7. Dividendes

Le Conseil propose à l'Assemblée de fixer le dividende brut à EUR 3,25 par part sociale et à EUR 0,4063 par part bénéficiaire. Les montants nets de précompte mobilier s'élèveront à EUR 2,4375 par action ordinaire, EUR 2,7625 par action ordinaire accompagnée d'un strip VVPR et EUR 0,3047 par part bénéficiaire. Le paiement de ces dividendes sera effectué sur présentation des coupons n° 19 aux guichets de la Banque Degroof à partir du 3 juin 2010.

Le Conseil d'Administration décide par ailleurs de suspendre le droit aux dividendes de l'exercice 2009 de l'ensemble des actions propres détenues par la société à la date du présent rapport en couverture d'options sur actions souscrites par des cadres de la société, soit 104.043 actions. La répartition bénéficiaire proposée à l'Assemblée intègre l'affectation du montant brut de ces dividendes - soit EUR 338.139,75 - à un compte de réserve indisponible, d'où ils seront le cas échéant prélevés à concurrence du montant des dividendes liés aux actions propres qui seraient vendues à la suite de l'exercice d'options avant la date de mise en paiement du dividende. Les coupons des actions propres encore détenues à cette date seront détruits et le solde résiduel de la réserve indisponible constituée à cet effet sera incorporé dans le " résultat à affecter " de l'exercice 2010.

8. Activités de recherche et développement

La société n'a pas exercé d'activités de recherche et développement au cours de l'exercice écoulé.

9. Eléments susceptibles d'avoir une influence en cas d'OPA sur les titres de la société

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 mai 2009 a renouvelé en dernier lieu l'autorisation au Conseil d'augmenter le capital social en une ou plusieurs fois, à concurrence d'un montant maximum de EUR 60 millions. Les augmentations de capital décidées dans le cadre du capital autorisé pourront être effectuées tant par apports en numéraire, ou en nature dans les limites permises par le Code des Sociétés, que par incorporation de réserves disponibles ou indisponibles ou de primes d'émission, avec ou sans création de nouvelles parts sociales, privilégiées ou non, avec ou sans droit de vote, avec ou sans droit de souscription. Le Conseil d'Administration peut limiter ou supprimer, dans l'intérêt social et dans les conditions prescrites par la loi, le droit de préférence pour les augmentations de capital décidées par lui, y compris en faveur d'une ou

plusieurs personnes déterminées. Le Conseil d'Administration est également autorisé à décider, dans le cadre du capital autorisé, l'émission d'obligations convertibles en parts sociales, de droits de souscription ou de valeurs mobilières pouvant donner droit à terme à des parts sociales de la société, aux conditions prévues par le Code des Sociétés, à concurrence d'un montant maximum tel que le montant des augmentations de capital pouvant résulter de l'exercice des droits et valeurs mobilières visés ci-dessus ne dépasse pas la limite du capital restant autorisé par le présent article, le cas échéant hors droit de souscription préférentiel des obligataires.

Sans préjudice de l'autorisation donnée au Conseil d'Administration conformément à l'alinéa qui précède, l'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 mai 2008 a expressément habilité le Conseil d'Administration, pour une durée de trois ans, renouvelable, à procéder - en cas d'offre publique d'acquisition portant sur des titres émis par la société et pour autant que la communication faite à ce propos par la CBFA soit reçue dans un délai de trois ans - à des augmentations de capital par apports en nature ou par apports en espèces, le cas échéant hors droit préférentiel de souscription des actionnaires.

Par décision de la même Assemblée, le Conseil d'Administration a été autorisé à acquérir, sans décision préalable de l'Assemblée, des actions propres en vue d'éviter à la Société un dommage grave et imminent, pour une durée de trois ans, renouvelable, à dater de la publication aux Annexes du Moniteur Belge de la modification des statuts décidée par ladite Assemblée. Le Conseil est en outre autorisé, pour éviter à la société un dommage grave et imminent, à aliéner des actions propres soit en bourse soit par une offre en vente faite aux mêmes conditions à tous les actionnaires conformément aux dispositions légales. Ces autorisations sont valables, sous les mêmes conditions, pour l'acquisition et l'aliénation des parts sociales de la société effectuées par ses sociétés filiales visées aux articles 627, 628 et 631 du Code des Sociétés.

L'assemblée générale du 28 mai 2009 a par ailleurs consenti au Conseil, pour une durée de cinq ans renouvelable, une autorisation de rachat d'actions propres dans les conditions légales, notamment en vue de la couverture des plans d'options pour les cadres de la société plus amplement décrits au point 1 du présent rapport.

Les règles applicables à la nomination et au remplacement des administrateurs ainsi qu'à la modification des statuts de la société sont celles prévues par le code des sociétés.

10. Indépendance et compétence en matière de comptabilité et d'audit d'au moins un membre du comité d'audit

Deux membres du comité d'audit sont indépendants au sens de la loi et de la charte de gouvernance d'entreprise de la Société, tandis que les trois membres du comité disposent, compte tenu de leur expérience professionnelle dans des fonctions financières, des compétences en matière de comptabilité et d'audit requises par la loi.

11. Evénements postérieurs à la clôture

La société a souscrit à 100% des actions de la société D'Ieteren Vehicle Glass S.A. constituée à Luxembourg le 7 janvier 2010, soit EUR 275.125.000,00 comptabilisés à cette date dans les participations détenues au titre d'immobilisations financières. Cette société a acquis, à la même date, la participation de 16,35% de Cobepa dans Belron à la suite de l'exercice par Cobepa de son option put sur D'Ieteren le 1er septembre 2009.

Le Conseil d'administration