

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)**

NAAM: ..... *sa D'leteren nv* .....

Rechtsvorm: ..... *Naamloze vennootschap* .....

Adres: ..... *du Mail* ..... Nr.: ..... *50* ..... Bus: .....

Postnummer: ..... *1050* ..... Gemeente: ..... *Elsene* .....

Land: ..... *België* .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van ..... *Brussel* .....

Internetadres \*: .....

Ondernemingsnummer *0403.448.140*

DATUM *25 / 06 / 2008* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van *28 / 05 / 2009*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2008* tot *31 / 12 / 2008*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2007* tot *31 / 12 / 2007*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

*NAYARIT PARTICIPATIONS*      *Rue de l'Industrie 46, 1040 Etterbeek, België*      *Bestuurder*  
*S.C.A.*                *24/05/2007 - 20/05/2010*  
*Nr.: 0427.879.569*

Vertegenwoordigd door:

*Etienne HEILPORN*

*S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE*      *Rue Blanche 2, 1050 Elsene, België*      *Bestuurder*  
*GESTION*                *24/05/2007 - 20/05/2010*  
*Nr.: 0420.201.921*

Vertegenwoordigd door:

*Patrick PELTZER*

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: *Jaarverslag, Verslag van de commissarissen*

Totaal aantal neergelegde bladen: ..... *52* ..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: ... *5.1., 5.2.2., 5.2.4., 5.5.2., 5.17.2.* .....

*Handtekening*  
*(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening*  
*(naam en hoedanigheid)*

\* Facultatieve vermelding.  
\*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

<i>Gilbert van MARCKE de LUMMEN</i>	<i>Chemin de la Fontaine 17, 6924 Lomprez, België</i>	<i>Bestuurder 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Maurice PERIER</i>	<i>Avenue de l'Ecuyer 4, 1640 Sint-Genesius-Rode, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Christian VARIN</i>	<i>Drève des Fauvettes 74, 1630 Linkebeek, België</i>	<i>Bestuurder 24/05/2007 - 20/05/2010</i>
<i>Roland D'IETEREN</i>	<i>Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 24/05/2007 - 20/05/2010</i>
<i>Pascal MINNE</i>	<i>Clos du Bocage 8, 1332 Genval, België</i>	<i>Bestuurder 24/05/2007 - 20/05/2010</i>
<i>Nicolas D'IETEREN</i>	<i>Manson News 21, SW7 5AF Londres, Groot-Brittannië</i>	<i>Bestuurder 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Olivier PERIER</i>	<i>Square Coghen 12, 1180 Ukkel, België</i>	<i>Bestuurder 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Jean-Pierre BIZET</i>	<i>Rue des Saints Pères 14, 75007 Paris, Frankrijk</i>	<i>Gedelegeerd bestuurder 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Alain PHILIPPSON</i>	<i>Châlet d'en Haut, Les Crosets 1, 1873 Val d'Illicz (Valais), Zwitserland</i>	<i>Bestuurder 01/06/2006 - 28/05/2009</i>
<i>BDO ATRIO DFSA Nr.: 0467.072.915 Lidmaatschapsnr.: B00392</i>	<i>Bld Louis Schmidt 57, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Commissaris 29/05/2008 - 26/05/2011</i>

Vertegenwoordigd door:

*Gerard DELVAUX  
Lidmaatschapsnr.: A00505*

*Jean-Louis SERVAIS  
Lidmaatschapsnr.: A00584*

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*\* ,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	2.045.087.888,47	2.096.745.666,19
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20	.....	.....
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	2.751.212,82	2.624.904,89
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	96.242.483,94	95.551.867,28
Terreinen en gebouwen .....		22	66.308.905,74	64.319.906,92
Installaties, machines en uitrusting .....		23	10.385.156,86	9.632.995,18
Meubilair en rollend materieel .....		24	4.638.531,91	4.120.874,34
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	7.011.141,44	7.331.041,43
Overige materiële vaste activa .....		26	3.810.649,49	3.290.831,19
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	4.088.098,50	6.856.218,22
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	1.946.094.191,71	1.998.568.894,02
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	1.945.015.230,45	1.997.195.165,15
Deelnemingen .....		280	1.945.015.230,45	1.997.195.165,15
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	1.078.961,26	1.373.728,87
Aandelen .....		284	495.787,05	495.787,05
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	583.174,21	877.941,82
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	442.088.162,55	429.997.773,18
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	283.334,00	650.000,00
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	283.334,00	650.000,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	339.258.720,47	312.837.530,74
Voorraden .....		30/36	339.258.720,47	312.837.530,74
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	339.184.585,49	312.762.530,74
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	74.134,98	75.000,00
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	86.164.615,79	90.967.042,10
Handelsvorderingen .....		40	85.190.832,32	36.219.822,18
Overige vorderingen .....		41	973.783,47	54.747.219,92
	5.5.1/			
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.6	50/53	7.599.068,65	18.107.160,01
Eigen aandelen .....		50	7.599.068,65	18.107.160,01
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	1.103.768,83	1.249.741,23
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	7.678.654,81	6.186.299,10
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	2.487.176.051,02	2.526.743.439,37

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....(+)/(-)		10/15	690.402.788,04	794.080.407,90
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	160.003.057,23	160.003.057,23
Geplaatst kapitaal .....		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	24.386.236,43	24.386.236,43
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	481.013.494,38	572.964.230,96
Wettelijke reserve .....		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Onbeschikbare reserves .....		131	7.902.626,65	18.371.379,01
Voor eigen aandelen .....		1310	7.902.626,65	18.371.379,01
Andere .....		1311	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	1.874.738,71	1.907.281,07
Beschikbare reserves .....		133	455.235.823,25	536.685.265,11
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	25.000.000,00	36.726.883,28
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Vorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	30.897.671,76	31.845.165,42
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	30.845.976,09	31.773.315,39
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	3.918.192,00	3.973.782,00
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	1.864.201,00	2.312.145,00
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5	25.063.583,09	25.487.388,39
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	51.695,67	71.850,03
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	1.765.875.591,22	1.700.817.866,05
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17	1.378.719.989,42	1.346.432.347,20
Financiële schulden .....		170/4	1.378.719.989,42	1.346.432.347,20
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	7.562.650,03	7.764.292,66
Kredietinstellingen .....		173	78.000.000,00	.....
Overige leningen .....		174	1.293.157.339,39	1.338.668.054,54
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	336.313.526,73	310.361.874,44
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42	44.773.857,78	6.178.037,15
Financiële schulden .....		43	128.396.923,12	83.021.382,89
Kredietinstellingen .....		430/8	128.396.923,12	83.021.382,89
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	96.795.366,59	153.588.932,70
Leveranciers .....		440/4	96.795.366,59	153.588.932,70
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	1.867.141,10	1.971.026,32
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	29.927.458,91	31.301.233,63
Belastingen .....		450/3	10.496.483,89	5.734.537,25
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	19.430.975,02	25.566.696,38
Overige schulden .....		47/48	34.552.779,23	34.301.261,75
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	50.842.075,07	44.023.644,41
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	2.487.176.051,02	2.526.743.439,37

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	2.626.569.904,51	2.585.335.614,89
Omzet .....	5.10	70	2.617.489.066,58	2.579.218.280,50
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	-220.844,75
Geproduceerde vaste activa .....		72	12.008,99	69.341,71
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	9.068.828,94	6.268.837,43
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	2.568.033.923,08	2.511.685.683,19
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	2.281.171.565,07	2.244.032.225,34
Aankopen .....		600/8	2.314.471.947,45	2.275.424.247,67
Voorraad: afname (toename) .....		609	-33.300.382,38	-31.392.022,33
Diensten en diverse goederen .....		61	150.897.228,77	142.007.872,04
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.10	62	110.010.578,49	111.239.714,58
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.119.269,34	11.511.315,33
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		631/4	8.353.206,00	-1.811.016,29
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	5.10	635/7	-920.893,98	-2.959.806,56
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	6.402.969,39	7.665.378,75
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	58.535.981,43	73.649.931,70
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	2.307.875,75	230.030.190,36
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	676.544,56	227.512.972,18
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	1.564.383,94	2.478.364,44
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	66.947,25	38.853,74
<b>Financiële kosten</b> .....		65	101.181.682,76	88.114.671,49
Kosten van schulden .....		650	89.072.883,26	86.473.946,12
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	11.974.543,12	1.319.615,50
Andere financiële kosten .....		652/9	134.256,38	321.109,87
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting</b> .....		9902	-40.337.825,58	215.565.450,57

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....	76	1.612.979,31	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	1.536.829,29	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....	762	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa .....	763	76.150,02	.....
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....	5.11 764/9	.....	.....
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....(+)/(-)	66	47.758.308,00	186.663.242,74
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	47.758.308,00	156.138.237,30
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)	662	-6.445,32	-73.402,32
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....	663	.....	30.525.005,44
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11 664/8	6.445,32	73.402,32
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....(-)	669	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....(+)/(-)	9903	-86.483.154,27	28.902.207,83
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....	780	20.154,36	31.713,96
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....	680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)	5.12 67/77	739.321,95	1.030.672,41
Belastingen .....	670/3	769.875,87	1.030.672,41
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....	77	30.553,92	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	9904	-87.202.321,86	27.903.249,38
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....	789	55.308,36	78.774,36
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....	689	22.766,00	17.141,00
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	9905	-87.169.779,50	27.964.882,74

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	-50.442.896,22	53.505.169,28
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	-87.169.779,50	27.964.882,74
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	36.726.883,28	25.540.286,54
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	92.221.182,22	.....
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	92.221.182,22	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	303.558,00	264.219,00
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	303.558,00	264.219,00
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	25.000.000,00	36.726.883,28
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	16.474.728,00	16.514.067,00
Vergoeding van het kapitaal .....	694	16.474.728,00	16.514.067,00
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	696	.....	.....



**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	4.419.443,69
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	288.144,02	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	4.707.587,71	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	1.794.538,80
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	161.836,09	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	1.956.374,89	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	210	2.751.212,82	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	600.000,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	600.000,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	151.573.772,42
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	3.122.686,06	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	6.187.253,36	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	160.883.711,84	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	55.169.885,98
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	55.169.885,98	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	142.423.751,48
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	6.977.006,34	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	343.934,26	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	149.744.692,08	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	66.308.905,74	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	48.356.480,91
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	2.725.460,48	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	165.253,74	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	51.247.195,13	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	38.723.485,73
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	2.120.519,22	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	18.033,32	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	40.862.038,27	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	10.385.156,86	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.880.593,72
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	2.452.381,03	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	33.846,50	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	-28.500,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	30.270.628,25	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.759.719,38
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	1.889.397,17	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	10.488,97	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	-6.531,24	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	25.632.096,34	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	4.638.531,91	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.637.299,72
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	8.637.299,72	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.306.258,29
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	319.899,99	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8304	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	1.626.158,28	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	7.011.141,44	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	7.011.141,44	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	.....	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.835.447,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	229.688,80	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	1.104.744,64	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	874.253,75	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	7.834.645,10	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.544.616,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	418.646,07	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	949.911,24	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	10.644,78	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	4.023.995,61	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	3.810.649,49	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.232.267,89
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	4.296.024,47	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-7.198.260,85	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	4.330.031,51	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	376.049,67
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	231.964,46	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	-366.081,12	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	241.933,01	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	4.088.098,50	



**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.153.333.402,45
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	95.000.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	255.559.864,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	1.992.773.538,45	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	156.138.237,30
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	47.758.308,00	
Teruggenomen .....	8481	1.536.829,29	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	154.601.408,01	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	47.758.308,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	1.945.015.230,45	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.410.173,15
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	1.410.173,15	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	646.503,39
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	.....	
Teruggenomen .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	646.503,39	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	763.669,76
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8542	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552	763.669,76	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(282)	.....	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	.....	
Terugbetalingen .....	8592	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8622	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(283)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.543.992,23
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	1.543.992,23	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.048.205,18
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	1.048.205,18	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	495.787,05	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	877.941,82
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	75.058,03	
Terugbetalingen .....	8593	369.825,64	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	583.174,21	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>D'IETEREN LEASE SA</i> 0402.623.937 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België				31/12/2008			
<i>parts sociales</i>	251.909	99,99					
<i>D'IETEREN SPORT SA</i> 0415.217.012 Naamloze vennootschap Parc Industriel de la Vallée du Hain, 1440 Braine-le-Château, België				31/12/2008			
<i>parts sociales</i>	179.998	75,0					
<i>D'IETEREN SERVICES SA</i> 0876.383.320 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België				31/12/2008			
<i>parts sociales</i>	396.593	100,0					
<i>D'IETEREN TRADING BV SA</i> Naamloze vennootschap Schiekade 830, 3032 Rotterdam, Nederland				31/12/2008			
<i>parts sociales</i>	250	100,0					
<i>SMA SA</i> Naamloze vennootschap Avenue de Carthage 72, Tunis, Tunesië				31/12/2008			
<i>parts sociales</i>	83.888	20,0					
<i>DICOBEL SA</i> 0466.909.993 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België				31/12/2008			
<i>parts sociales</i>	2.913.999	99,99	0,01				
<i>LOOZENBERG SA</i> 0416.911.938 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België				31/12/2008			
<i>parts sociales</i>	183.266	99,99	0,01				

## LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
IMMONIN SA 0429.887.370 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België  parts sociales	5.199	99,99	0,01	31/12/2008			
BELRON SA Naamloze vennootschap Boulevard Prince Henri 9 B, 1724 Luxembourg, Luxemburg  parts sociales	29.753.904	77,38		31/12/2008			
VERELLEN SA 0408.365.644 Naamloze vennootschap Antwerpsesweg 71, 2440 Geel, België  parts sociales	3.246	99,88	0,12	31/12/2008			
D'IETEREN VEHICLE TRADING SA 0428.138.994 Naamloze vennootschap Avenue de Corthenberg 71, 1000 Brussel, België  parts sociales	2.205	49,0		31/12/2008			
D'IETREN TREASURY SA 0428.741.087 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België  parts sociales	278.436	58,42	41,58	31/12/2008			
LEASE MANAGEMENT SA 0878.793.769 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België  parts sociales	614	99,99	0,01	31/12/2008			
KRONOS AUTOMOBILES SA 0460.219.072 Naamloze vennootschap Chaussée de Tirlemont 91-1, 5030 Gembloux, België  parts sociales	1.999	99,99	0,01	31/12/2008			

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen</b> .....	51	.....	.....
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	.....	.....
Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Charges diverses à reporter</i> .....	2.163.799,16
<i>Intérêts courus non échus</i> .....	4.812.440,11
<i>Autres produits à reporter</i> .....	702.415,54
.....	.....

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatsd kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatsd kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	160.003.057,23	5.530.262
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.530.262

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
*Actions au porteur* .....  
 .....  
 .....  
 Op naam .....  
 Aan toonder .....

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	2.927.541,11
8722	101.186
8731	28,93
8732	1
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	60.000.000,00

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
 Daaraan verbonden stemrecht .....

Codes	Boekjaar
8761	500.000
8762	500.000
8771	.....
8781	.....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

*STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE*

*Actionnariat connu Parts sociales Parts bénéficiaires Total droit de vote*

*Nbre % Nbre % Nbre %*

- S.A. de Participations et de gestion, Bruxelles 1.032.206 18,66 % - - 1.032.206 17,12 %

- Reptid Commercial Corporation Dover, Delaware 202.532 3,66 % - - 202.532 3,36 %

- Me Catheline Périer-D'Ieteren 152.990 2,77 % 125.000 25,00 % 277.990 4,61 %

- Mr Olivier Périer 1.000 0,02 % - - 1.000 0,02 %

1.388.728 25,11 % 125.000 25,00 % 1.513.728 25,10 %

Les quatre personnes ci-dessus (collectivement "groupe SPDG") sont liées et agissent de concert avec Cobepa S.A.

- Nayarit Participations S.C.A. Bruxelles 1.394.151 25,21 % - - 1.394.151 23,12 %

- Mr Roland D'Ieteren 46.619 0,84 % 375.000 75,00 % 421.619 6,99 %

- Mr Nicolas D'Ieteren 1.000 0,02 % - - 1.000 0,02 %

1.441.770 26,07 % 375.000 75,00 % 1.816.770 30,13 %

Les trois personnes ci-dessus (collectivement "groupe Nayarit") sont liées et agissent de concert avec Cobepa S.A.

Les personnes référencées comme groupe SPDG et groupe Nayarit agissent de concert.

- Cobepa S.A. Bruxelles 441.455 7,98 % - - 441.455 7,32 %

Cobepa s.a. agit de concert avec d'une part groupe Nayarit et d'autre part avec le groupe SPDG.

Total 3.271.953 59,16 % 500.000 100,00 % 3.771.953 62,55 %

actions propres 88.883 1,61 % 88.883 1,47 %

public 2.169.426 39,23 % 2.169.426 35,98 %

-----



5.530.262 100,00 % 500.000 100,00 % 6.030.262 100,00 %

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

	Boekjaar
<i>Litiges importants</i> .....	4.558.723,00
<i>restructuration réseau</i> .....	2.240.750,00
<i>Garantie et assistance</i> .....	5.159.273,00
<i>Investissements réseau</i> .....	10.973.375,00
<i>Provisions diverses</i> .....	2.131.462,09

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

## UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

## Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	44.773.857,78
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	201.642,63
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	44.572.215,15
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** ..... (42) 44.773.857,78

## Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden .....	8802	644.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	78.000.000,00
Overige leningen .....	8852	566.000.000,00
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** . 8912 644.000.000,00

## Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden .....	8803	734.719.989,42
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	7.562.650,03
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	727.157.339,39
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** ..... 8913 734.719.989,42

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** ..... 9061

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming** ..... 9062

Codes	Boekjaar
8921	.....
8931	.....
8941	.....
8951	.....
8961	.....
8971	.....
8981	.....
8991	.....
9001	.....
9011	.....
9021	.....
9051	.....
9061	.....
8922	.....
8932	.....
8942	.....
8952	.....
8962	.....
8972	.....
8982	.....
8992	.....
9002	.....
9012	.....
9022	.....
9032	.....
9042	.....
9052	.....
9062	.....

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	10.496.483,89
Geraamde belastingschulden .....	450	.....

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	19.430.975,02

Codes	Boekjaar
9072	.....
9073	10.496.483,89
450	.....
9076	.....
9077	19.430.975,02

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Intérêts courus non échus</i> .....	27.932.163,08
<i>Autres</i> .....	22.909.911,66
.....	.....
.....	.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Véhicules neufs .....		2.273.099.334,14	2.240.965.000,00
Véhicules d'occasion .....		111.199.113,92	112.632.000,00
Pièces de rechange et accessoires .....		140.598.602,94	138.983.000,00
Atelier .....		64.146.936,77	59.642.000,00
Loyers véhicules neufs .....		6.357.314,89	6.502.000,00
Autres .....		22.087.763,92	20.494.280,50
Uitsplitsing per geografische markt			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	.....	.....
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	1.533	1.513
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	1.483,8	1.462,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	2.615.988	2.530.978
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	77.210.784,93	78.126.002,02
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	23.417.380,36	24.005.327,17
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	5.789.608,69	5.636.286,69
Andere personeelskosten .....	623	2.714.505,96	2.565.863,47
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	878.298,55	906.235,23
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	635	55.590,00	-112.052,00
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	15.766.017,68	7.470.702,06
Teruggenomen .....	9111	8.887.690,05	7.888.262,54
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	2.188.998,53	12.617.231,45
Teruggenomen .....	9113	714.120,16	14.010.687,26
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	10.063.264,11	9.612.446,73
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	10.984.158,09	12.572.253,29
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	4.471.660,25	4.965.985,52
Andere .....	641/8	1.931.309,14	2.699.393,23
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	26	63
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	44,6	46,9

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
Kosten voor de onderneming .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9098	81.674	86.062
617	1.943.963,06	1.838.508,89

**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio .....</b>	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde intercalaire interesten .....</b>	6503	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	11.974.543,12	10.881.031,60
Teruggenomen .....	6511	.....	9.561.416,10
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Vorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

	Boekjaar
<b>UITZONDERLIJKE RESULTATEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
<b>Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....



**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	933,62
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	933,62
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belasting-supplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	768.942,25
Verschuldigde of betaalde belasting-supplementen .....	9139	768.942,25
Geraamde belasting-supplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
.....		
.....		
.....		
.....		

Codes	Boekjaar
9134	933,62
9135	933,62
9136	.....
9137	.....
9138	768.942,25
9139	768.942,25
9140	.....
	.....
	.....
	.....
	.....

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

<b>Actieve latenties</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9141	.....
9142	.....
	.....
	.....
	.....
9144	.....
	.....
	.....
	.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	611.017.728,72	596.155.242,49
Door de onderneming .....	9146	1.071.354.044,83	1.042.615.537,65
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	24.768.201,66	21.339.895,15
Roerende voorheffing .....	9148	6.003,41	4.126,67

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	611.017.728,72	596.155.242,49
9146	1.071.354.044,83	1.042.615.537,65
9147	24.768.201,66	21.339.895,15
9148	6.003,41	4.126,67

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	253.950.000,00
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	253.950.000,00
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9171	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	.....
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9172	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	.....
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	.....
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<i>Acquisition immobilisations corporelles</i> .....		1.278.500,00
<i>Acquisition immobilisations financières</i> .....		312.100.000,00
.....		.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
.....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
<b>Gekochte (te ontvangen) goederen</b> .....	9213	.....
<b>Verkochte (te leveren) goederen</b> .....	9214	.....
<b>Gekochte (te ontvangen) deviezen</b> .....	9215	791.890,00
<b>Verkochte (te leveren) deviezen</b> .....	9216	683.082,00

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

*Marché à terme et Swaps (intérêts et devises) (en milliers d'euros) :*

-----

*Interest Rate Swaps : 280.000*

*Autres engagements importants (en milliers d'euros) :*

-----

*\* Garanties personnelles constituées par l'entreprise pour sûretés de dettes ou d'engagements de tiers :*

*Montant additionnel en cas d'utilisation du solde d'une ligne de crédit par l'entreprise : 43.950*

*\* Depuis 1999, un plan annuel de 'stock options' est mis en place au bénéfice des cadres de la société. Dont les périodes d'exercice sont échelonnées entre le début 2003 et la fin 2008. Les options attribuées pourront être exercées de 2003 à 2017.*

*Engagements pour les actions souscrites au 31/12/2008 :*

*Nbre options Prix exercice Valeur (en milliers euros)*

1999	11.335	375,00	4.251
2000	13.430	267,00	3.586
2001	5.965	133,00	793
2002	6.000	116,00	696
2003	8.525	163,40	1.393
2004	8.945	142,00	1.270
2005	11.660	209,00	2.437
2006	8.285	266,00	2.204
2007	9.773	264,00	2.580
2008	12.303	121,00	1.489

-----  
20.699

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPTE BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

**PENSIËNEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

-----  
-----  
-----  
-----

Codes	Boekjaar
9220	.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	1.945.015.230,45	1.997.195.165,15
Deelnemingen .....	(280)	1.945.015.230,45	1.997.195.165,15
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291	129.356.255,00	110.705.351,00
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	129.356.255,00	110.705.351,00
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	1.506.479.651,00	1.502.176.644,20
Op meer dan één jaar .....	9361	1.300.719.989,00	1.346.432.347,20
Op hoogstens één jaar .....	9371	205.759.662,00	155.744.297,00
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	210.000.000,00	210.000.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	280.000.000,00	275.000.000,00
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	638.992,90	227.462.979,76
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	1.554.873,81	2.396.127,69
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	87.563.917,83	84.644.626,47
Andere financiële kosten .....	9471	12.098,88	171.488,00
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	76.150,02	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)	.....	.....
Deelnemingen .....	(282)	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Uitstaande vorderingen op deze personen</b> .....	9500	.....
Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen		
.....		
.....		
<b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b> .....	9501	.....
Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen		
.....		
.....		
<b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b> .....	9502	.....
Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen		
.....		
.....		
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503	.....
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b> .....	9505	160.000,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95061	3.575,00
Belastingadviesopdrachten .....	95062	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063	12.161,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95081	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95082	17.141,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN**

	Boekjaar
<i>IRS - 7 contrats</i> .....(+)/(-)	16.790,34
<i>CAPS - 4 contrats</i> .....(+)/(-)	168.192,75
<i>FLOOR - 2 contrats</i> .....(+)/(-)	285.141,42
.....	.....

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*:

---

\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218 112 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers .....	100	1.382,4	154,3	1.483,8 (VTE)	1.462,8 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ....	101	2.418.340	197.648	2.615.988 (T)	2.530.978 (T)
Personeelskosten .....	102	100.179.056,68	8.162.990,73	108.342.047,41 (T)	109.683.714,58 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	1.668.531,08 (T)	1.556.000,00 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>	105	1.367	166	1.482,4
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	1.301	164	1.415,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	66	2	67,3
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	1.207	80	1.261,3
lager onderwijs .....	1200	23	5	27,5
secundair onderwijs .....	1201	585	47	615,4
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	395	23	409,7
universitair onderwijs .....	1203	204	5	208,7
Vrouwen .....	121	160	86	221,1
lager onderwijs .....	1210	1	1	1,8
secundair onderwijs .....	1211	72	42	102,5
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	64	33	87,1
universitair onderwijs .....	1213	23	10	29,7
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	22	.....	22,0
Bedienden .....	134	940	117	1.024,1
Arbeiders .....	132	402	48	432,7
Andere .....	133	3	1	3,6



## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

## Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	44,6	.....
151	81.674	.....
152	1.943.963,06	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	193	4	195,9
210	124	2	125,6
211	69	2	70,3
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Brugpensioen .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	158	19	171,6
310	128	16	139,2
311	30	3	32,4
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	3	.....	3,0
341	8	5	12,0
342	43	5	47,1
343	104	9	109,5
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	.....
Nettokosten voor de onderneming .....	.....
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	.....
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	.....
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	.....

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	984	5811	169
5802	33.984	5812	4.253
5803	2.626.837,59	5813	349.852,65
58031	2.643.497,32	58131	352.713,93
58032	30.807,82	58132	5.291,18
58033	47.467,55	58133	8.152,46
5821	103	5831	4
5822	1.769	5832	17
5823	56.787,11	5833	553,75
5841	3	5851	.....
5842	3.188	5852	.....
5843	42.446,00	5853	.....

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	.....
Nettokosten voor de onderneming .....	.....

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	.....
Nettokosten voor de onderneming .....	.....

**WAARDERINGSREGELS**

Samenvatting van de warderingsregels.

De geactiveerde informatica ontwikkelingskosten worden volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de gehele economische levensduur. De duur van deze afschrijving mag niet kleiner zijn dan 2 jaar noch groter dan 7 jaar.

Materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. De interestkosten van het opgenomen kapitaal ter financiering van de investering zijn hier niet inbegrepen. Vaste activa die in bruikleen, financieringshuur of gelijkaardige rechten worden gehouden, worden voor hun herstellingswaarde in kapitaal opgenomen. De afschrijvingspercentages van de vaste activa worden bepaald in functie van de vermoedelijke economische gebruiksduur. Vanaf 1 januari 2003 worden de aangeworven of de na deze datum opgestelde vaste activa prorata temporis afgeschreven. De hieraan verbonden bijkomende kosten worden over dezelfde periode afgeschreven.

De voornaamste percentages zijn de volgende :

aangeschaft	percentage	Methode	Activa sinds
01/01/2004			
Gebouwen	5 %	L*/D	
Inrichting van lokalen	10 %	L*/D	
Magazijnmaterieel	15 %	L*/D	
Netwerkidentificatiematerieel	20 %	D	20 % L
Kantoormeubelen	10 %	L*/D	10 % L
Kantoormaterieel	20 %	D	20 % L
Rolend materieel	25 %	L	
Verwarmingsuitrusting	10 %	L*/D	
Informatica-uitrusting	20 %	D	33 % L

L : lineair

L\* : lineair voor de in verhuring gegeven gebouwen

D : degressief (percentage dubbel zo hoog als de basispercentage)

Materiële vaste activa worden herwaardeerd wanneer ze een zekere duurzame meerwaarde vertonen. De afschrijvingen op de herwaarderingsmeerwaarden worden lineair berekend op de resterende looptijd voorzien in het afschrijvingsplan van de betrokken goederen.

Financiële vaste activa worden opgenomen aan hun aanschaffingsprijs, na aftrek van de nog niet opgevorderde bedragen (deelnemingen) of aan de nominale waarde (vorderingen). Ze kunnen herwaardeerd worden. Ze ondergaan waardeverminderingen in geval van minderwaarde of duurzame waardevermindering. Bijkomende kosten worden ten laste genomen tijdens het boekjaar.

Vorderingen op meer dan een vorderingen op ten hoogste een jaar worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de terugbetaling na afloop van de termijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of in gevaar gebracht wordt, of indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager is dan de boekwaarde.

Vorraden nieuwe wagens worden geboekt tegen hun geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. De andere voorraadrubriken worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs volgens de fifo methode, de gewogen gemiddelde prijs of de geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden toegepast naargelang de realisatiewaarde en de marktwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen worden opgenomen aan hun aanschaffingswaarde. Ze zijn onderhevig aan waardeverminderingen indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de aanschaffingswaarde.

Indien deze beleggingen uit eigen aandelen bestaan, aangehouden ter dekking van aandelenopties, worden bijkomende waardeverminderingen genomen als de uitoefenprijs lager ligt dan de boekwaarde

zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd opgenomen en houden rekening met voorzienbare risico's. Ze zijn aan terugname onderhevig in zover ze bij afsluiting van het boekjaar een actuele schatting overschrijden van de risico's en kosten waarvoor ze zijn opgesteld.

Schulden worden aan hun nominale waarde opgenomen.

#### WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA IN VREEMDE VALUTA

Financiële vaste activa worden gewaardeerd in overeenstemming met het advies 152/4 van de Commissie voor Boekhoudnormen. Voorraden worden aan de historische koers gewaardeerd, of aan de gemiddelde koers bij afsluiting van het boekjaar, indien deze lager ligt dan historische koers. Monetaire posten en verplichtingen worden gewaardeerd aan de gemiddelde slotkoers of aan de koers van het contract in het geval van specifieke indekkingsverrichtingen. Alleen de negatieve verschillen per valuta worden in het resultaat opgenomen.

## JAARVERSLAG

Verslag van de Raad van Bestuur met betrekking tot de statutaire jaarrekeningen op 31 december 2008 van de n.v. D'Ieteren

Wij hebben de eer u ons verslag voor te stellen met betrekking tot de activiteiten van de n.v. D'Ieteren voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2008. Wij verwijzen naar het geconsolideerd verslag, betreffende de ontwikkeling en de markante feiten op het gebied van autodistributie, de autoverhuur op korte termijn (Avis Europe plc) en autoruiten (Belron n.v.), alsook betreffende de structuur van het kapitaal en de aard van de door de onderneming uitgegeven aandelen.

### 1. Balans

De immateriële vaste activa bedragen EUR 2,8 miljoen en zijn het resultaat van de activering van de kosten voor het ontwikkelen van een informaticaproject, afschrijfbaar op 3 jaar vanaf eind 2008, tengevolge het in werking zetten.

De materiële vaste activa bedragen EUR 96,2 miljoen, stijgen met EUR 0,7 miljoen na boeking van EUR 12,8 miljoen diverse investeringen, waarvan 7,4 miljoen met betrekking tot de inrichting van gebouwen, elektronische installaties en energievriendelijke uitrustingen, en 2,0 miljoen met betrekking tot informaticamateriaal, en EUR 12,0 miljoen afschrijvingen.

De waarde van de aandelen in de vorm van financiële vaste activa bedraagt EUR 1.945,0 miljoen op het einde van het boekjaar. De daling met EUR 52,2 miljoen vergeleken met eind 2007 vloeit vooral voort uit de vereffening van de n.v. D'Ieteren Invest (EUR 95,7 miljoen) en de kapitaalsverhoging van de n.v. D'Ieteren Services (EUR 45 miljoen) en de b.v. D'Ieteren Trading (EUR 50 miljoen) gecompenseerd door een waardevermindering van 47,8 miljoen op deze laatste.

Wat de vlottende activa betreft, bedragen de voorraden EUR 339,3 miljoen op 31 december 2008 tegenover EUR 312,8 miljoen eind 2007. De schuldvorderingen op hoogstens één jaar bedragen EUR 86,2 miljoen, tegenover EUR 91,0 miljoen eind 2007 : een stijging van de commerciële schuldvorderingen van EUR 49,0 miljoen wordt gecompenseerd door het ontbreken van een overschot aan te recupereren BTW (- EUR 15,0 miljoen) en door de terugbetaling van de schuldvordering van EUR 36,3 miljoen, op de n.v. D'Ieteren Car Rental, tengevolge van de overdracht van de Avis Europe plc effecten in 2007.

Het eigen vermogen, rekening houdend met de hieronder voorgestelde bestemming, bedraagt EUR 690,4 miljoen tegenover EUR 794,1 miljoen eind 2007. Het eigen vermogen vertegenwoordigt 27,8 % van het totaal van de balans op 31 december 2008.

De Raad van Bestuur, hiertoe gemachtigd door de Algemene Vergadering van 29 mei 2008, is overgegaan tot de aankoop van eigen aandelen voor de dekking van de risico's van de aandelenopties die van 1999 tot 2008 jaarlijks door de kaderleden van de onderneming onderschreven werden. Conform het Wetboek van Vennootschappen werden bedragen overgeschreven voor eigen aandelen van de beschikbare naar de niet-beschikbare reserves ; zodoende bedragen deze laatste de boekhoudkundige waarde van de in het bezit zijnde aandelen namelijk, rekening houdend met de vastgestelde waardeverminderingen in 2008, EUR 7,6 miljoen op 31 december 2008. Op die datum waren er 101.186 eigen aandelen, die 1,8 % van het kapitaal vertegenwoordigen en overeenstemmen met een boekhoudkundige waarde van EUR 2,9 miljoen.

De schulden bedragen EUR 1.749,4 miljoen tegenover EUR 1.700,8 miljoen eind 2007. De stijging wordt voornamelijk verklaard door een verhoogde behoefte aan financiering eind 2008, en is geen weerspiegeling van de gemiddelde financiële schuldenlast die in de loop van het jaar 2008 vastgesteld werd.

### 2. Resultaten

Het omzetcijfer bedraagt EUR 2.617,5 miljoen tegenover EUR 2.579,2 miljoen in 2007, hetzij een stijging van EUR 38,3 miljoen (+1,5 %), vooral toe te schrijven aan de verkoop van nieuwe

voertuigen, in een automobiemarkt die met 2,1 % stijgt. De bruto-bedrijfsmarge stijgt met EUR 2,1 miljoen (+0,6 %).

Wat de bedrijfskosten betreft, kennen de diverse diensten en goederen een stijging van 6,3 %, vooral toe te schrijven aan de kosten van informaticaontwikkeling, testritvoertuigen en publicitaire inspanningen; deze bedragen EUR 150,9 miljoen in 2008. De vergoedingen, sociale lasten en pensioenen bedragen EUR 110,0 miljoen in 2008, tegenover 11,2 miljoen in 2007 (-1,1 %). De waardeverminderingen op schulden en voorraden bedragen EUR 8,4 miljoen in 2008, dit is te wijten aan de gevolgen van de financiële crisis op de klanten en de tweedehandsvoertuigenmarkt. Het gebruik van eerder samengestelde fondsen blijft hoger dan de dotaties, en creëert bijgevolg een product van EUR 0,9 miljoen in 2008, tegenover 3,0 miljoen in 2007.

Rekening houdend met wat voorafgaat, wordt het jaar afgesloten met een bedrijfswinst van EUR 58,5 miljoen, tegenover EUR 73,6 miljoen in 2007.

De financiële producten die EUR 230,0 miljoen bedroegen in 2007 (waaronder een uitzonderlijk dividend van EUR 200 miljoen van ons filiaal Dicobel) bedroegen 2,3 miljoen in 2008 : deze daling wordt verklaard door het quasi ontbreken van dit jaar geïnde dividenden.

De financiële lasten bedragen EUR 101,2 miljoen tegenover EUR 88,1 miljoen in 2007. De stijging van de schuldenlast beperkt zich tot EUR 2,6 miljoen (+3,0 %) : het effect van de stijging van de taksen wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de daling van de gemiddelde schuldenlast (-13%). Anderzijds heeft de daling van de beurskoers van ons aandeel nieuwe waardeverminderingen op onze eigen aandelen in 2009 tot stand gebracht, en dit voor een totaal van EUR 12,0 miljoen, conform de boekhoudkundige wetgeving.

Het lopend resultaat vóór belastingen betekent dus een verlies van EUR 40,3 miljoen tegenover een winst van EUR 215,6 miljoen in 2007.

De uitzonderlijke lasten van 2007, hetzij EUR 186,7 miljoen, bestonden enerzijds uit een minderwaarde (EUR 30,6 miljoen) op de verkoop van onze deelnemingen in Avis Europe, en anderzijds uit waardeverminderingen op onze deelneming in D'Ieteren Invest (EUR 156,1 miljoen), die op haar beurt aandelen van Avis Europe plc had. Deze van 2008, hetzij EUR 47,8 miljoen, bestaan uit een waardevermindering op onze deelneming in de b.v. D'Ieteren Trading. Het uitzonderlijke product van EUR 1,6 miljoen is een overname van de waardevermindering op onze deelneming in de n.v. D'Ieteren Invest, vermeld naar aanleiding van zijn vereffening.

Rekening houdend met een belastingslast van EUR 0,8 miljoen die betrekking heeft op vorige boekjaren, bedraagt het verlies van het boekjaar definitief EUR 87,2 miljoen tegenover een winst van EUR 27,9 miljoen in 2007.

### 3. Niet-financiële indicatoren

De evolutie van de zaken moet beoordeeld worden door eveneens rekening te houden met de evoluties van de inschrijvingen en het aantal geleverde voertuigen, die in het geconsolideerd jaarverslag vermeld staan, en ook met de statistieken betreffende het personeel, die in de jaarrekeningen gedetailleerd vermeld staan.

### 4. Risico's en onzekerheden

Automobiële distributie : De activiteit van de onderneming is hoofdzakelijk gebaseerd op intense banden die tijdens de laatste zestig jaar gesmeed zijn met de Volkswagen-groep en hangt grotendeels af van het bestaan van invoercontracten die hen binden. Deze bevoorrechte relatie heeft eveneens tot gevolg dat de bedrijfsresultaten van D'Ieteren Auto beïnvloed worden door het succes van de modellen die de Volkswagen-groep ontwerpt. De toekomstige evoluties van de Europese reglementering op het vlak van automobiële distributie zouden overigens op termijn kunnen leiden tot evoluties in een concurrerende omgeving die op dit ogenblik nog moeilijk te voorzien zijn. De evolutie van de

normen op het vlak van milieu of eventuele beperkingen op het gebruik van voertuigen in steden zouden de volumes en de mix van verkochte nieuwe voertuigen op negatieve wijze kunnen beïnvloeden. De vloot beheerd door ons filiaal D'Ieteren Lease vertegenwoordigt belangrijke activa, de waarde van deze activa is gevoelig voor de evoluties van de markt van de tweedehandsvoertuigen

Automobielerhuur: Gezien de geografische diversiteit van haar activiteiten is Avis Europe onderworpen aan diverse risico's die inherent zijn aan internationale operaties en eveneens aan de risico's die gelinkt zijn aan de vraag naar service, die heel seizoensgebonden is, met inbegrip van een verstoring van het luchtvaartverkeer. De groep en zijn franchisenemers zijn rechtstreeks in concurrentie met de talrijke operatoren of via tussenpersonen en makelaars, wat de druk op de prijzen kan veroorzaken. De vlootkosten, die de belangrijkste bedrijfslast vertegenwoordigen, hangen gedeeltelijk af van de verkoopvoorwaarden die met de automobielfabrikanten bedongen werden en ook van de herverkoopvoorwaarden op de tweedehandsmarkt ; bijgevolg zijn ze dus gevoelig voor de evolutie van de automobielerindustrie in het algemeen. De beschikbaarheid van de noodzakelijke fondsen voor het financieren van de vloot is een essentiële voorwaarde voor het voortbestaan van de activiteit. Avis Europe heeft akkoorden afgesloten met Avis Budget Group, Inc. (ABG) voor het gebruik van de merken Avis en Budget in vooraf bepaalde territoria en voor het ter beschikking stellen van informaticasystemen, marketinginitiatieven en commerciële initiatieven. Iedere ongunstige evolutie van de voorwaarden van deze akkoorden of iedere verslechtering van de toestand van ABG of van de relatie met ABG zou een negatieve impact kunnen hebben op de financiële situatie en de resultaten van Avis Europe. Een begrenzing of het ontbreken van een toegang tot de verzekeringen of de herverzekeringen, of een aanzienlijke verhoging van hun kostprijs, die niet zou kunnen doorberekend worden naar de kosten, zou voor de activiteit van de groep een aanzienlijk risico kunnen betekenen.

Autoruiten: Belron is actief in de sector van het herstellen en vervangen van autoruiten ; deze sector wordt beïnvloed door verschillende factoren, waaronder de weersomstandigheden, de wijzigingen die kunnen optreden in het wagenpark of in de snelheidsbeperkingen. Extreme weersomstandigheden brengen een hoge vraag met zich mee, dit vereist een grote flexibiliteit van de operaties, terwijl de technologische wijzigingen van de voertuigen of van de snelheid een impact hebben op het aantal glasbreuken van autoruiten en dus op de omvang van de globale markt. De sector wordt ook beïnvloed door commerciële beslissingen of verzekeringsmaatschappijen betreffende de dekking van glasbreuk of de keuze van de leverancier. Wijzigingen betreffende de dekking van glasbreuk hebben een impact op de houding van automobilisten wat het herstellen of vervangen van de autoruiten betreft. Belron stelt een hoog aantal techniekers te werk die gespecialiseerde werktuigen en materialen gebruiken. Het human resources-beleid houdt rekening met deze risicofactor en verzekert een opleiding en het invoeren van veiligheidsmaatregelen, ook voor de leveranciers. Een andere risicofactor is gelinkt aan het gebruik van gesofisticeerde informatietechnologie en het centraliseren van de voorraden. Naast het uitbreiden van zijn activiteiten binnen de bestaande markten, breidt Belron zijn activiteiten door middel van acquisities uit, en wordt aldus blootgesteld aan risico's gelinkt aan de aankoop en het integreren van nieuwe activiteiten.

Het risicobeleid gelinkt aan financiële instrumenten is het voorwerp van de nota bijlage 38 van de geconsolideerde rekeningen.

##### 5. Beheer van financiële risico's

Het schatkistbeleid van de onderneming mikt erop een permanente toegang tot de financiële markten te verzekeren en ook de percentage- en wisselrisico's te volgen en te minimaliseren. Wat het risico van de liquide middelen betreft, zorgt de onderneming ervoor, op basis van langetermijnplannen, dat de financieringsbehoeften gedekt zijn door een voldoende aantal solide financieringsverbintenissen op lange termijn, die een breed spectrum aan vervaltermijnen dekken, en die aangevuld worden door een gevarieerd aanbod aan financieringsmiddelen op korte termijn, die gewoonlijk niet bevestigd zijn. Om de percentage- en wisselrisico's te minimaliseren, zou het kunnen dat gemakkelijk verhandelbare afgeleide producten zoals swaps van intrest- of wisseltarieven, "forward rate agreements", wisselcontracten op termijn of opties gebruikt worden. Enkel degelijke financiële compensaties worden weerhouden. (rating minimum A-, schaal S+P). Alle

transacties moeten betrekking hebben op bestaande of hoogst waarschijnlijke risico's. Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen en andere vorderingen wordt geminimaliseerd, dankzij het nemen van een dekking bij de kredietverzekeraars, en dit door middel van een preventieve analyse van de solvabiliteit van de schuldenaars, en ook door zoveel mogelijk te vermijden dat de focus gelegd wordt op enkele belangrijke tegenpartijen. Er bestaan geen andere belangrijke prijsrisico's dan deze hierboven vermeld.

#### 6. Toekenningen en inhoudingen

Na inhoudingen en overdrachten met betrekking tot de belastingvrije reserves, toont het boekjaar een toe te kennen verlies van EUR 87.169.779,5. Dit bedrag, gecombineerd met de overgedragen winst van EUR 36.726.883,28, geeft een toe te kennen verlies van EUR 50.442.896,22. Wij stellen u de volgende verdeling voor :

1. afhouding op de onbeschikbare reserves van EUR 263.649,00, wat overeenstemt met het resterend saldo van de onbeschikbare reserve voor de eigen aandelen op het einde van het boekjaar 2007
2. afhouding op de beschikbare reserves van EUR 91.957.533,22
3. toewijzing van EUR 16.474.728,00 voor dividenden.
4. toewijzing aan de onbeschikbare reserve van EUR 303.558,00
5. uitstel van EUR 25.000.000,00

#### 7. Dividenden

De Raad van Bestuur stelt de Algemene Vergadering voor het bruto-dividend te bepalen op EUR 3,00 per sociaal aandeel en op EUR 0,375 per winstaandeel. De nettobedragen na roerende voorheffing zullen EUR 2,25 per gewoon aandeel bedragen, EUR 2,55 per gewoon aandeel met aangehechte VVPR-strip en EUR 0,28125 per winstaandeel. De betaling van deze dividenden zal gebeuren op voorlegging van de coupon nr. 18 aan de loketten van de Bank Degroof vanaf 4 juni 2009.

De Raad van Bestuur beslist overigens het recht op dividenden van het boekjaar 2008 op te heffen voor alle eigen aandelen in het bezit van de onderneming op de datum van huidig verslag als dekking van de opties op aandelen onderschreven door de kaderleden van de onderneming, hetzij 101.186 aandelen. De aan de Vergadering voorgestelde winstverdeling integreert de toewijzing van het brutobedrag van deze dividenden - namelijk EUR 303.558,00 - op een rekening van onbeschikbare reserve, waar ze indien nodig kunnen afgenomen worden ten belope van het bedrag van de dividenden gelinkt aan de eigen aandelen die verkocht zouden worden tengevolge van het optieboekjaar vóór de betaaldatum van het dividend. De coupons van de op die datum nog in het bezit zijnde aandelen zullen vernietigd worden en het overblijvend saldo van de onbeschikbare reserve die hiervoor aangelegd werd, zal ingevoegd worden in het " toe te wijzen resultaat " van het boekjaar 2009.

#### 8. Research and development activiteiten

De onderneming had geen activiteiten op het vlak van research and development tijdens het voorbije boekjaar.

#### 9. Elementen die een invloed zouden kunnen hebben in geval van een overnamebod op de effecten van de onderneming

De Buitengewone Algemene Vergadering van 27 mei 2004 heeft in laatste instantie de toestemming aan de Raad hernieuwd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere keren te verhogen en dit tot een maximumbedrag van EUR 60 miljoen. De kapitaalsverhogingen waartoe beslist werd in het kader van het toegelaten kapitaal kunnen verricht worden ofwel door inbreng in geld of in natura, en dit binnen de door de Code van Ondernemingen vastgelegde grenzen; de kapitaalsverhogingen kunnen ook verricht worden door omzetting van beschikbare of onbeschikbare reserves of door uitgiftepremies, met of zonder het creëren van nieuwe sociale aandelen, preferent of niet, met of zonder kiesrecht,



met of zonder inschrijvingsrecht. In het maatschappelijk belang en binnen de door de wet voorgeschreven voorwaarden, kan de Raad van Bestuur het voorkeursrecht voor de door hem toegestane kapitaalsverhogingen beperken of schrappen, ook die ten gunste van één of meerdere bepaalde personen. In het kader van het toegestane kapitaal kan de Raad van Bestuur ook beslissingen nemen betreffende de uitgifte van obligaties die in sociale aandelen kunnen omgezet worden, inschrijvingsrechten of roerende waarde die op termijn recht kunnen geven op sociale aandelen van de onderneming, onder de door de Code van Ondernemingen voorziene voorwaarden, en dit voor een maximumbedrag identiek aan het bedrag van de kapitaalsverhogingen die kunnen voortvloeien uit het boekjaar van de rechten en waardepapieren hierboven bedoeld.

Onverminderd de aan de Raad van Bestuur verleende toestemming conform de voorgaande alinea, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van 29 mei 2008 de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd - en dit voor een hernieuwbare duurtijd van drie jaar - om - in geval van een overnamebod betreffende de door de onderneming uitgegeven aandeelbewijzen en indien de communicatie in dit verband door de CBFA binnen een termijn van drie jaar ontvangen werd - over te gaan tot kapitaalsverhogingen door inbreng in natura of in geld, indien nodig, zonder voorkeursinschrijvingsrecht van de aandeelhouders.

Door beslissing van deze Vergadering, was de Raad van Bestuur ertoe gemachtigd, zonder voorafgaandelijke toestemming van de Vergadering, eigen aandelen aan te schaffen om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, en dit voor een duurtijd van drie jaar, die hernieuwbaar is, en dit met ingang van de publicatie in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad van de door dezelfde Vergadering besliste statuutwijzigingen. De Raad is er eveneens toe gemachtigd, om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, eigen aandelen af te staan, hetzij op de beurs, hetzij door een aanbod tot verkoop aan dezelfde voorwaarden voor alle aandeelhouders, conform de wettelijke bepalingen. Deze machtigingen zijn, onder dezelfde voorwaarden, geldig voor het aanschaffen en het afstaan van sociale aandelen van de onderneming, uitgevoerd door de dochtermaatschappijen bedoeld in de artikels 627, 628 en 631 uit de Code van de Ondernemingen.

De Vergadering staat de Raad uiteindelijk toe, jaarlijks eigen aandelen af te kopen binnen de wettelijke voorwaarden, onder meer met het oog op het dekken van optieplannen voor de kaderleden van de onderneming, meer in detail omschreven in punt 1 van huidig rapport.

De regels die van toepassing zijn op de benoeming en de vervanging van de bestuurders, alsook op de wijziging van de statuten van de onderneming, zijn diegenen die door de Code van de ondernemingen voorzien zijn.

De Raad van Bestuur

DELVAUX GERARD  
FRONVILLE HUGUES  
SERVAIS JEAN-LOUIS  
PARENT FRANCOIS  
BASTOGNE SANDRINE  
DIDIER JEAN-GUY  
DELVAUX PIERRE

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS**

aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van

**N.V. D'IETEREN**over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op  
31 december 2008

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van Commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

**Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 2.487.176.051,02 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 87.169.779,50 €.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer : het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of van het maken van fouten.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2008 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### **Bijkomende vermeldingen**

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat ;



**BDO**

BDO Atrio

**DELVAUX, FRONVILLE, SERVAIS ET ASSOCIES**

- onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften ;
- wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Gedaan te Brussel, op 12 maart 2009

CV BDO ATRIO, DELVAUX, FRONVILLE, SERVAIS ET ASSOCIES  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Jean-Louis SERVAIS  
Bedrijfsrevisor

Dos. 00150D - LST/032009/-21938

Gérard DELVAUX  
Bedrijfsrevisor