

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: *sa D'Ieteren nv*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *du Mail* Nr.: *50* Bus:

Postnummer: *1050* Gemeente: *Bruxelles (Ixelles)*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Brussel*

Internetadres *:

Ondernemingsnummer *BE 0403.448.140*

DATUM *22 / 06 / 2011* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van *05 / 06 / 2014*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2013* tot *31 / 12 / 2013*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2012* tot *31 / 12 / 2012*

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

<i>Roland D'IETEREN</i>	<i>Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Maurice PERIER</i>	<i>Avenue de l'Ecuyer 4, 1640 Sint-Genesius-Rode, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 27/05/2011 - 28/05/2015</i>
<i>Axel MILLER</i>	<i>Avenue Molière 313, 1180 Ukkel, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2010 - 31/07/2013</i>
<i>Axel MILLER</i>	<i>Avenue Molière 313, 1180 Ukkel, België</i>	<i>Gedelegeerd bestuurder 01/08/2013 - 05/06/2014</i>
<i>Jean-Pierre BIZET</i>	<i>Rue des Saints Pères 14, 75007 Paris, Frankrijk</i>	<i>Gedelegeerd bestuurder 27/05/2011 - 31/07/2013</i>
<i>Jean-Pierre BIZET</i>	<i>Rue des Saints Pères 14, 75007 Paris, Frankrijk</i>	<i>Bestuurder 01/08/2013 - 28/05/2015</i>

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: *Jaarverslag, Verslag van de commissarissen*

Totaal aantal neergelegde bladen: *69* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.1, 5.2.2, 5.2.4, 5.4.2, 5.5.2, 5.17.2*

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

* Facultatieve vermelding.
** Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

<i>Christine BLONDEL</i>	<i>Rue du Faubourg St Honoré 178, 75008 Paris, Frankrijk</i>	<i>Bestuurder 30/05/2013 - 01/06/2017</i>
<i>Nicolas D'ETEREN</i>	<i>Châlet Le Rosalp 108, 1972 Anzère, Zwitserland</i>	<i>Bestuurder 27/05/2011 - 28/05/2015</i>
<i>Pascal MINNE</i>	<i>Clos du Bocage 8, 1332 Genval, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Olivier PERIER</i>	<i>Avenue du Vert Chasseur 64 D, 1180 Ukkel, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2011 - 28/05/2015</i>
<i>Alain PHILIPPSON</i>	<i>Châlet d'en Haut, Les Crosets 1, 1873 Val d'Illiez (Valais), Zwitserland</i>	<i>Bestuurder 30/05/2013 - 28/05/2015</i>
<i>Michèle SIOEN</i>	<i>Astridlaan 14, 8300 Knokke-Heist, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2011 - 28/05/2015</i>
<i>Christian VARIN</i>	<i>Drève des Fauvettes 74, 1630 Linkebeek, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2010 - 16/01/2014</i>
<i>NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A. Nr.: BE 0427.879.569</i>	<i>Avenue Molière 116, 1190 Vorst, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Vertegenwoordigd door:</i>		
<i>Frédéric de Vuyst</i>	<i>Rue de la Cueillette 6, 1180 Ukkel, België</i>	
<i>S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION Nr.: BE 0420.201.921</i>	<i>Rue de Livourne 41, 1050 Elsene, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Vertegenwoordigd door:</i>		
<i>Michel ALLE</i>	<i>Place Constantin Meunier 17, 1190 Vorst, België</i>	
<i>Pierre-Olivier BECKERS S.P.R.L. Nr.: BE 0543.316.695</i>	<i>Avenue de Sumatra 24, 1180 Ukkel, België</i>	<i>Bestuurder 16/01/2014 - 05/06/2014</i>
<i>Vertegenwoordigd door:</i>		
<i>Pierre-Olivier BECKERS</i>	<i>Avenue de Sumatra 24, 1180 Ukkel, België</i>	
<i>BDO Reviseurs d'Entreprises Soc.Civ.SCRL Nr.: BE 0431.088.289 Lidmaatschapsnr.: B00023</i>	<i>Office Park Nysdam - avenue Reine Astrid 92, 1310 La Hulpe, België</i>	<i>Commissaris 27/05/2011 - 05/06/2014</i>
<i>Vertegenwoordigd door:</i>		
<i>Felix FANK Lidmaatschapsnr.: A01438</i>		
<i>Hugues FRONVILLE Lidmaatschapsnr.: A00773</i>		

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	2.507.105.651,19	2.478.056.442,31
Oprichtingskosten	5.1	20
Immateriële vaste activa	5.2	21	6.000.080,68	4.204.594,97
Materiële vaste activa	5.3	22/27	101.147.591,02	102.002.914,40
Terreinen en gebouwen		22	69.966.042,05	73.861.594,47
Installaties, machines en uitrusting		23	11.189.730,98	11.526.658,83
Meubilair en rollend materieel		24	3.602.629,29	3.925.479,23
Leasing en soortgelijke rechten		25	5.411.641,49	5.731.541,48
Overige materiële vaste activa		26	2.987.620,58	3.101.847,86
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	7.989.926,63	3.855.792,53
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	2.399.957.979,49	2.371.848.932,94
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	2.398.313.486,26	2.370.966.283,57
Deelnemingen		280	2.398.313.486,26	2.370.496.283,57
Vorderingen		281	470.000,00
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3
Deelnemingen		282
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8	1.644.493,23	882.649,37
Aandelen		284	495.787,23	495.787,23
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.148.706,00	386.862,14
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	353.532.265,08	356.196.384,23
Vorderingen op meer dan één jaar		29	20.000.000,00	20.000.000,00
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	20.000.000,00	20.000.000,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	270.215.267,73	302.821.887,44
Voorraden		30/36	270.215.267,73	302.821.887,44
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34	269.259.017,73	301.853.137,44
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36	956.250,00	968.750,00
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	32.237.069,77	5.036.779,57
Handelsvorderingen		40	31.816.219,52	4.404.942,11
Overige vorderingen		41	420.850,25	631.837,46
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53	25.612.242,99	22.567.079,57
Eigen aandelen		50	25.612.242,99	22.567.079,57
Overige beleggingen		51/53
Liquide middelen		54/58	267.850,58	468.380,72
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	5.199.834,01	5.302.256,93
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.860.637.916,27	2.834.252.826,54

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN(+)/(-)		10/15	930.436.175,60	960.872.347,35
Kapitaal	5.7	10	160.003.057,23	160.003.057,23
Geplaatst kapitaal		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	696.346.881,94	696.483.053,69
Wettelijke reserve		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Onbeschikbare reserves		131	26.302.594,99	23.303.550,77
Voor eigen aandelen		1310	26.302.594,99	23.303.550,77
Andere		1311
Belastingvrije reserves		132	2.429.372,71	2.548.802,81
Beschikbare reserves		133	651.614.608,47	654.630.394,34
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	49.700.000,00	80.000.000,00
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	26.152.978,31	29.108.210,62
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	25.713.921,69	28.618.905,88
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	3.854.636,00	4.072.418,00
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	1.973.605,53	2.016.805,34
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	19.885.680,16	22.529.682,54
Uitgestelde belastingen		168	439.056,62	489.304,74
SCHULDEN		17/49	1.904.048.762,36	1.844.272.268,57
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.100.309.789,07	1.340.567.141,84
Financiële schulden		170/4	1.100.309.789,07	1.340.567.141,84
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	150.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	6.392.737,07	6.650.089,84
Kredietinstellingen		173
Overige leningen		174	1.093.917.052,00	1.183.917.052,00
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	743.995.211,84	446.276.274,18
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	395.257.352,77	110.245.097,88
Financiële schulden		43	214.231.550,52	188.635.403,55
Kredietinstellingen		430/8	214.231.550,52	188.635.403,55
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	49.560.441,31	65.545.179,12
Leveranciers		440/4	49.560.441,31	65.545.179,12
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	3.231.450,01	2.849.284,12
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	29.586.628,25	30.795.603,81
Belastingen		450/3	5.167.562,92	7.012.408,14
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	24.419.065,33	23.783.195,67
Overige schulden		47/48	52.127.788,98	48.205.705,70
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	59.743.761,45	57.428.852,55
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.860.637.916,27	2.834.252.826,54

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	2.600.076.650,98	2.753.922.653,16
Omzet	5.10	70	2.585.077.052,06	2.737.183.680,21
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71
Geproduceerde vaste activa		72	411.115,92	457.273,10
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	14.588.483,00	16.281.699,85
Bedrijfskosten		60/64	2.556.432.386,71	2.666.204.167,55
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	2.243.826.548,04	2.355.400.323,92
Aankopen		600/8	2.210.707.845,17	2.304.661.502,30
Voorraad: afname (toename)		609	33.118.702,87	50.738.821,62
Diensten en diverse goederen		61	173.645.302,49	171.486.572,60
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	124.049.527,46	123.284.555,59
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.864.388,88	12.644.570,82
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	88.723,54	1.881.056,32
Voorzeningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	-4.877.890,24	-6.403.068,79
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	6.835.786,54	7.910.157,09
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	43.644.264,27	87.718.485,61
Financiële opbrengsten		75	28.026.769,70	5.342.659,11
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	22.922.958,35	31.489,96
Opbrengsten uit vlottende activa		751	4.099.611,22	4.583.609,99
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	1.004.200,13	727.559,16
Financiële kosten		65	50.686.636,71	60.177.417,27
Kosten van schulden	5.11	650	52.701.527,96	58.130.551,70
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	-2.665.940,95	1.802.646,65
Andere financiële kosten		652/9	651.049,70	244.218,92
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		9902	20.984.397,26	32.883.727,45

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	26.019,73	58.829.152,47
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	4.008.480,98
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	26.019,73
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	54.820.671,49
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9
Uitzonderlijke kosten(+)/(-)		66	7.325.372,31	7.147.108,81
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	5.325.372,31	7.147.108,81
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)		662	1.074,22	-6.445,32
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	1.998.925,78	6.445,32
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten(-)		669
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)		9903	13.685.044,68	84.565.771,11
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	50.248,12	39.466,39
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	5.12	67/77	118.846,95	104.370,33
Belastingen		670/3	118.846,95	104.370,33
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	13.616.445,85	84.500.867,17
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	119.430,10	98.491,52
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	31.980,00
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	13.735.875,95	84.567.378,69

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	93.735.875,95	154.567.378,69
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	13.735.875,95	84.567.378,69
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	80.000.000,00	70.000.000,00
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	735.597,60	670.649,60
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791
aan de reserves	792	735.597,60	670.649,60
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	719.729,55	31.232.403,49
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921	719.729,55	31.232.403,49
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	49.700.000,00	80.000.000,00
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/6	44.051.744,00	44.005.624,80
Vergoeding van het kapitaal	694	44.051.744,00	44.005.624,80
Bestuurders of zaakvoerders	695
Andere rechthebbenden	696

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.912.182,68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	2.272.817,79	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	11.185.000,47	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.707.587,71
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	477.332,08	
Teruggenomen	8081	
Verworven van derden	8091	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	5.184.919,79	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210	6.000.080,68	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	600.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	600.000,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	196.385.331,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	820.549,68	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	2.959.106,87	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	200.164.988,14	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.169.885,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	55.169.885,98	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	177.693.623,10
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	7.048.788,36	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	626.420,61	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	185.368.832,07	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	69.966.042,05	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	60.857.527,21
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.701.589,58	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	591.020,73	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	63.150.137,52	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	49.330.868,38
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.422.192,98	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	207.345,18	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	51.960.406,54	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	11.189.730,98	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.728.355,99
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.362.866,24	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	65.425,05	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	38.025.797,18	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	32.802.876,76
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	1.684.064,03	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	63.772,90	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	34.423.167,89	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	3.602.629,29	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.637.299,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	8.637.299,72	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.905.758,24
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	319.899,99	
Teruggenomen	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	3.225.658,23	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	5.411.641,49	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	5.411.641,49	
Installaties, machines en uitrusting	251	
Meubilair en rollend materieel	252	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.416.719,05
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	86.196,50	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	8.502.915,55	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.314.871,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	200.423,78	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	5.515.294,97	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	2.987.620,58	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.034.570,37
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	7.562.183,57	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-3.550.127,60	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	9.046.626,34	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.178.777,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	711.687,66	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	-833.765,79	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	1.056.699,71	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	7.989.926,63	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.421.393.219,40
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	40.641.825,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	2.462.035.044,40	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50.896.935,83
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	5.325.372,31	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	56.222.308,14	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	7.499.250,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	7.499.250,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	2.398.313.486,26	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	470.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	470.000,00	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.543.992,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.543.992,23	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.048.205,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	1.048.205,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	495.787,23	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	386.862,14
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	770.483,86	
Terugbetalingen	8593	8.640,00	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	
Overige mutaties(+)/(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.148.706,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>D'IETEREN SPORT SA BE 0415.217.012 Naamloze vennootschap Parc Industriel de la Vallée du Hain 37, 1440 Braine-le-Château, België</i>				31/12/2013	EUR	0,00	0,00
<i>Aandlen</i>	179.998	75,0	0,0				
<i>D'IETEREN SERVICES SA BE 0876.383.320 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>				31/12/2013	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	396.593	100,0	0,0				
<i>D'IETEREN TRADING BV SA Naamloze vennootschap Schiekade 830, 3032 Rotterdam, Nederland</i>				31/12/2013	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	250	100,0	0,0				
<i>DICOBEL SA BE 0466.909.993 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>				31/12/2013	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	2.913.999	99,99	0,01				
<i>LOOZENBERG SA BE 0416.911.938 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>				31/12/2013	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	183.266	99,99	0,01				
<i>BELRON SA Naamloze vennootschap Boulevard Prince Henri 9 B, 1724 Luxembourg, Luxemburg</i>				31/12/2013	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	29.369.396	76,38	16,35				
<i>VERELLEN SA BE 0406.796.026 Naamloze vennootschap Antwerpsesweg 71, 2440 Geel, België</i>				31/12/2013	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	3.246	99,88	0,12				
<i>D'IETEREN VEHICLE TRADING SA BE 0428.138.994 Naamloze vennootschap Rue Colonel Bourg 155, 1140 Evere, België</i>				31/12/2013	EUR	0,00	0,00

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Aandelen D'ETEREN VEHICLE GLASS Naamloze vennootschap Boulevard Grande Duchesse Charlotte 68, 1331 luxembourg, Luxemburg	2.205	49,0	0,0	31/12/2013	EUR	0,00	0,00
Aandelen D'IETREN TREASURY SA BE 0428.741.087 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België	302.125	92,38	0,0	31/12/2013	EUR	0,00	0,00
Aandelen LEASE MANAGEMENT SA BE 0878.793.769 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België	278.436	58,42	41,58	31/12/2013	EUR	0,00	0,00
Aandelen KRONOS AUTOMOBILES SA BE 0460.219.072 Naamloze vennootschap Chaussée de Tirlemont 91-1, 5030 Gembloux, België	614	99,99	0,01	31/12/2013	EUR	0,00	0,00
Aandelen POWER TO WHEELS BE 0832.380.457 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Bruxelles (Ixelles), België	1.999	99,99	0,01	31/12/2013	EUR	0,00	0,00
Aandelen PENDERS SA BE 0459.089.518 Naamloze vennootschap Rue Laguesse 17, 4460 Grâce-Hollogne, België	3.999	99,99	0,01	31/12/2013	EUR	0,00	0,00
Aandelen VOLKSWAGEN D'ETEREN FINANCE SA BE 0841.046.715 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België	7.124	99,99	0,01	31/12/2013	EUR	0,00	0,00
Aandelen SA S.M.A.R.T. & CLEAN AUTOMOTIVE SERVICES BE 0876.849.514 Naamloze vennootschap Leuvensesteenweg 50D, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België	59.574	50,0	0,0	31/12/2013	EUR	0,00	0,00
Aandelen	7.999	99,99	0,01				

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
JOLY SERVICES BE 0887.064.406 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Groeningelei 4, 2550 Kontich, België Aandelen	186	100,0	0,0	30/06/2013	EUR	0,00	0,00
SOPADIS sa BE 0542.545.843 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Bruxelles (Ixelles), België Aandelen	9.999	99,99	0,01		EUR	0,00	0,00

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag	8681
Niet-opgevraagd bedrag	8682
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Uit te stellen lasten</i>	2.432.049,70
<i>Opgelopen niet vervallen interesten</i>	1.805.221,91
<i>Andere uit te stellen producten</i>	962.562,40
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
Aandelen zonder vermelding van nominale waarde

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	160.003.057,23	55.302.620
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.111.421
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.191.199

Aandelen op naam
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	2.505.578,35
8722	866.015
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751	60.000.000,00

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	5.000.000
8762	5.000.000
8771
8781

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Zie volgende pagina.

Aandeelhouders volgens de kennisgevingen van belangrijke deelnemingen van 02/11/2011 en mededeling van 29/08/2013 ivm het beëindigen van de handeling in gemeenschappelijk overleg tussen Cobepa n.v. en respectievelijk de groep Nayarit en de groep SPDG.	Aandelen		Winst aandelen		Totaal v/d stemrechten	
	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%
	s.a. de Participations et de Gestion, Brussel	10.322.060	18,66%	-	-	10.322.060
Reptid Commercial Corporation, Dover, Delaware	2.025.320	3,66%	-	-	2.025.320	3,36%
Mevr. Catheline Périer-D'leteren	1.529.900	2,77%	1.250.000	25,00%	2.779.900	4,61%
Dhr Olivier Périer	10.000	0,02%	-	-	10.000	0,02%
De vier bovenvermelde personen (samen "SPDG Group") zijn verbonden.	13.887.280	25,11%	1.250.000	25,00%	15.137.280	25,10%
Nayarit Participations s.c.a., Brussel	17.217.830	31,13%	-	-	17.217.830	28,55%
Dhr Roland D'leteren	466.190	0,84%	3.750.000	75,00%	4.216.190	6,99%
Dhr Nicolas D'leteren	10.000	0,02%	-	-	10.000	0,02%
De drie bovenvermelde personen (samen "Nayarit Group") zijn verbonden.	17.694.020	31,99%	3.750.000	75,00%	21.444.020	35,56%
De personen naar wie wordt verwezen als de groep SPDG en de groep Nayarit handelen in gemeenschappelijk overleg.						
Overige belangrijke aandeelhouders volgens de kennisgevingen van belangrijke deelnemingen van 28/06/2013						
MFS Investment Management, Boston, Verenigde Staten	3.036.909	5,49%	-	-	3.036.909	5,04%

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

	Boekjaar
<i>Belangrijke geschillen</i>	4.864.746,00
<i>Net herstructuring</i>	2.279.457,00
<i>Waarborg en bijstand</i>	4.914.743,00
<i>Net investering</i>	3.840.851,00
<i>Overige provisies</i>	3.985.883,16

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	395.257.352,77
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	150.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	257.352,77
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851	245.000.000,00
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	395.257.352,77
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	1.093.917.052,00
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852	1.093.917.052,00
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	1.093.917.052,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	6.392.737,07
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	6.392.737,07
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	6.392.737,07

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	5.167.562,92
Geraamde belastingschulden	450

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	24.419.065,33

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Opgelopen niet vervallen interesten</i>	23.474.153,77
<i>Andere</i>	36.269.607,68
.....
.....

Boekjaar
23.474.153,77
36.269.607,68
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Nieuwe wagens</i>		2.320.100.829,02	2.453.866.041,59
<i>Occasiewagens</i>		16.802.370,62	26.903.504,86
<i>Wisselstukken en accessoires</i>		169.415.229,58	180.077.840,68
<i>Werkplaatsen</i>		50.903.726,20	50.942.681,47
<i>Huren nieuwe voertuigen</i>		5.409.239,80	6.292.390,11
<i>Andere</i>		22.445.656,84	19.101.221,50
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	1.504	1.503
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	1.482,5	1.474,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	2.324.628	2.343.901
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	86.010.868,35	86.566.436,78
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	26.666.891,85	25.940.035,90
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	7.555.550,70	7.003.147,51
Andere personeelskosten	623	3.006.130,31	2.956.282,80
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	810.086,25	818.652,60
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635	-217.782,00	658.214,00
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	11.880.726,46	12.707.940,40
Teruggenomen	9111	12.405.309,62	11.420.892,21
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	941.009,00	1.735.580,78
Teruggenomen	9113	327.702,30	1.141.572,65
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	2.401.510,00	6.409.513,47
Bestedingen en terugnemingen	9116	7.279.400,24	12.812.582,26
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	5.368.663,61	5.192.697,91
Andere	641/8	1.467.122,93	2.717.459,18
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	11	19
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	31,0	35,9

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9098	61.660	68.990
617	1.658.587,90	1.728.443,85

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten	
.....	
.....	
.....	
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501
Geactiveerde intercalaire interesten	6503
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	2.230.325,91
Teruggenomen	6511	2.665.940,95	427.679,26
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen			
	653
Vorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
.....	
.....	
.....	

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

.....
.....
.....

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	118.846,95
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	118.846,95
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Definitief belaste inkomsten		13.685.044,68
.....	
.....	
.....	

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

dotation provision déductible : 2.000.000 euros

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties
.....	
.....	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	554.911.851,11	580.338.144,41
Door de onderneming	9146	1.028.296.581,59	1.070.382.807,30
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	26.109.685,86	27.831.543,64
Roerende voorheffing	9148	214,33	466,19

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	106.315.127,00
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	106.315.127,00
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
.....	
.....	
.....	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Verwerving van financiële vaste activa		88.900.000,00
Verwerving van materiele vaste activa		1.120.700,00
.....	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Cessie van materiele vaste activa		1.300.000,00
.....	
.....	
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Termijn markt en SWAP (interesten en valuta's) in duizenden euros : Interest et rate Swap : 265.000

Andere belangrijke verplichtingen in duizenden euros :

Sinds 1999 is een jaarlijks stock opties plan ten gunste van de kaders van de vennootschap opgesteld, waarvan de periodes van de boekjaar tussen het begin 2004 en eind 2013.

verplichting voor de toegestemde aandelen op 31/12/2013

Jaar - aantal opties - prijs - waarde (in duiz. euros)

- 001 7.950 13,3 106
- 2002 14.400 11,6 167
- 2003 6.700 16,34 110
- 2004 9.650 14,2 137
- 2005 33.600 20,9 702
- 2006 37.600 26,6 1.000
- 2007 64.480 26,4 1.702
- 2008 61.060 12,1 739
- 2009 91.690 24,0 2.201
- 2010 81.350 39,6 3.221
- 2011 217.814 35,0 7.623
- 2012 79.100 36,45 2.883
- 2013 89.361 34,23 3.059
- 2013 65.250 34,99 2.283
- Total 860.005 25.933

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	2.398.313.486,26	2.370.966.283,57
Deelnemingen	(280)	2.398.313.486,26	2.370.496.283,57
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281	470.000,00
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	78.017.228,00	68.541.903,00
Op meer dan één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311	78.017.228,00	68.541.903,00
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	1.561.921.881,00	1.497.370.355,00
Op meer dan één jaar	9361	1.100.309.789,00	1.190.567.142,00
Op hoogstens één jaar	9371	461.612.092,00	306.803.213,00
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	106.315.127,00	102.532.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401	100.000.000,00	100.000.000,00
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	22.914.560,00
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	3.003.443,00	3.911.448,00
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461	43.281.018,00	48.456.950,00
Andere financiële kosten	9471	585,00	498,00
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	54.820.671,49
Verwezenlijkte minderwaarden	9491
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)
Deelnemingen	(282)
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

nihil
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

.....

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

.....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

.....

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500
9501
9502
9503
9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	203.160,00
95061
95062
95063	83.150,00
95081
95082	23.639,00
95083	101.166,00

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

IRS - 1 contract(+)/(-)
.....
.....
.....

Boekjaar
5.892.514,32
.....
.....
.....

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218 112

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds
Deeltijds
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Personeelskosten

Voltijds
Deeltijds
Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	1.371,4	1.211,5	159,9
1002	144,3	79,0	65,3
1003	1.482,5	1.271,1	211,4
1011	2.161.794	1.912.485	249.309
1012	162.834	84.137	78.697
1013	2.324.628	1.996.622	328.006
1021	113.972.312,20	101.600.784,80	12.371.527,40
1022	8.019.642,20	3.765.461,00	4.254.181,20
1023	121.991.954,40	105.366.245,80	16.625.708,60
1033	2.057.573,00	1.759.353,30	298.219,70

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Personeelskosten
Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	1.474,1	1.266,9	207,2
1013	2.343.901	2.012.977	330.924
1023	121.267.614,90	105.689.187,82	15.578.427,08
1033	2.016.940,69	1.711.777,56	305.163,13

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	1.367	137	1.472,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.309	136	1.414,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	28	28,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113	30	1	30,8
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.206	72	1.260,5
lager onderwijs	1200	1	1,0
secundair onderwijs	1201	633	51	673,3
hoger niet-universitair onderwijs	1202	297	14	307,2
universitair onderwijs	1203	275	7	279,0
Vrouwen	121	161	65	212,4
lager onderwijs	1210	1	0,8
secundair onderwijs	1211	48	21	63,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	53	21	68,8
universitair onderwijs	1213	60	22	78,9
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	23	23,0
Bedienden	134	963	98	1.040,8
Arbeiders	132	380	39	408,1
Andere	133	1	1,0

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	31,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	61.660
Kosten voor de onderneming	152	1.658.587,90

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	93	1	93,6
210	64	1	64,6
211	29	29,0
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	91	9	97,1
310	70	9	76,1
311	20	20,0
312
313	1	1,0
340	4	2	5,1
341	8	3	10,4
342	32	1	32,8
343	47	3	48,8
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	1.061	5811	122
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	33.515	5812	2.823
Nettokosten voor de onderneming	5803	2.878.264,00	5813	194.238,50
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.882.220,20	58131	194.693,40
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	80.530,50	58132	9.259,90
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	84.486,70	58133	9.714,80
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	163	5831	7
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	3.010	5832	79
Nettokosten voor de onderneming	5823	194.693,40	5833	9.042,80
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	17	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	20.358	5852
Nettokosten voor de onderneming	5843	193.777,00	5853

WAARDERINGSREGELS

Samenvatting van de warderingsregels.

De geactiveerde informatica ontwikkelingskosten worden volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de gehele economische levensduur. De duur van deze afschrijving mag niet kleiner zijn dan 2 jaar noch groter dan 7 jaar.

Materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. De interestkosten van het opgenomen kapitaal ter financiering van de investering zijn hier niet inbegrepen. Vaste activa die in bruikleen, financieringshuur of gelijkaardige rechten worden gehouden, worden voor hun herstellingswaarde in kapitaal opgenomen. De afschrijvingspercentages van de vaste activa worden bepaald in functie van de vermoedelijke economische gebruiksduur. Vanaf 1 januari 2003 worden de aangeworven of de na deze datum opgestelde vaste activa prorata temporis afgeschreven. De hieraan verbonden bijkomende kosten worden over dezelfde periode afgeschreven.

De voornaamste percentages zijn de volgende :

aangeschaft	percentage	Methode	Activa sinds
01/01/2004			
Gebouwen	5 %	L*/D	
Inrichting van lokalen	10 %	L*/D	
Magazijnmaterieel	15 %	L*/D	
Netwerkidentificatiematerieel	20 %	D	20 % L
Kantoormeubelen	10 %	L*/D	10 % L
Kantoormaterieel	20 %	D	20 % L
Rolend materieel	25 %	L	
Verwarmingsuitrusting	10 %	L*/D	
Informatica-uitrusting	20 %	D	33 % L

L : lineair

L* : lineair voor de in verhuring gegeven gebouwen

D : degressief (percentage dubbel zo hoog als de basispercentage)

Materiële vaste activa worden herwaardeerd wanneer ze een zekere duurzame meerwaarde vertonen. De afschrijvingen op de herwaarderingsmeerwaarden worden lineair berekend op de resterende looptijd voorzien in het afschrijvingsplan van de betrokken goederen.

Financiële vaste activa worden opgenomen aan hun aanschaffingsprijs, na aftrek van de nog niet opgevorderde bedragen (deelnemingen) of aan de nominale waarde (vorderingen). Ze kunnen herwaardeerd worden. Ze ondergaan waardeverminderingen in geval van minderwaarde of duurzame waardevermindering. Bijkomende kosten worden ten laste genomen tijdens het boekjaar.

Vorderingen op meer dan een vorderingen op ten hoogste een jaar worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de terugbetaling na afloop van de termijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of in gevaar gebracht wordt, of indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager is dan de boekwaarde.

Vorraden nieuwe wagens worden geboekt tegen hun geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. De andere voorraadrubrieken worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs volgens de fifo methode, de gewogen gemiddelde prijs of de geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden toegepast naargelang de realisatiewaarde en de marktwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen worden opgenomen aan hun aanschaffingswaarde. Ze zijn onderhevig aan waardeverminderingen indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de aanschaffingswaarde.

Indien deze beleggingen uit eigen aandelen bestaan, aangehouden ter dekking van aandelenopties, worden bijkomende waardeverminderingen genomen als de uitoefenprijs lager ligt dan de boekwaarde

zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd opgenomen en houden rekening met voorzienbare risico's. Ze zijn aan terugname onderhevig in zover ze bij afsluiting van het boekjaar een actuele schatting overschrijden van de risico's en kosten waarvoor ze zijn opgesteld.

Schulden worden aan hun nominale waarde opgenomen.

WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA IN VREEMDE VALUTA

Financiële vaste activa worden gewaardeerd in overeenstemming met het advies 152/4 van de Commissie voor Boekhoudnormen. Voorraden worden aan de historische koers gewaardeerd, of aan de gemiddelde koers bij afsluiting van het boekjaar, indien deze lager ligt dan historische koers. Monetaire posten en verplichtingen worden gewaardeerd aan de gemiddelde slotkoers of aan de koers van het contract in het geval van specifieke indekkingsverrichtingen. Alleen de negatieve verschillen per valuta worden in het resultaat opgenomen.

S.A. D'IETEREN N.V.
Rue du Mail 50
B – 1050 Bruxelles
0403.448.140 RPM Bruxelles

BEHEERSRAPPORT MET BETREKKING TOT DE JAARREKENINGEN 2013

1. Balans

De immateriële vaste activa bedragen EUR 6,0 miljoen en zijn het resultaat van de activering van de kosten voor het ontwikkelen van informaticaprojecten. De stijging van 2013 is te wijten aan het vernieuwingsproject van het beheerssysteem nieuwe voertuigen in samenwerking met de Groep Volkswagen.

De materiële vaste activa bedragen EUR 101,1 miljoen, een lichte daling van EUR 0,9 miljoen. De investeringen van het jaar 2013 bedroegen EUR 11,5 miljoen, waaronder 4,9 miljoen voor het bouwen van een nieuw gebouw in Wommelgem, waar in december 2013 het Porsche Centre Antwerpen zijn intrek nam. De andere investeringen hebben voornamelijk betrekking op het inrichten van gebouwen, atelieruitrustingen en informaticamateriaal. De courante afschrijvingen bedragen EUR 12,4 miljoen.

De waarde van de aandelen in de ondernemingen bedraagt EUR 2.398,3 miljoen, tegenover EUR 2.370,5 miljoen eind 2012. In april 2013, verwezenlijkt de Onderneming een kapitaalsverhoging van haar Luxemburgs filiaal D'Ieteren Vehicle Glass n.v. ten belope van EUR 27,0 miljoen. Zij verwierf tevens op 19 november 2013 100% van de aandelen van Joly Services b.v.b.a., de holdingonderneming van de concessiehouder Garage Joly, en op 26 november richtte zij een nieuw filiaal op, Sopadis n.v., bedoeld om aandelen in automobielconcessies te verwerven en te beheren, waarvan het kapitaal van EUR 10,0 miljoen vrijgemaakt werd ten belope van EUR 2,5 miljoen. Anderzijds is de Onderneming in 2013 overgegaan tot waardeverminderingen op haar participatie in D'Ieteren Sport n.v. (invoer en distributie van gemotoriseerde tweewielers), Power To Wheels n.v. (op de markt brengen van elektrische fietsens) en Penders n.v. (Porsche Centre Luik) ten belope van een totaal bedrag van EUR 5,3 miljoen, rekening houdend met de evolutieperspectieven van hun zaken.

Wat de vlottende activa betreft, bedragen de voorraden EUR 270,2 miljoen tegenover EUR 302,8 miljoen eind 2012. De schuldvorderingen op hoogstens één jaar bedragen EUR 32,2 miljoen, tegenover 5,0 miljoen op 31 december 2012.

Het eigen vermogen, rekening houdend met de hieronder voorgestelde bestemming, bedraagt EUR 930,4 miljoen tegenover EUR 960,9 miljoen eind 2012. Het eigen vermogen vertegenwoordigt 32,5% van het totaal van de balans tegenover 33,9% eind 2012 en 32,5% eind 2011. In 2013 gebeurde er een overdracht van EUR 3,0 miljoen van de beschikbare reserves naar de onbeschikbare reserves voor eigen aandelen op de activa van de balans en de niet-beschikbare reserves.

De Raad van Bestuur, hiertoe gemachtigd door de Algemene Vergadering van 28 mei 2009, is overgegaan tot de aankoop van eigen aandelen voor de dekking van de risico's van de aandelenopties ten gunste van de kaderleden van de onderneming. Conform het Wetboek van Vennootschappen werden bedragen overgeschreven voor eigen aandelen van de beschikbare naar de niet-beschikbare reserves; zodoende bedragen deze laatste de boekhoudkundige waarde van de in het bezit zijnde aandelen namelijk, EUR 25,6 miljoen op 31 december 2013, wat overeenkomt met 866.015 aandelen

De schulden bedragen EUR 1.904,0 miljoen tegenover EUR 1.844,3 miljoen eind 2012 (+3,2%), voornamelijk te wijten aan de lichte stijging van de financiële schulden.

2. Resultaten

Het omzetijfer bedraagt EUR 2.585,1 miljoen tegenover EUR 2.737,2 miljoen in 2012, hetzij een daling van EUR 152,1 miljoen (-5,6%), voornamelijk te wijten aan de verkopen van nieuwe voertuigen in een stabiele maar sterk concurrerende markt. De bruto-bedrijfsmarge (omzetijfer min voorraad en goederen) bedraagt EUR 341,3 miljoen in 2013 tegenover EUR 381,8 miljoen in 2012 : er moet evenwel rekening worden gehouden met een wijziging in de schatting van de van de constructeurs te ontvangen creditnota's, verricht in 2012, met een niet-recurrent effect van EUR 35 miljoen op de bruto bedrijfsmarge van 2012. Indien men dit niet-recurrent effect uitsluit, daalt de bruto bedrijfsmarge slechts met 1,6%.

Wat de bedrijfskosten betreft, kennen de diverse goederen en diensten (EUR 173,6 miljoen in 2012) een zeer lichte stijging van EUR 2,2 miljoen (+1,3%), na een jaar 2012 dat gekenmerkt werd door een opvallende daling van EUR 12,6 miljoen (-6,8%) gelinkt aan de belangrijke daling van de publiciteitskosten.

De vergoedingen, sociale lasten en pensioenen zijn heel stabiel : deze bedragen EUR 124,0 miljoen in 2013 tegenover EUR 123,3 miljoen in 2012 (+0,6%).

In 2013 zijn de nettolasten van waardeverminderingen op voorraden en schulden quasi nul (EUR 0,1 miljoen) terwijl het jaar 2012 belast werd door nettodotaties voor EUR 1,9 miljoen. Anderzijds registreert men een nettoherstel van de voorraden voor risico's en lasten van EUR 4,9 miljoen in 2013 tegenover EUR 6,4 miljoen in 2012, omwille van de geleidelijke daling van de provisies voor netwerkinvesteringen.

Rekening houdend met wat voorafgaat, wordt het jaar afgesloten met een bedrijfswinst van EUR 43,6 miljoen, tegenover EUR 87,7 miljoen in 2012.

De financiële producten bedragen EUR 28,0 miljoen, tegenover EUR 5,3 miljoen in 2012. De verschillen worden verklaard door de afwezigheid van de in 2012 geïnde dividenden, die in 2013 EUR 22,9 miljoen bedroegen.

De financiële lasten bedragen EUR 50,7 miljoen tegenover EUR 60,2 miljoen in 2012. Enerzijds kent de schuldenlast een daling van EUR 5,4 miljoen (-9,3%), die verklaard wordt door een daling van de gemiddelde kostprijs van de schuldenlast, ondanks een licht stijgende schuldenlast. Anderzijds, conform de boekhoudkundige wetgeving, heeft de onderneming overnames van waardeverminderingen op onze eigen aandelen geregistreerd, voor een maximumbedrag van EUR 2,7 miljoen, omwille van de stijging van de beurskoers van zijn aandeel, tegen dotaties van EUR 1,8 miljoen in 2012, te wijten aan de daling van de beurskoers dat jaar.

Het jaar 2013 is niet gekenmerkt door uitzonderlijke producten terwijl het jaar 2012 uitzonderlijke producten registreerde voor EUR 58,8 miljoen, voornamelijk te wijten aan een waardevermeerdering op de overdracht van de participaties in de N.V. D'Ieteren Lease. De uitzonderlijke lasten bedragen EUR 7,3 miljoen in 2013, tegenover 7,1 miljoen in 2012 : zoals in 2012, zijn de uitzonderlijke lasten van 2013 voornamelijk te wijten aan waardeverminderingen op de participaties.

De winst van het boekjaar bedraagt EUR 13,6 miljoen tegenover EUR 84,5 miljoen in 2012.

3. Niet financiële indicatoren

De evolutie van de zaken moet beoordeeld worden door eveneens rekening te houden met de evoluties van de inschrijvingen en het aantal geleverde voertuigen, die in het geconsolideerd jaarverslag vermeld staan en ook met de statistieken betreffende het personeel, die in de jaarrekeningen gedetailleerd vermeld staan.

4. **Toewijzingen en afhoudingen**

Na inhoudingen en overdrachten met betrekking tot de belastingvrije reserves, toont het boekjaar een toe te kennen winst van EUR 13.735.875,95. Dit bedrag, gecombineerd met de overgedragen winst van EUR 80.000.000,00, geeft een toe te kennen winst van EUR 93.735.875,95. Wij stellen u volgende verdeling voor :

1. afhouding van EUR 735.597,60 op de onbeschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen waarvan het recht opgeschort werd door de Raad van Bestuur in 2013
2. toewijzing van EUR 690.352,00 aan de onbeschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen in het bezit op datum van dit verslag, waarvan het recht opgeschort werd door de Raad van Bestuur conform punt 5
3. toewijzing aan de beschikbare reserves van EUR 29.377,55
4. toewijzing van EUR 44.051.744,00 aan de dividenden
5. uitstel van EUR 49.700.000,00

5. **Dividenden**

De Raad van Bestuur stelt de Algemene vergadering voor het bruto-dividend te bepalen op EUR 0,8 per sociaal aandeel en op EUR 0,1 per winstaandeel. De nettobedragen na roerende voorheffing zullen EUR 0,6 per gewoon aandeel bedragen en EUR 0,075 per winstaandeel. De betaling van deze dividenden zal uitgevoerd worden vanaf 13 juni 2014 via Euroclear Belgium.

De Raad van Bestuur beslist overigens het recht op dividenden van het boekjaar 2013 op te heffen voor alle eigen aandelen in het bezit van de onderneming op datum van huidig verslag als dekking van de opties op aandelen onderschreven door de kaderleden van de onderneming, hetzij 862.940 aandelen. De aan de Vergadering voorgestelde winstverdeling integreert de toewijzing van het brutobedrag van deze dividenden – namelijk EUR 690.352,00 – op een rekening van de onbeschikbare reserve, waar ze indien nodig kunnen afgenomen worden ten belope van het bedrag van de dividenden gelinkt aan de eigen aandelen die verkocht zouden worden tengevolge van het optieboekjaar vóór de betaaldatum van het dividend. De coupons van de op die datum nog in het bezit zijnde aandelen zullen vernietigd worden en het overblijvend saldo van de onbeschikbare reserve die hiervoor aangelegd werd, zal ingevoerd worden in het « toe te wijzen resultaat » van het boekjaar 2014.

6. **Research and development**

De onderneming heeft geen research- and developmentactiviteiten uitgevoerd tijdens het voorbije boekjaar.

7. **Elementen die een invloed kunnen hebben in geval van een overnamebod op de effecten van de onderneming**

De Buitengewone Algemene Vergadering van 5 juni 2014 heeft in laatste instantie de toestemming aan de Raad hernieuwd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere keren te verhogen en dit tot een maximumbedrag van EUR 60 miljoen. De kapitaalsverhogingen waartoe beslist werd in het kader van het toegelaten kapitaal kunnen verricht worden ofwel door inbreng in geld of in natura, en dit binnen de door de Code van Ondernemingen vastgelegde grenzen; de kapitaalsverhogingen kunnen ook verricht worden door omzetting van beschikbare of onbeschikbare reserves of door uitgiftepremies, met of zonder het creëren van nieuwe sociale aandelen, preferent of niet, met of zonder kiesrecht, met of zonder inschrijvingsrecht. In het maatschappelijk belang en binnen de door de wet voorgeschreven voorwaarden, kan de Raad van Bestuur het voorkeursrecht voor de door hem toegestane kapitaalsverhogingen beperken of schrappen, ook die ten gunste van één of meerdere bepaalde personen. In het kader van het toegestane kapitaal kan de Raad van Bestuur ook beslissingen nemen betreffende de uitgifte van obligaties die in sociale aandelen kunnen omgezet worden,

inschrijvingsrechten of roerende waarde die op termijn recht kunnen geven op sociale aandelen van de onderneming, onder de door de Code van Ondernemingen voorziene voorwaarden, en dit voor een maximumbedrag identiek aan het bedrag van de kapitaalsverhogingen die kunnen voortvloeien uit het boekjaar van de rechten en waardepapieren hierboven bedoeld, in voorkomend geval exclusief het voorkeursinschrijvingsrecht van de obligatiehouders.

Onverminderd de aan de Raad van Bestuur verleende toestemming conform de voorgaande alinea, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van 5 juni 2014 de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd – en dit voor een hernieuwbare duurtijd van drie jaar – om – in geval van een overnamebod betreffende de door de onderneming uitgegeven aandelebewijzen en indien de communicatie in dit verband door de CBFA binnen een termijn van drie jaar ontvangen werd – over te gaan tot kapitaalsverhogingen door inbreng in natura of in geld, indien nodig, zonder voorkeursinschrijvingsrecht van de aandeelhouders.

Door beslissing van deze Vergadering, was de Raad van Bestuur ertoe gemachtigd, zonder voorafgaandelijke toestemming van de Vergadering, eigen aandelen aan te schaffen om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, en dit voor een duurtijd van drie jaar, die hernieuwbaar is, en dit met ingang van de publicatie in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad van de door dezelfde Vergadering besliste statuutwijzigingen. De Raad is er eveneens toe gemachtigd, om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, eigen aandelen af te staan, hetzij op de beurs, hetzij door een aanbod tot verkoop aan dezelfde voorwaarden voor alle aandeelhouders, conform de wettelijke bepalingen. Deze machtigingen zijn, onder dezelfde voorwaarden, geldig voor het aanschaffen en het afstaan van sociale aandelen van de onderneming, uitgevoerd door de dochtermaatschappijen bedoeld in de artikels 627, 628 en 631 uit de Code van de Ondernemingen

De Vergadering van 5 juni 2014 staat de Raad uiteindelijk toe, voor een hernieuwbare duur van vijf jaar, eigen aandelen af te kopen binnen de wettelijke voorwaarden, onder meer met het oog op het dekken van optieplannen voor de kaderleden van de onderneming, meer in detail omschreven in punt 1 van huidig rapport

De regels die van toepassing zijn op de benoeming en de vervanging van de bestuurders, alsook op de wijziging van de statuten van de onderneming, zijn diegenen die door de Code van de ondernemingen voorzien zijn

De clausules betreffende de controlewijziging die voorkomen in de kredietovereenkomsten, afgesloten met financiële instellingen en in de prospectus van de verplichte uitgave van 23 december 2009 werden goedgekeurd door de Algemene Verhadering van 27 mei 2010, conform artikel 556 van de Code der Ondernemingen

8. Feiten die zich voordeden na de sluiting

D'Ieteren Auto voorziet tegen 2018 een investering van ongeveer 27 miljoen EUR in de D'Ieteren Car Centers, zijn in Brussel en omgeving gevestigde automobielconcessies in eigen beheer, D'Ieteren voorziet ook het herzien van de geografische vestiging en de organisatie, met het oog op het verbeteren van de financiële en commerciële prestaties.

Tegen 2018, zouden de sites Malie (Elsene), Anderlecht, Zaventem en Drogenbos versterkt moeten worden met de huidige concessieactiviteiten van Meiser, Woluwe, Fort Jaco (Ukkel), Centre (Anderlecht), Expo (Laeken) en Vilvoorde. Bovendien zou de carrosserie van Malie (Elsene) overgebracht worden naar een grotere site ten zuiden van Brussel. Na afloop van dit project, zou het net van de D'Ieteren Car Centers 7 multimerkensites moeten omvatten, tegenover 12 nu, waarvan de helft monomerken. Deze hergroeperingen hebben tot doel optimaal te beantwoorden aan de constant wijzigende behoeftes van de automobilisten en meer functionele sites uit te baten, met een optimalere verkoop en naverkoop, wat een toename van de productiviteit mogelijk maakt.

Deze herconfiguratie zou tot geen enkel collectief ontslag leiden, dankzij interne reorganisaties, ondersteund door ad hoc-opleidingen, vrijwillige vertrekken en de prepensioenen die de vijf volgende jaren voorzien zijn.

Het volledig project zou vijf jaar beslaan en zal ondersteund worden door totale brutoinvesteringen van 27 miljoen EUR, verspreid over deze periode. De eventuele overdracht van de vrijgekomen ruimtes zou een cashinstroom van ongeveer 10 miljoen EUR kunnen genereren.

Het project zou het op termijn voor de D'Ieteren Car Centers mogelijk moeten maken opnieuw een gezond financieel evenwicht te bereiken, hetzij een jaarlijkse besparing van ongeveer 12 miljoen EUR.

9. Corporate Governance verklaring

9.1. Referentie Code en derogaties :

De Vennootschap voegt zich naar de Belgische Corporate Governance Code 2009, die beschikbaar is op de site www.corporategovernancecommittee.be. Ze publiceert sinds 1 januari 2006 haar Corporate Governance Charter op haar website (www.dieteren.com). Bij de toepassing van de principes van de Code wordt echter rekening gehouden met de bijzondere structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarvan de familiale aandeelhouders de meerderheid hebben en de stabiliteit verzekeren sinds 1805

De Vennootschap wijkt af van de Code op de volgende principes:

> Afwijking van punt 2.2.

De groep van bestuurders benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders kan de beslissingen domineren. In vennootschappen waar het familiale aandeelhouderschap een meerderheid vertegenwoordigt in het maatschappelijke kapitaal, hebben de familiale aandeelhouders, in tegenstelling tot de anderen, niet de keuze hun aandelen te verkopen indien zij niet akkoord gaan met de beslissingen van de Raad van bestuur. Hun paritaire of meerderheidsvertegenwoordiging in de Raad biedt hun de mogelijkheid de beslissingen te beïnvloeden en op deze manier de stabiliteit van het aandeelhouderschap te verzekeren, wat voor de rendabele en duurzame groei van de Vennootschap efficiënt is gebleken. De potentiële risico's voor het besturen van de onderneming die voortvloeien uit het bestaan van een sterke controle door het referentieaandeelhouderschap op het functioneren van de Raad, kunnen bovendien getemperd worden, enerzijds, door een verstandig gebruik van deze macht door de betrokken bestuurders in het respect van de rechtmatige belangen van de Vennootschap en van haar minderheidsaandeelhouders en, anderzijds, door de duurzame aanwezigheid van meerdere niet-uitvoerende bestuurders die het familiale aandeelhouderschap niet vertegenwoordigen, wat een reële dialoog binnen de Raad mogelijk maakt.

> Afwijking van de punten 5.2./4 en 5.3./1

De samenstelling van het Auditcomité en van het Benoemingscomité, die elk minstens één onafhankelijke bestuurder bevatten, wijkt af van de Belgische Corporate Governance Code, die een meerderheid onafhankelijke bestuurders aanbeveelt. De Raad is inderdaad de mening toegedaan dat een grondige kennis van de onderneming ten minste even belangrijk is als hun onafhankelijkheid.

9.2. Systemen van interne controle en risicobeheer

De Raad van bestuur kwijt zich van zijn controletaak op de entiteiten van D'Ieteren door zich ervan te vergewissen (i) dat de organen van deze entiteiten hun eigen controletaak uitvoeren en dat er correct werkende Comités opgericht zijn die de taak hebben bijzonder toezicht en bijzondere controles uit te oefenen (zoals een Auditcomité en een Remuneratiecomité) en (ii) dat de rapporteringprocedures ten uitvoer worden gelegd om de Raad in staat te stellen de activiteiten van de entiteiten met regelmatige tussenpozen op te volgen, meer bepaald wat de risico's betreft waarmee ze geconfronteerd worden.

De Raad van bestuur wordt bijgestaan door het Auditcomité bij de uitoefening van zijn controle op de activiteiten van de vennootschap, meer bepaald met betrekking tot de financiële informatie die wordt verstrekt aan de aandeelhouders en aan derden, en tot het toezicht op de mechanismen voor risicobeheer en interne controle die de vennootschap invoert. Met het oog hierop onderhoudt de Raad van bestuur nauwe banden met de interne en externe auditors van de vennootschap en vergewist de Raad zich ervan dat hun taken gecoördineerd worden.

In deze context werd de effectiviteit van het controlesysteem van D'Ieteren herzien, met inbegrip van de operationele en compliance-controles, het risicobeheer en de organisatie van de interne controle van de onderneming. Dit systeem heeft tot doel de risico's op de niet-realiseren van de economische doelstellingen eerder te beheren dan te elimineren, en biedt enkel een redelijke en dus geen absolute zekerheid tegen verliezen of afwijkingen van materieel belang.

Deze beoordelingen omvatten een evaluatie van de financiële en operationele interne controles door de interne audit van elke activiteit, alsook van de rapporten van de externe auditor over zaken geïdentificeerd tijdens zijn statutaire auditwerkzaamheden.

9.2.1. INTERNE CONTROLEOMGEVING

9.2.1.1. Het interne controlesysteem omvat de volgende taken (niet-exhaustieve lijst):

- een duidelijke bepaling van de organisatiestructuur en een passende delegering van bevoegdheden binnen de directie;
- de instandhouding van een aangepaste functiescheiding samen met andere procedurele controles;
- de strategische planning en het aanverwante proces voor de jaarlijkse budgettering en de regelmatige controles;
- de maandelijks rapportering en controle van de financiële resultaten en van de prestatie-indicatoren;
- de invoering van een boekhoudbeleid om de consistentie, de integriteit en de nauwkeurigheid van de financiële gegevens van de onderneming te verzekeren;
- een specifiek thesauriebeleid, een regelmatige rapportering en de opvolging van alle belangrijke transacties en financieringsactiviteiten;
- de procedures voor de goedkeuring van investeringen;
- interne audits;
- een specifiek commercieel beleid en commerciële normen, met inbegrip van een gedragscode binnen elke entiteit.

9.2.1.2. De effectiviteit van het interne controlesysteem werd beoordeeld op basis van de volgende methoden :

- nazicht van de interne en externe auditplannen;
- nazicht van belangrijke eventueel vastgestelde controleaangelegenheden die onbevredigend zijn;
- nazicht van alle controleproblemen die blijken uit interne en externe audits, alsook van bijkomende punten die onder de aandacht van het Auditcomité worden gebracht;
- controle van alle belangrijke risico's die geïdentificeerd worden in het kader van het risicobeheer van de onderneming;
- besprekingen met het management over nieuwe risicodomeinen die worden geïdentificeerd door het management en over controles uitgevoerd tijdens interne en externe audits.

Het Auditcomité van D'Ieteren ontvangt regelmatig een rapport over de werkzaamheden van de Auditcomités van elke entiteit en brengt hierover op zijn beurt verslag uit aan de Raad van bestuur.

9.2.2. BEOORDELING VAN DE BUSINESSRISICO'S

9.2.2.1. D'Ieteren zorgt ervoor dat businessrisico's, ongeacht of ze van strategische, operationele, wettelijke, reputatiegebonden, financiële of ecologische aard zijn, in de mate van het mogelijke geïdentificeerd en begrepen worden. D'Ieteren volgt een beleid dat erin bestaat te garanderen dat risico's eerder met kennis van zaken dan ongewild worden genomen.

9.2.2.2. Elke activiteit voert een jaarlijkse risicocontrole uit en updatet haar risicoregister met voor elk risico een vermelding van de impact, en de ondernomen acties om het risico te beperken. Deze benadering vormt de hoeksteen van de risicobeheeractiviteiten van D'Ieteren. Deze activiteiten hebben tot doel te verzekeren dat de grootste risico's waaraan de onderneming is blootgesteld, geïdentificeerd en geschat zijn, en dat er controles ingevoerd of gepland zijn om deze risico's te beheren.

Hierna vindt u een overzicht van de belangrijkste risico's waarmee de onderneming geconfronteerd wordt.

9.2.3. INTERNE AUDIT

9.2.3.1. Elke activiteit heeft haar eigen interne audit- en risicobeheerfunctie. Die opereert onafhankelijk van haar externe auditors en kan samenwerken met een externe dienstverlener wanneer gespecialiseerde vaardigheden vereist zijn. Een periodieke beoordeling garandeert dat deze functie adequaat is ingevuld, dat de doelstellingen afgestemd zijn op de belangrijkste risico's waaraan de activiteit is blootgesteld en dat het jaarlijkse interne auditplan goedgekeurd is.

9.2.3.2. Het Auditcomité van elke activiteit bekrachtigt de aanstelling of het ontslag van zijn interne auditmanager, evalueert zijn onafhankelijkheid en objectiviteit, en werkt mee aan het garanderen van vrije toegang tot het management en het Auditcomité.

9.2.3.3. De interne audit van elke activiteit heeft de volgende taken:

- het ontwerp en de operationele effectiviteit beoordelen van controles met betrekking tot belangrijke operationele processen en businessrisico's;
- een evaluatie bezorgen, onafhankelijk van het management, met betrekking tot de geschiktheid van de interne operationele en financiële controles, systemen en praktijken van de activiteit;
- advies verlenen aan het management om de controleomgeving en de bedrijfsprestaties te verbeteren.

9.2.4. BELANGRIJKSTE AUDIT

9.2.4.1. Economische risico's

9.2.4.1.1. Sectorrisico

De activiteit van de autodistributie kan getroffen worden door verschillende factoren die verband houden met de auto-industrie en het volume verkochte voertuigen op de Belgische markt. De vraag en de globale mix kunnen beïnvloed worden door factoren zoals de economische conjunctuur, de beschikbaarheid van krediet voor de potentiële kopers of het toegepaste fiscale stelsel op bedrijfswagens en CO₂-emissies. De specifieke vraag naar de verdeelde merken hangt af van het succes van de door de leveranciers (VW, Porsche, Yamaha, enz.) ontwikkelde modellen en hun prijs op de Belgische markt.

Op het vlak van de herstelling en de vervanging van voertuigbeglazing zijn zachte weersomstandigheden, een afname van het aantal afgelegde kilometers (bijvoorbeeld als gevolg van een stijging van de brandstofprijs) of een verlaging van de gemiddelde snelheid op de wegen als gevolg van de wetgeving betreffende de snelheidsbeperking, allemaal factoren die ongunstig zijn omdat ze de neiging hebben de frequentie van glasbreuk te verminderen. Veranderingen op het vlak van het beleid voor de dekking van glasbreuk door de verzekeringsondernemingen, zoals bijvoorbeeld de verhoging van de franchises, kan leiden tot een afname van de vraag of kan de druk op de prijzen verhogen.

De vastgestelde verstoringen op de markt van de recente tweedehandsvoertuigen die voortvloeien uit de economische conjunctuur of uit een grote prijsconcurrentie op de markt van de nieuwe voertuigen, kunnen een invloed hebben op de restwaarden van de voertuigen die door D'Ieteren Auto worden teruggekocht van ondernemingen gespecialiseerd in kortetermijnverhuur.

Elke entiteit garandeert de opvolging van deze veranderingen en integreert ze in een planningproces dat de strategische planning, de financiële langetermijnplanning, de budgetten en de maandelijksse rapportering omvat. Dit proces biedt de mogelijkheid om goed te anticiperen op deze tendensen of om snel te reageren op plotse gebeurtenissen. Daarnaast reikt dit proces de directie een basis aan om de juiste beslissingen te nemen over het voorgestelde product- en dienstengamma, de prijzen en de omvang van de organisatie.

Daar waar de activiteiten van nature blootgesteld zijn aan plotse schommelingen van de vraag, werden de structuren aangepast om een maximale flexibiliteit te bieden.

9.2.4.1.2. Bevoorradingsrisico

D'Ieteren Auto importeert en verdeelt nieuwe wagens en wisselstukken van de merken van de groep Volkswagen. De relatie met Volkswagen werd in de loop van de voorbije 60 jaar opgebouwd en is gebaseerd op distributieovereenkomsten van onbepaalde duur die werden gesloten met elk van de merken. Elke afwijking van de contractuele voorwaarden of van de relaties met de groep Volkswagen of elke significante wijziging van het beleid van de groep Volkswagen ten aanzien van de onafhankelijke importeurs, zou een ongunstig effect kunnen hebben op de financiële situatie en de resultaten van de activiteit.

De beste verdediging tegen dit type van risico schuilt in de capaciteit van de Vennootschap om aan de groep Volkswagen zijn toegevoegde waarde te bewijzen op het vlak van het beheer van het Belgische netwerk van distributeurs. De vennootschap leeft het commerciële, marketing- en servicebeleid van de groep Volkswagen strikt na.

De activiteiten met betrekking tot de herstelling en de vervanging van voertuigbeglazing hangen in sterke mate af van de bevoorrading met glas, polyurethaan en reparatiehars. Om te voorkomen dat het verlies van een cruciale leverancier van één van deze materialen de werking van de activiteit aanzienlijk verstoort, hebben de aankoopteams een globale strategie uitgewerkt die tot doel heeft de leveranciers te diversifiëren en de volumes actief toe te wijzen.

9.2.4.1.3. Risico op klantenverlies

Binnen de twee entiteiten van D'Ieteren is een aanzienlijk deel van de activiteit afkomstig van klanten zoals ondernemingen, leasingmaatschappijen of verzekeringsmaatschappijen. Het verlies van één of meer van deze klanten kan een ongunstig effect hebben op de financiële situatie en de resultaten van D'Ieteren.

Elke entiteit neemt tal van maatregelen om een uitstekende relatie te onderhouden met belangrijke klanten. Elk van deze klanten heeft een specifieke beheerder die een plan opstelt met duidelijke doelstellingen met betrekking tot de manier waarop de relatie moet worden ontwikkeld. De entiteiten waken er eveneens over dat hun klantenportefeuille voldoende evenwichtig blijft.

9.2.4.1.4. Risico op tekortkoming van een product/dienst

De door D'Ieteren Auto verdeelde voertuigen of wisselstukken kunnen lijden aan een ernstige tekortkoming. In dit geval staat de groep Volkswagen in voor de technische interventie en de public relations.

Aangezien de voorruit een essentieel element is voor de veiligheid van een voertuig, kan op het vlak van de herstelling en vervanging van voertuigbeglazing elke montagefout afbreuk doen aan de veiligheid van het voertuig en resulteren in juridische of financiële problemen, en zo de reputatie van de onderneming beschadigen.

Om dit risico te beperken, definieert Belron duidelijke montagenormen die binnen de hele onderneming worden toegepast en waarvan de naleving regelmatig gecontroleerd wordt door technische teams in elke eenheid. Bovendien wordt het belang van de strikte montagenormen binnen de onderneming nog versterkt door evenementen zoals de "Best of Belron", een internationale wedstrijd die tot doel heeft de beste technicus van de groep te verkiezen op basis van de naleving van de normen en de uitvoeringskwaliteit.

9.2.4.1.5. Verlies van sleutelpersoneel

De voortzetting van de activiteiten kan in het gedrang komen door het verlies van personeel in sleutelfuncties, om fysieke redenen of als gevolg van hun beslissing om de onderneming te verlaten.

De Vennootschap bindt haar personeel door naast een aantrekkelijk loon dat regelmatig wordt vergeleken met de marktpraktijken ook goede carrièreperspectieven en een regelmatige

prestatiebeoordeling aan te bieden, en door tevredenheidsenquêtes te voeren onder de werknemers. Het plan voor de opvolging van sleutelpersoneel wordt regelmatig herzien door de directie van elke entiteit.

9.2.4.2. Financiële en informaticarisico's

9.2.4.2.1. Risico op rampzalig verlies

De activiteiten van D'Ieteren hangen in sterke mate af van cruciale hulpmiddelen zoals de informaticasystemen, de call centers en de distributiecentra. Een grote ramp die een impact heeft op deze hulpmiddelen kan een entiteit verhinderen om essentiële producten te leveren of essentiële diensten te verlenen, zowel op lokaal als op globaal vlak. Als er geen passende maatregelen worden genomen om deze risico's te voorkomen, zouden de kosten die voortvloeien uit een ramp aanzienlijk kunnen zijn.

De directie onderzoekt regelmatig de potentiële oorzaken van verlies en neemt beschermingsmaatregelen. Bovendien worden plannen uitgewerkt om de continuïteit van de activiteit te verzekeren mocht er zich een ramp voordoen. Wat meer bepaald de informaticasystemen betreft, zorgen kopieën van de essentiële gegevens en systemen ervoor dat de impact van een eventueel groot defect beperkt wordt. De overblijvende risico's kunnen gedekt worden door passende verzekeringspolissen.

9.2.4.2.2. Liquiditeitsrisico

Een niet te verwaarlozen verhouding van de activiteiten van D'Ieteren wordt gefinancierd met leningen, waarvan de beschikbaarheid afhangt van de toegang tot de kredietmarkten. De niet-beschikbaarheid van fondsen of de niet-naleving van bepaalde financiële ratio's kunnen ertoe leiden dat de onderneming niet meer kan functioneren, volledig of gedeeltelijk, of kunnen resulteren in een aanzienlijke stijging van de financieringskosten.

Elke entiteit zorgt voor een op lange termijn gewaarborgde financieringsbasis met een goede spreiding van de vervaldagen.

Deze basisfinanciering wordt aangevuld met kortetermijnkredietlijnen en niet-geconfirmeerde kredietlijnen bestemd om de seizoensgebonden behoeften te dekken. De – zowel publieke als private – leningen worden aangegaan bij een brede waaier van kredietverschaffers. Elke entiteit onderhoudt een regelmatige dialoog met haar kredietverleners en informeert hen over de algemene situatie van het bedrijf.

Na de verkoop van Avis Europe en de inbreng van D'Ieteren Lease in de door Volkswagen Financial Services geheel gefinancierde gezamenlijke dochteronderneming, werd het liquiditeitsrisico aanzienlijk verminderd.

9.2.4.2.3. Rente- en wisselkoersrisico

De internationale aanwezigheid stelt D'Ieteren bloot aan wisselkoers- en renterisico's. Het merendeel van de transacties van de activiteiten van de onderneming wordt verricht in euro, pond sterling of Amerikaanse dollar. In elk land waar D'Ieteren een dochteronderneming heeft, worden de gegenereerde inkomsten en de gemaakte kosten in de meeste gevallen uitgedrukt in de lokale munteenheid. Dit is een natuurlijke indekking tegen de wisselkoersrisico's. Wat de herstelling en vervanging van voertuigbeglazing betreft, bestaat het beleid erin de waarde van de investeringen uitgedrukt in vreemde valuta zo veel mogelijk in te dekken met een equivalent schuldbedrag uitgedrukt in dezelfde valuta, om hun waarde in euro te beschermen.

Het renterisico vloeit voort uit de leningen die, na indekking van het wisselkoersrisico, voornamelijk uitgedrukt zijn in euro, pond sterling en Amerikaanse dollar. De leningen met variabele rentevoet stellen de onderneming bloot aan een renterisico op de thesauriestromen, terwijl de leningen met vaste rentevoet de onderneming blootstellen aan een renterisico op de reële waarde.

Om deze risico's te beheren, wordt D'Ieteren gefinancierd door een combinatie van kredieten met vaste en variabele rentevoeten, eventueel gecombineerd met afdekkingen op basis van derivaten. Naarmate de bestaande schulden hun vervaldatum naderen, stelt D'Ieteren zich bloot aan een risico op hogere marges op zijn leningen.

9.2.4.3. Andere risico's

9.2.4.3.1. Juridisch risico

In de regio's waar de activiteiten van D'Ieteren een significante marktaandeel bereiken en/of onderworpen zijn aan verticale akkoorden die deel uitmaken van een groepsvrijstellingsverordening, houdt het belangrijkste juridische risico verband met het mededingingsrecht. Elke inbreuk op het mededingingsrecht kan resulteren in zware boetes. Bovendien werd de wetgeving betreffende de gegevensbescherming recentelijk verscherpt, met ook hiervoor aanzienlijke boetes in geval van inbreuk.

Om deze risico's te beperken, werden duidelijke beleidslijnen en een juridische follow-up ingevoerd en algemeen verspreid. De toepassing ervan wordt regelmatig onderworpen aan een audit.

9.2.4.3.2. Integriteitsrisico

De reputatie of de activa van D'Ieteren kunnen getroffen worden als werknemers, klanten, leveranciers of agenten in hun eigenbelang frauduleuze of onethische daden stellen die nadelig zijn voor D'Ieteren, of als D'Ieteren beschouwd wordt hoofdelijk aansprakelijk te zijn voor dergelijke daden gesteld door derden.

De onderneming heeft een reeks maatregelen ingevoerd die tot doel hebben deze risico's zo veel mogelijk te voorkomen, zoals beleidslijnen en procedures, ethische regels en een gedragscode die van toepassing is op alle personeelsleden, een gepaste opleiding voor het personeel, een delegering van bevoegdheden met scheiding van functies, een passende rapportering aan het management, een interne audit en financiële controles

9.3. Bekendmaking van de belangrijkste deelnemingen (transparantiewet)

S

In overeenstemming met artikel 14, alinea 4 van de wet van 2 mei 2007 betreffende de bekendmaking van de belangrijke deelnemingen, wordt de structuur van het aandeelhouderschap, zoals die voortvloeit uit de laatste door de Vennootschap ontvangen kennisgevingen (op 24 juni 2013), en uit de mededeling van 29 augustus 2013 met betrekking tot het feit dat Cobepa n.v. en de groep Nayarit, enerzijds, en Cobepa n.v. en de groep SPDG, anderzijds, niet meer in gemeenschappelijk overleg handelen, als volgt uit :

Au 31 décembre 2013		
	Inde aandeel van het kapitaal	In stemrechten
Familiale aandeelhouders	57,10%	60,66%
<i>Waarvan Groep Nayarit</i>	<i>31,99%</i>	<i>35,56%</i>
<i>Waarvan Groep SPDG</i>	<i>25,11%</i>	<i>25,10%</i>
Eigen aandelen	1,57%	1,44%
Publiek	41,33%	37,90%
<i>waarvan MFS Investment Management, Boston, MA, USA</i>	<i>5,49%</i>	<i>5,04%</i>

De Vennootschap heeft geen verdere kennisgeving ontvangen die de in deze toelichting opgenomen informatie wijzigt.

9.4. Samenstelling en werking van de Bestuurs-, Beheer- en Controleorganen

9.4.1. RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling

De Raad van bestuur is samengesteld uit:

- zes niet-uitvoerende bestuurders, benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders;
- zes niet-uitvoerende bestuurders, waaronder twee onafhankelijke, gekozen omwille van hun ervaring¹;
- de gedelegeerd bestuurder (CEO).

De Voorzitter en Ondervoorzitter van de Raad zijn gekozen onder de bestuurders die op voorstel van de familiale aandeelhouders benoemd zijn.

Twee vrouwelijke bestuurders maken deel uit van de Raad.

Rol en activiteiten

Behoudens zijn wettelijke en statutaire bevoegdheden en die van de Algemene vergadering, voert de Raad van bestuur de volgende taken uit:

- de strategie en waarden van de Vennootschap bepalen;
- haar plannen en budgetten goedkeuren;
- beslissen over de belangrijke financiële operaties, overnames en desinvesteringen;
- ervoor zorgen dat de nodige structuren, processen en controles geïmplementeerd zijn om de doelstellingen van de Vennootschap te bereiken en de eraan verbonden risico's passend te beheren;
- de bestuurders aanduiden die door de Vennootschap worden voorgesteld voor de Raden van bestuur van haar voornaamste dochterondernemingen;
- de CEO benoemen en herroepen, alsook op voorstel van de CEO de directieleden die aan hem rapporteren, en hun bezoldiging bepalen;
- toezicht houden op en onderzoek uitvoeren wat betreft de prestaties van het dagelijkse bestuur;
- toezicht houden op de communicatie met de aandeelhouders en andere belanghebbenden van de Vennootschap;
- de statutaire en geconsolideerde rekening van de Vennootschap afsluiten alsook het bedrag van het dividend bepalen dat aan de Algemene vergadering voorgesteld zal worden. In dit kader is de Raad van bestuur van plan zijn bestaande beleid van een zo groot mogelijke autofinanciering voort te zetten, waarop de ontwikkeling van de groep gesteund heeft, en dat gericht is op de versterking van het eigen vermogen en op de instandhouding van goede financiële ratio's. De Raad zal, behoudens belangrijke onverwachte gebeurtenissen, een stabiel of, in de mate dat de resultaten dit toelaten, een stijgend dividend garanderen.

Samenstelling	Auditcomité ¹	Benoemingscomité	Remuneratiecomité ¹
Voorzitter	Pascal Minne	Roland D'Ieteren	Roland D'Ieteren
Leden	Christine Blondel ^{3,4}	Christine Blondel ³	Christine Blondel ³
	Axel Miller ⁵	Nicolas D'Ieteren	Axel Miller ⁵
	Gilbert van Marcke de Lummen ⁶	Axel Miller ⁵	Michèle Sioen ^{3,4}
	Christian Varin ⁷	Pascal Minne	
		Maurice Périer Olivier Périer Alain Philippon	

1 Een derde onafhankelijke bestuurder, de Heer Pierre-Olivier Beckers (vaste vertegenwoordiger van Pierre-Olivier Beckers sprl), werd tijdelijk benoemd door de Raad van bestuur van 16 januari 2014 om het mandaat van de heer Christian Varin, die aftredend was, te voltooien. De Gewone Algemene Vergadering van 5 juni 2014 zal worden uitgenodigd deze tijdelijke aanstelling goed te keuren en het mandaat te vernieuwen.

2 Rekening houdend met hun respectieve opleidingen en hun managementervaring in bedrijven met een industrieel of financieel karakter, beschikken de leden van het Auditcomité enerzijds en van het Remuneratiecomité anderzijds over de door de wet vereiste vaardigheden inzake boekhouding en audit voor de eerstgenoemden en inzake remuneratiebeleid voor de laatstgenoemden.

3 Onafhankelijk bestuurder.

4 Lid van het Comité sinds 1 juli 2013.

5 Onafhankelijk bestuurder en lid van het Comité tot 31 juli 2013.

6 Lid van het Comité tot 30 mei 2013.

7 Vervangen door Navarait Participations s.c.a. (vaste vertegenwoordiger: de Heer Frédéric de Vuvst) op 16 januari 2014.

stelling van de Raad van bestuur (per 31 december 2013)		Toetreding tot de Raad	Einde van het mandaat
Roland D'Ieteren (71) ¹	Voorzitter van de Raad Handelsingenieur (Solvay), MBA (INSEAD). Directeur-generaal van D'Ieteren van 1975 tot 2005. Voorzitter van de Raad van bestuur van D'Ieteren sinds 2005. Ere-bestuurder van Belron.	1968	Juni 2014
Maurice Périer (75) ¹	Ondervoorzitter van de Raad Kandidaat Burgerlijk Ingenieur en kandidaat Handelsingenieur Solvay (ULB). Carrière bij ELECTROBEL (1971-1987): beheercontroleur; CEO van een dochteronderneming actief in de elektroakoestiek; studie bureau; Secretaris-generaal van Electrobelt Engineering Int. Bestuurder van D'Ieteren sinds 1978. Ondervoorzitter van de Raad sinds 1993.	1978	Mei 2015
Axel Miller (49)	Onafhankelijk bestuurder tot 31 juli 2013 – Gedelegeerd bestuurder vanaf 1 augustus 2013 Diploma Rechten (ULB). Partner van Stibbe Simont, later Clifford Chance (1996-2001). Na diverse uitvoerende functies binnen de groep Dexia, Voorzitter van het Directiecomité van Dexia Bank België (2002-2006) en gedelegeerd bestuurder van Dexia NV (2006-2008). Partner van Petercam van 2009 tot maart 2012. Bestuurder van vennootschappen: Carmeuse (Voorzitter), Spadel, Duvel Moortgat, IPM (Voorzitter).	2010	Juni 2014
Nicolas D'Ieteren (38) ¹	Niet-uitvoerend bestuurder BSc Finance & Management (Universiteit van Londen); Asia Int'l Executive Program en Human Resources Management in Asia Program (INSEAD). Leider van projecten bij Bentley Germany en Porsche Austria. Van 2003 tot 2005, financieel directeur van een afdeling van Total VK. Sinds 2005 gedelegeerd bestuurder van een Private Equity fonds dat belegt in jonge ondernemingen. Bestuurder van Belron.	2005	Mei 2015
Olivier Périer (42) ¹	Niet-uitvoerend bestuurder Diploma architectuur, richting stedenbouw (ULB); Executive Program for the Automotive Industry (Solvay); International Executive Program (INSEAD). Sinds 2000 vennoot-oprichter van het architectuurbureau Urban Platform. Gedelegeerd bestuurder van de particuliere investeringsonderneming SPDG sinds augustus 2010. Lid van de Overlegraad van Amethis Finance en bestuurder van verscheidene risicokapitaal ondernemingen. Bestuurder van Belron.	2005	Mei 2015
s.a.de Participations et de Gestion (SPDG) ¹	Niet-uitvoerend bestuurder – Vaste vertegenwoordiger: Michel Allé (62) Burgerlijk Ingenieur en economist (ULB). Trad in 1987 in dienst bij Cobepa en was er lid van het Directiecomité (1995-2000). CFO van Brussels Airport (2001-2005). CFO van SNCB Holding (2005-2013) en CFO van SNCB sinds 1 januari 2014. Bestuurder van Zetes Industries en Voorzitter van de Raad van bestuur van Euroscreen. Professor aan de ULB.	2001	Juni 2014
Nayarit Participations s.c.a. ¹	Niet-uitvoerend bestuurder – Vaste vertegenwoordiger vanaf 1 juni 2013: Frédéric de Vuyst (40)² Kandidaat Rechten (FUNDP), BA Business & BSC Finance (London Metropolitan Business School). Managing Director Corporate & Investment Banking BNP Paribas Belgium tot 2008. Management Committee Corporate & Public Banking en Management Committee Investment Banking BNP Paribas Fortis tot 2012. Sindsdien gedelegeerd bestuurder van een private equity fonds.	2013	Juni 2014

Jean-Pierre Bizet (65)	Gedelegeerd bestuurder tot 31 juli 2013-Niet-uitvoerend bestuurder vanaf 1 augustus 2013 Handelsingenieur (Solvay), MBA (Harvard), Doctor in de Toegepaste Economie (ULB). Consultant, partner, director bij McKinsey (1980-1994). Gedelegeerd bestuurder van GIB Group (1999-2002). Trad in 2002 in dienst bij D'Ieteren, gedelegeerd bestuurder (2005-2013). Verscheidene bestuurdersmandaten. Professor strategie aan de ULB.	2005	Mei 2015
Christine Blondel (55)	Onafhankelijk bestuurder Ecole Polytechnique (Frankrijk), MBA (INSEAD). Oefende uitvoerende functies uit bij Procter & Gamble en leidde het Wendel Centre for Family Enterprise aan INSEAD, waar ze adjunct-professor van Family Enterprise is. Stichtster van FamilyGovernance, raadgeving aan familiebedrijven. Bestuurder van de Fondation INSEAD.	2009	Juni 2017
Pascal Minne (63)	Niet-uitvoerend bestuurder Diploma Rechten (ULB), master in de economie (Oxford). Partner en Voorzitter van PricewaterhouseCoopers België (tot in 2001). Vennoot en bestuurder van Petercam sinds 2001. Bestuurder van vennootschappen. Professor fiscaal recht aan de ULB.	2001	Juni 2014
Alain Philippson (74)	Niet-uitvoerend bestuurder Handelsingenieur (Solvay Business School). Trad in 1972 in dienst bij Bank Degroof en is nu Voorzitter van de Raad. Voorzitter van de Raad van bestuur van Banque Degroof Luxembourg. Voorzitter van de Overlegraad van de SBSEM (ULB) en van tal van stichtingen.	1987	Mei 2015
Michèle Sioen (48)	Onafhankelijk bestuurder Diploma economie. CEO van Sioen Industries. Ondervoorzitter van het VBO sinds 2011 en Voorzitter vanaf mei 2014. Bestuurder, o.a., van ING Belgium en Guberna. Lid van de Commissie Corporate Governance.	2011	Mei 2015
Christian Varin (66) ³	Niet-uitvoerend bestuurder Institut d'Etudes Politiques (Parijs), MBA (Wharton), Doctor in Management (Universiteit van Parijs). BNP Paribas (tot in 2004). Gedelegeerd bestuurder van Cobepa (1996-2009). Voorzitter van de Raad van bestuur van Cobepa (2010-2013). Bestuurder van vennootschappen (ISOS, Gingko, Yareal, Cie Financière Rothschild, BPERE, Aminter).	2001	Juni 2014

1 Benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders.

2 Tot de Algemene vergadering van 30 mei 2013 was de vaste vertegenwoordiger van Nayarit Participations s.c.a. de Heer Gilbert van Marcke de Lummen.

3 Op 16 januari 2014 werd de Heer Christian Varin vervangen door de Heer Pierre-Olivier Beckers (vaste vertegenwoordiger van Pierre-Olivier Beckers sprl), die een onafhankelijk bestuurder is. De goedkeuring van zijn benoeming en de hernieuwing van zijn mandaat zullen voorgesteld zijn aan de Gewone Algemene Vergadering in juni 2014.

De Raad van bestuur komt minstens zes keer per jaar bijeen. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen gehouden. De beslissingen van de Raad van bestuur worden bij meerderheid van stemmen genomen. Bij staken van stemmen is de stem van de Voorzitter doorslaggevend. In 2013 kwam de Raad 10 keer bijeen. Alle bestuurders hebben alle vergaderingen bijgewoond, behalve:

- de Heer Christian Varin, die voor vijf vergaderingen werd geëxcuseerd;
- Mevr. Michèle Sioen, de s.a. SPDG vertegenwoordigd door de Heer Michel Allé, alsook de Heer Jean-Pierre Bizet, die elk voor één vergadering werden geëxcuseerd;

Bestuurdersmandaten

Het onafhankelijke bestuurdersmandaat van Mevr. Christine Blondel en het bestuurdersmandaat van de Heer Alain Philippson werden verlengd voor termijnen van respectievelijk 4 en 2 jaar.

Comités van de Raad van bestuur

- het **Auditcomité** kwam in 2013 4 keer bijeen, waarvan 2 keer in aanwezigheid van de Commissaris. Alle bestuurders hebben alle vergaderingen bijgewoond, behalve de Heer Christian Varin, die voor één vergadering werd geëxcuseerd;

- het **Benoemingscomité** kwam in 2013 4 keer bijeen. Alle bestuurders hebben alle vergaderingen bijgewoond, behalve de Heer Axel Miller, die voor één vergadering die hem betrof werd geëxcuseerd;

- het **Remuneratiecomité** kwam in 2013 5 keer bijeen, waarvan 2 keer in een beperkt comité in de aanwezigheid van een externe adviseur. Alle bestuurders hebben de 3 voltallige vergaderingen bijgewoond, behalve Mevr. Michèle Sioen, die voor één vergadering werd geëxcuseerd, en de Heer Axel Miller, die voor één vergadering die hem betrof werd geëxcuseerd.

Elk Comité bacht verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur.

Werking van de Comités van de Raad van bestuur**Auditcomité**

Per 31 december 2013 bestaat het Auditcomité uit minstens drie niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste één onafhankelijke; de Voorzitter, die zich kan laten vertegenwoordigen door de Ondervoorzitter, alsook een andere bestuurder die deel uitmaakt van het familiale aandeelhouderschap, worden op de vergaderingen van het Auditcomité uitgenodigd. De opdrachten van het Auditcomité bestaan er hoofdzakelijk in toezicht te houden op de jaarrekeningen van de Vennootschap en op het risicobeheer en de systemen van interne controle. Het Comité neemt kennis van de verslagen van de Commissarissen betreffende de halfjaar- en jaarresultaten van de geconsolideerde dochterondernemingen. Het Auditcomité komt minstens viermaal per jaar samen, waarvan eenmaal per semester in aanwezigheid van de Commissaris, en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Een speciale vergadering is ook gewijd aan het overzicht van het risicobeheer en de systemen van interne controle. Het Charter van het Auditcomité zoals aangenomen door de Raad van bestuur is opgenomen in Bijlage I van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de website van de Vennootschap.

Benoemingscomité

Per 31 december 2013 bestaat het Benoemingscomité uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, waaronder de Voorzitter van de Raad van bestuur, die het Comité voorzigt, en ten minste één onafhankelijke bestuurder. Het Comité legt de Raad voorstellen voor die betrekking hebben op de benoeming van de niet-uitvoerende bestuurders, de CEO en, op voorstel van deze laatste, de directieleden die aan hem rapporteren, en zorgt ervoor dat er formele, rigoureuze en transparante procedures bestaan binnen de Vennootschap om de beslissingen van de Raad te ondersteunen. Het Comité komt minstens tweemaal per jaar samen en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Het Charter van het Benoemingscomité zoals aangenomen door de Raad van bestuur is opgenomen in Bijlage II a van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de website van de Vennootschap.

Remuneratiecomité

Per 31 december 2013 bestaat het Remuneratiecomité uit drie niet-uitvoerende bestuurders, waaronder de Voorzitter van de Raad van bestuur, die het Comité voorzigt, en twee onafhankelijke bestuurders; een niet-uitvoerende bestuurder die deel uitmaakt van het familiale aandeelhouderschap wordt ook op de vergaderingen uitgenodigd. Het Comité legt de Raad voorstellen voor die betrekking hebben op de remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders, de CEO en, op voorstel van deze laatste, de directieleden die aan hem rapporteren, en zorgt ervoor dat er formele, rigoureuze en transparante procedures bestaan binnen de Vennootschap om de beslissingen van de Raad te ondersteunen. Hij maakt ook het remuneratieverslag klaar en licht het toe op de Algemene vergadering. Het Comité komt minstens tweemaal per jaar samen en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Het Charter van het Remuneratiecomité zoals aangenomen door de Raad van bestuur is opgenomen in Bijlage II b van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de website van de Vennootschap.

Overlegcomité

De Voorzitter en Ondervoorzitter komen maandelijks samen met de gedelegeerd bestuurder in het Overlegcomité, dat een regelmatige samenwerking met de gedelegeerd bestuurder waarborgt, om de

gang van zaken op te volgen, de vooruitgang van belangrijke projecten na te gaan en de vergaderingen van de Raad van bestuur voor te bereiden.

Beleid betreffende transacties en andere contractuele banden die niet onder de belangenconflictenregeling vallen

Het is de bestuurders en directieleden niet toegestaan om zonder de uitdrukkelijke toestemming van de Raad van bestuur betaalde diensten te leveren en rechtstreeks of onrechtstreeks goederen te kopen of te verkopen aan de Vennootschap of vennootschappen van haar groep in het kader van transacties die geen deel uitmaken van hun mandaten of functies. De transacties uitgevoerd binnen het gebruikelijke kader van de activiteiten van de Vennootschap vormen hierop als enige een uitzondering. Ze zijn ertoe gehouden om de Voorzitter of de gedelegeerd bestuurder te raadplegen die beslist of er bij de Raad van bestuur om een derogatie kan worden verzocht en, in dit laatste geval, of de Secretaris van de Raad ingelicht moet worden over de details van de transactie. De Secretaris zal ervoor zorgen dat de desbetreffende wettelijke maatregelen toegepast worden. De uitvoering van voornoemde transacties is in elk geval slechts toegestaan als ze worden uitgevoerd tegen marktvoorwaarden.

Evaluatie van de Raad van bestuur en van zijn Comités

De Raad van bestuur en zijn Comités evalueren regelmatig, en minstens  en keer om de drie jaar, hun omvang, hun samenstelling, hun werking, hun prestaties en hun relaties met de directieleden als organen van de Vennootschap, evenals de individuele bijdrage van elke bestuurder aan de globale werking ten einde de efficiëntie van hun werking en de bijdrage ervan aan het deugdelijke bestuur van de groep voortdurend te verbeteren.

Deze zelfevaluatie gebeurt aan de hand van een gedetailleerde vragenlijst die elke bestuurder ontvangt en waarin de verschillende hiervoor vermelde evaluatiecriteria aan bod komen. De antwoorden deze vragenlijst worden besproken tijdens individuele interviews die uitgevoerd worden door twee onafhankelijke bestuurders die lid zijn van het Benoemingscomité. Deze bestuurders stellen een samenvatting van de antwoorden aan de vragenlijst en van de individuele interviews voor aan de Raad van bestuur, en maken hem concrete aanbevelingen. De Raad kreeg de aanbevelingen van de laatste driejaarlijkse zelfevaluatie van de Raad en van zijn comités in december 2012.

9.4.2. EXECUTIEF MANAGEMENT VAN DE GROEP

Het executieve management van de groep bestaat uit de CEO van de groep, de CFO van de groep, de CLO van de groep – dat ook verantwoordelijk is voor het secretariaat van de Raad – en de Group Treasurer. De gedelegeerd bestuurder (CEO) is verantwoordelijk voor het dagelijkse beheer van de Vennootschap. Hij wordt bijgestaan door het executieve management, dat op groepsniveau belast is met de taken financiën, Financiële communicatie, relaties met de beleggers, consolidatie van de rekeningen, thesaurie en juridische en fiscale aangelegenheden.

9.4.3. EX CUTIEF MANAGEMENT VAN DE TWEE ACTIVITEITEN

De Pool Autodistributie – D'Ieteren Auto, een operationele afdeling van de s.a. D'Ieteren n.v. zonder afzonderlijke rechtspersoonlijkheid – wordt geleid door de CEO van D'Ieteren Auto, die rapporteert aan de gedelegeerd bestuurder van de groep. De CEO van D'Ieteren Auto zit het managementcomité van D'Ieteren Auto voor, dat is samengesteld uit vijf andere leden die verantwoordelijk zijn voor de afdelingen D'Ieteren Car Centers, Administratie en Financiën, Group Service, Marketing, en Human Resources en Facilities.

De Pool Voertuigbeglazing omvat Belron, waarvan D'Ieteren op 31 december 2013 94,85 % van het kapitaal in handen had, en zijn filialen. Per 31 december 2013 wordt Belron geleid door een Raad van bestuur van 12 leden, waaronder 6 bestuurders benoemd op voorstel van D'Ieteren, 1 bestuurder benoemd op voorstel van de stichtende aandeelhouders, 2 uitvoerende bestuurders en 3 niet-uitvoerende bestuurders. De gedelegeerd bestuurder van D'Ieteren is lid van deze Raad die hij ook voorziet. De Raad van bestuur van Belron heeft 2 Comités: het Auditcomité en het Remuneratiecomité, elk voorgezeten door een bestuurder benoemd op voorstel van D'Ieteren.

9.4.4. COMMISSARIS

De externe audit wordt tot de Algemene Vergadering van mei 2011 uitgevoerd door BDO Bedrijfsrevisoren Soc. Civ. SCRL, vertegenwoordigd door Hugues Fronville en Félix Fank, waarvan het mandaat verloopt op de Algemene vergadering in juni 2014.

De vergoedingen die in 2013 door de Commissaris en zijn aanverwante vennootschappen werden aangerekend voor diensten verleend aan de n.v. D'Ieteren, bedroegen (excl. btw) 203.160 EUR voor de wettelijk verplichte controle op de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen en 112.420 EUR voor niet-auditopdrachten, waarvan 88.781 EUR voor andere controleopdrachten en 23.639 EUR voor fiscaal advies. De vergoedingen voor diensten met betrekking tot de controle van de economische et financiële gegevens van Beerens NV en Joly Services bvba, in het kader van de overname van deze ondernemingen door de Vennootschap of één van haar dochterondernemingen, bedroegen (excl. btw) 95.535 EUR.

9.5. Remuneratieverslag

Bepaling van het remuneratiebeleid en van de individuele bezoldigingsbedragen van de directieleden

Het remuneratiebeleid en de individuele bezoldigingsbedragen van de niet-uitvoerende bestuurders en van het executieve management van de s.a. D'Ieteren n.v. worden bepaald door de Raad van bestuur, op basis van aanbevelingen geformuleerd door het Remuneratiecomité. Belron n.v., waarvan het kapitaal minderheidsaandeelhouders omvat, beschikt over een eigen Raad van bestuur en een eigen Remuneratiecomité die de bezoldiging bepalen van zijn niet-uitvoerende bestuurders en executieve managementleden.

Op het einde van elk boekjaar onderzoekt het Remuneratiecomité van D'Ieteren, op basis van de voorstellen van de CEO indien het gaat om directieleden die aan hem rapporteren, de volgende elementen die ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Raad:

- de bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders voor het volgende boekjaar;
- de variabele bezoldiging van de executieve managementleden voor het voorbije boekjaar, rekening houdend met de jaarlijkse of meerjaarlijkse criteria die verband houden met de prestaties die het bedrijf en/of de begunstigen moeten leveren voor de toekenning van de bezoldiging;
- de eventuele wijzigingen van de vaste bezoldiging van de executieve managementleden en hun variabele bezoldigingsdoelstelling voor het volgende boekjaar, evenals de aanverwante prestatiecriteria.

De Raad is van plan om deze procedure in stand te houden tijdens de twee boekjaren die volgen op het hier besproken boekjaar.

Bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders

De Vennootschap voert een passend bezoldigingsbeleid om niet-uitvoerende bestuurders in de Raad aan te trekken en te behouden die beschikken over brede competenties in de verschillende disciplines die vereist zijn voor de rendabele ontwikkeling van haar activiteiten. Deze bestuurders ontvangen dezelfde vaste jaarlijkse bezoldiging, ongeacht hun aanwezigheid op de bijeenkomsten. Sommige bestuurders ontvangen bovendien een aanvullende vaste bezoldiging voor de levering van specifieke prestaties als voorzitter of ondervoorzitter van de Raad, voor de deelname aan één of meer Comités van de Raad en, in voorkomend geval, voor het voordeel dat verband houdt met de beschikking over bedrijfswagens. Bovendien ontvangen bepaalde bestuurders een vaste jaarlijkse bezoldiging van Belron n.v. voor de uitoefening van een mandaat binnen de Raad van bestuur van Belron. De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen bezoldiging gekoppeld aan de prestaties van de onderneming. De gedelegeerd bestuurder ontvangt geen specifieke vergoeding voor zijn deelname aan de Raad van bestuur.

Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2013 werd door de Vennootschap en door de dochterondernemingen van de groep aan de niet-uitvoerende bestuurders een bedrag van 1.653.520 EUR gestort, als volgt verdeeld. Er werden geen andere bezoldigingen of voordelen betaald en er werden geen leningen of borgstellingen verleend door de Vennootschap of haar dochterondernemingen.

2013	Basis-remuneratie	Mandaten in dochterondernemingen	Totale remuneratie
D'Ieteren R.	428.330		428.330
Périer M.	191.952		191.952
Bizet JP ¹	29.167		29.167
Blondel C.	110.000		110.000
D'Ieteren N.	88.238	35.000	123.238
Miller A. ²	74.167		74.167
Minne P.	160.000		160.000
Périer O.	80.000	35.000	115.000
Philippson A.	80.000		80.000
Nayarit (van Marcke) ³	45.833		45.833
Nayarit (de Vuyst) ⁴	40.833		40.833
Sioen M.	75.000		75.000
SPDG (M. Allé)	70.000		70.000
Varin C.	110.000		110.000
Total CA	1.583.520	70.000	1.653.520

1. Vanaf 1 augustus 2013.

2. Tot 31 juli 2013.

3. Tot 31 mei 2013.

4. Vanaf 1 juni 2013.

Bezoldiging van het executieve management

Algemene principes

Het executieve management bestaat uit Axel Miller, CEO sinds 1 augustus 2013, Benoit Ghiot, Chief Financial Officer, Marc-Henri Decrop, Group Treasurer, en Anne del Marmol, Chief Legal Officer. De groep volgt een passend bezoldigingsbeleid om in deze verschillende functies managers met het gepaste profiel aan te trekken en te behouden, en om hen te motiveren aan de hand van passende incentives. Dit beleid is gebaseerd op externe billijkheidscriteria (toetsing aan vergelijkbare functies buiten de onderneming) en interne billijkheidscriteria (tussen collega's binnen de onderneming).

Het beleid bestaat erin de totale individuele remuneratie van de executieve managers ten minste te laten overeenstemmen met de mediaan van de remuneratie voor functies met vergelijkbare verantwoordelijkheden in vergelijkbare Belgische ondernemingen, zoals vastgesteld op basis van een benchmarking door een onafhankelijke expert. De volgende benchmarking zal uitgevoerd worden in 2014.

Beschrijving van de verschillende bestanddelen

Het contract van gedelegeerd bestuurder van Axel Miller voorziet de volgende bestanddelen aangaande de remuneratie:

- een "all in" vaste jaarlijkse basis-remuneratie van 750.000 EUR, inclusief de bijdrage aan de pensioenplannen waaraan persoonlijk onderschreven werd, verzekeringspremies voor hospitalisatie en ongevallen in het privéleven, voordelen van alle aard die verband houden met de terbeschikkingstelling van bedrijfswagens en de remuneratie die verband houdt met de uitoefening van mandaten van bestuurder bij dochterondernemingen van de groep;
- een variabele remuneratie die bestaat uit:
 - een jaarlijkse variabele remuneratie waarvan de doelstelling maximum 50 % van de vaste remuneratie op korte termijn bedraagt;

- en een incentive-plan op lange termijn in de vorm van aandelenopties (jaarlijkse doelstelling van ongeveer 325.000 EUR).

De remuneratie van de andere leden van het executieve management (en die van Jean-Pierre Bizet voor zijn prestaties als CEO tot 31 juli 2013) omvat:

A. een vaste remuneratie die bestaat uit een basisbezoldiging, werkgeversbijdragen aan pensioenplannen en aan verzekeringen voor hospitalisatie en ongevallen in het privéleven, voordelen van alle aard die verband houden met de terbeschikkingstelling van bedrijfswagens en, in bepaalde gevallen, remuneraties die verband houden met de uitoefening van mandaten van bestuurder bij dochterondernemingen van de groep.

Het pensioenplan van de executieve managementleden is van het type 'vaste bijdragen' en omvat:

- een basisplan waarbij de werkgever voor de pensionering (mogelijk vanaf 60 jaar naargelang van de wettelijk bepaalde drempels afhankelijk van de duur van de carrière van de betrokkene) een geïndexeerde vaste premie betaalt die tegen een gewaarborgde rentevoet belegd wordt bij een verzekeraar (die er eventuele winstdeelnemingen aan toevoegt). In geval van overlijden vóór de pensionering financiert de werkgever bij diezelfde verzekeraar een kapitaal dat gelijk is aan een veelvoud van het bruto jaarloon, vermeerderd met een veelvoud van het deel van ditzelfde loon dat het wettelijke pensioenplafond overschrijdt;
- een aanvullend plan waarbij de werkgever een premie betaalt die overeenstemt met een percentage van de bruto inkomsten van het jaar voordien, variabel afhankelijk van de leeftijd van de betrokkene, en die bij de verzekeraar tot het moment van pensionering of tot het overlijden van de begunstigde gekapitaliseerd wordt tegen dezelfde gewaarborgde rentevoet (waaraan de verzekeraar eventuele winstdeelnemingen toevoegt).

B. een variabele remuneratie die bestaat uit:

- een jaarlijkse variabele remuneratie waarvan de doelstelling tussen 40 % tot 50 % van de vaste remuneratie op korte termijn bedraagt;
- en een incentive-plan op lange termijn in de vorm van aandelenopties.

Voor de spreiding van de betaling van de componenten van deze variabele remuneratie respecteert de Vennootschap de wettelijke vereisten inzake relatieve verhoudingen

- van de doelstelling voor de jaarlijkse variabele remuneratie, die niet meer bedraagt dan 50 % van het bedrag van de totale variabele remuneratie en waarvan het bedrag, aangepast afhankelijk van de realisatie van prestatiecriteria, betaald wordt in het begin van het jaar dat volgt op de prestaties en
- van de variabele remuneratie op lange termijn in de vorm van aandelenopties, die ten vroegste uitgeoefend kunnen worden vanaf het 4de jaar dat volgt op het jaar waarin ze toegekend werden.

De toekenning van de variabele remuneratie houdt verband met de naleving van collectieve kwantitatieve prestatiecriteria (geconsolideerd resultaat ten opzichte van het budget, waarin alle doelstellingen en missies zijn geïntegreerd die door de Raad van bestuur werden goedgekeurd met het oog op waardecreatie op lange termijn), evenals individuele (gekoppeld aan de functiebeschrijving) en collectieve kwalitatieve criteria (onder meer gekoppeld aan de ontwikkeling en de uitvoering van de strategie van de groep, de ontwikkeling van de menselijke en financiële middelen en de realisatie van belangrijke specifieke projecten).

De jaarlijkse bonus is voor 50 % gekoppeld aan de realisatie van de kwantitatieve jaardoelstelling en voor 50 % aan de realisatie van de kwalitatieve doelstellingen. De bonus kan variëren van 0 % tot 150 % van de beoogde doelstelling in EUR, afhankelijk van de jaarlijks uitgevoerde prestatie-evaluatie.

In het begin van het boekjaar dat volgt op dat waarvoor de remuneratie in kwestie wordt toegekend, wordt op basis van de overeengekomen prestatiecriteria een prestatie-evaluatie van de betrokkenen uitgevoerd door de gedelegeerd bestuurder voor de executieve managementleden die aan hem rapporteren, en door de Raad op aanbeveling van het Remuneratiecomité voor de gedelegeerd bestuurder.

Het **incentive-programma op lange termijn** voor de executieve managementleden bestaat uit de toekenning van opties op aandelen D'Ieteren. De waarde van de toegekende opties, die bepalend is voor het aantal opties, wordt op voorstel van het Remuneratiecomité op het moment van de toekenning bepaald aan de hand van een formule van het type Black & Scholes, rekening houdend met waarderingselementen afkomstig van onafhankelijke derden. De effectieve uitoefening van de opties is afhankelijk van de koersevolutie van het aandeel dat de uitoefening van de opties mogelijk maakt na de vesting-periode van drie jaar.

De eigenschappen van het aandelenoptieplan van D'Ieteren werden goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van 26 mei 2005. Deze opties kunnen uitgeoefend worden vanaf 1 januari van het vierde jaar dat volgt op de datum van de lancering van het aanbod, tot het verstrijken van het tiende jaar na diezelfde datum, met uitzondering van de periodes van anderhalve maand vóór de jaarlijkse en halfjaarlijkse financiële mededelingen. Deze opties verlenen het recht om bestaande aandelen van de onderneming te kopen tegen een uitoefenprijs die – voor elk plan – hetzij de gemiddelde koers van de 30 werkdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod is, hetzij de slotkoers van de werkdag die hieraan voorafgaat. Voor meer details over de aandelenoptieplannen verwijzen we naar toelichting 37 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Overzichtstabel

De volgende tabellen vatten samen de verschillende remuneratiecategorieën van de gedelegeerd bestuurder (Jean-Pierre Bizet tot 31 juli 2013, Axel Miller vanaf die datum) en van de andere leden van het executieve management van de groep die in 2013 werden toegekend.

2013 Remuneratie	CEO JPB ¹	CEO AM ²	Andere leden van het executieve management
Vaste remuneratie op korte termijn	588.956	468.750	660.587
Vaste remuneratie op lange termijn			
> Groepsverzekering	68.030	-	177.154
Totaal vaste remuneratie ³	656.986	468.750	837.741
Variabele remuneratie ³			
> Jaarlijkse bonus ³	262.500	203.125	272.000
> Aandelenopties ⁴	262.500	203.125	400.000
Totaal variabele remuneratie ⁵	525.000	406.250	672.000
Totaal remuneratie	1.181.986	875.000	1.509.741

1. Voor 7 maanden.

2. Voor 7,5 maanden, met een contract als zelfstandige.

3. Bruto bedragen, exclusief werkgeversbijdragen voor sociale zekerheid betreffende Jean-Pierre Bizet en de andere leden van het executieve management.

4. De opties worden geëvalueerd door het toepassen van de Black-Scholes formule aan waarderingselementen van onafhankelijke derden.

5. Voor de fasering van de variabele remuneratie, zie hiervoor 'Beschrijving van de verschillende bestanddelen van de variabele remuneratie', punt B.

In het boekjaar 2012 werden 122.091 opties op aandelen D'Ieteren toegekend aan de executieve managementleden tegen een uitoefenprijs van 33,08 EUR per aandeel, als volgt verdeeld.

<u>2013</u>	<u>Toegekende opties</u>	<u>Uitgeoefende opties</u>	<u>Vervallen opties</u>
> <u>Chief Executive Officer</u>			
Jean-Pierre Bizet	37.024	26.370	-
Axel Miller	28.650	-	-
<u>Autres managers exécutifs</u>			
> Chief Financial Officer	23.977	18.370	-
> Group Treasurer	21.157	23.170	-
> Chief Legal Officer	11.283	16.770	-

Belangrijkste contractuele voorwaarden betreffende het vertrek van leden van het executieve management en het recht om de terugbetaling van de variabele remuneratie of een deel ervan te eisen

Behoudens nalatigheid, ongeschiktheid of een ernstige fout, voorziet het contract van Axel Miller als gedelegeerd bestuurder een vertrekvergoeding van 6 maanden (2013-2015), 9 maanden (2015-2017) of 12 maanden (vanaf 2017).

De arbeidsovereenkomsten van de andere leden van het executieve management zijn onderworpen aan de regels van het gewoonterecht die van toepassing zijn bij arbeidsovereenkomsten in België en voorzien geen specifieke vertrekvergoeding in geval van ontbinding van de overeenkomst.

Deze overeenkomsten bevatten geen terugvorderingsclausules die van toepassing zijn mocht de variabele remuneratie toegekend zijn geweest op basis van verkeerde informatie.

Wat betreft het einde van de prestaties als CEO van de Heer Jean-Pierre Bizet op 31 juli 2013, heeft de Raad van bestuur geacht dat de toekenningsvoorwaarden van het variabel gedeelte van zijn remuneratie voor de in 2013 gepresteerde diensten, zoals hiervoor beschreven in "Beschrijving van de verschillende bestanddelen", punt B, vervuld zijn. De Raad heeft ook op 1 juli 2013 de aanbeveling van het Remuneratiecomité goedgekeurd om de Heer Bizet een vertrekvergoeding toe te kennen die neerkomt op 9 maanden vaste en variabele remuneratie op korte termijn, alsook een vast bedrag voor het variabel gedeelte van zijn remuneratie op lange termijn. Het totaal van deze vergoedingen bedraagt 1,2 miljoen EUR³.



Tél. : +32 (0)2 352 04 90
Fax : +32 (0)2 351 04 87
www.bdo.be

Nysdam Office Park
Avenue Reine Astrid, 92
B-1310 La Hulpe

D'IETEREN N.V.

**Verslag van de commissaris aan de
algemene vergadering over het boekjaar
afgesloten op 31 december 2013**

BDO Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL / TVA BE 0431 088 289 RPM Bruxelles

BDO Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL, a limited liability company incorporated in Belgium, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.



Tél. : +32 (0)2 352 04 90
Fax : +32 (0)2 351 04 87
www.bdo.be

Nysdam Office Park
Avenue Reine Astrid, 92
B-1310 La Hulpe

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de vennootschap D'leteren over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2013, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2013 en over de toelichting, en omvat tevens de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verslag over de jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap D'leteren over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 2.860.637.916,27 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 13.616.445,85 EUR.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk om de jaarrekening op te stellen die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die hij nuttig oordeelt voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie met betrekking tot uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, inclusief diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of het maken van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting beoordeelt de commissaris de interne beheersing van de entiteit met betrekking tot het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens een evaluatie van de toepasselijkheid van de gehanteerde waarderingsregels en de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een beoordeling van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de entiteit de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

BDO Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL / TVA BE 0431 088 289 RPM Bruxelles

BDO Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL, a limited liability company incorporated in Belgium, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap D'Ieteren per 31 december 2013, alsook van diens resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, voor alle betekenisvolle aspecten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt voor alle van materieel belang zijnde aspecten overeen met de jaarrekening en bevat geen informatie die kennelijk inconsistent is met de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Terhulpen, 30 april 2014

BDO Bedrijfsrevisoren Burg. Ven. CVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Hugues Fronville

Félix Fank