

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: *sa D'Ieteren nv*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *du Mail* Nr.: *50* Bus:

Postnummer: *1050* Gemeente: *Bruxelles (Ixelles)*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Brussel*

Internetadres *:

Ondernemingsnummer *BE 0403.448.140*

DATUM *25 / 01 / 2011* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van *26 / 05 / 2011*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2010* tot *31 / 12 / 2010*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2009* tot *31 / 12 / 2009*

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

<i>Roland D'IETEREN</i>	<i>Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Maurice PERIER</i>	<i>Avenue de l'Ecuyer 4, 1640 Sint-Genesius-Rode, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Jean-Pierre BIZET</i>	<i>Rue des Saints Pères 14, 75007 Paris, Frankrijk</i>	<i>Gedelegeerd bestuurder 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Pascal MINNE</i>	<i>Clos du Bocage 8, 1332 Genval, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Alain PHILIPPSON</i>	<i>Châlet d'en Haut, Les Crosets 1, 1873 Val d'Illiez (Valais), Zwitserland</i>	<i>Bestuurder 29/05/2009 - 30/05/2013</i>
<i>Gilbert van MARCKE de LUMMEN</i>	<i>Chemin de la Fontaine 17, 6924 Lomprez, België</i>	<i>Bestuurder 29/05/2008 - 26/05/2011</i>

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: *Jaarverslag, Verslag van de commissarissen*

Totaal aantal neergelegde bladen: *59* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.1, 5.2.2, 5.2.4, 5.5.2, 5.17.2*

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

* Facultatieve vermelding.
** Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

<i>Christian VARIN</i>	<i>Drève des Fauvettes 74, 1630 Linkebeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Nicolas D'IETEREN</i>	<i>Manson Mews 21, SW7 5AF London, Royaume-Uni</i>	<i>Bestuurder</i> <i>29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Olivier PERIER</i>	<i>Avenue Molière 319, 1180 Ukkel, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Christine BLONDEL</i>	<i>Rue du Faubourg St Honoré 178, 75008 Paris, Frankrijk</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/05/2009 - 30/05/2013</i>
<i>Axel MILLER</i>	<i>Avenue Blücher 150, 1180 Ukkel, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A.</i> <i>Nr.: BE 0427.879.569</i>	<i>Rue de l'Industrie 46, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Vertegenwoordigd door:</i>		
<i>Etienne HEILPORN</i>	<i>Rue Dodonée 86, 1180 Ukkel, België</i>	
<i>S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION</i> <i>Nr.: BE 0420.201.921</i>	<i>Rue Blanche 2, 1050 Elsene, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Vertegenwoordigd door:</i>		
<i>Michel ALLE</i>	<i>Place Constant Meunier 17, 1190 Vorst, België</i>	
<i>BDO DFSA</i> <i>Nr.: BE 0467.072.915</i> <i>Lidmaatschapsnr.: B00392</i>	<i>Bld Louis Schmidt 57, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Commissaris</i> <i>29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Vertegenwoordigd door:</i>		
<i>Gerard DELVAUX</i> <i>Lidmaatschapsnr.: A00505</i>		
<i>Jean-Louis SERVAIS</i> <i>Lidmaatschapsnr.: A00584</i>		

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	2.418.928.967,84	2.031.979.645,98
Oprichtingskosten	5.1	20
Immateriële vaste activa	5.2	21	1.192.131,85	1.780.196,51
Materiële vaste activa	5.3	22/27	95.428.417,19	90.194.671,94
Terreinen en gebouwen		22	63.308.345,42	64.117.214,55
Installaties, machines en uitrusting		23	10.183.874,20	9.764.230,45
Meubilair en rollend materieel		24	3.683.775,87	3.833.845,51
Leasing en soortgelijke rechten		25	6.371.341,46	6.691.241,45
Overige materiële vaste activa		26	4.172.198,33	3.242.131,51
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	7.708.881,91	2.546.008,47
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	2.322.308.418,80	1.940.004.777,53
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	2.320.776.202,29	1.939.244.646,17
Deelnemingen		280	2.320.776.202,29	1.939.244.646,17
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3	770.000,00
Deelnemingen		282	300.000,00
Vorderingen		283	470.000,00
Andere financiële vaste activa		284/8	762.216,51	760.131,36
Aandelen		284	495.787,05	495.787,05
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	266.429,46	264.344,31
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	350.339.538,73	358.398.459,47
Vorderingen op meer dan één jaar		29	91.054,00	124.387,00
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	91.054,00	124.387,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	299.115.054,96	250.015.945,25
Voorraden		30/36	299.115.054,96	250.015.945,25
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34	299.080.054,96	249.958.445,25
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36	35.000,00	57.500,00
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	23.701.120,09	76.302.907,41
Handelsvorderingen		40	23.302.808,03	75.472.438,74
Overige vorderingen		41	398.312,06	830.468,67
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53	17.809.006,68	21.673.460,34
Eigen aandelen		50	17.809.006,68	21.673.460,34
Overige beleggingen		51/53
Liquide middelen		54/58	1.422.870,44	657.098,30
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	8.200.432,56	9.624.661,17
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.769.268.506,57	2.390.378.105,45

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
				(+)/(-)
Kapitaal	5.7	10	833.114.870,08	755.865.567,33
Geplaatst kapitaal		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Niet-opgevraagd kapitaal		101	160.003.057,23	160.003.057,23
Uitgiftepremies		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	608.725.576,42	541.476.273,67
Wettelijke reserve		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Onbeschikbare reserves		131	18.120.994,93	22.011.600,09
Voor eigen aandelen		1310	18.120.994,93	22.011.600,09
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	1.873.176,32	1.866.540,19
Beschikbare reserves		133	572.731.099,40	501.597.827,62
Overgedragen winst (verlies)		14	40.000.000,00	30.000.000,00
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	31.625.036,47	29.613.710,80
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	31.585.505,56	29.569.787,65
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	3.800.601,00	4.064.235,00
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	1.902.017,00	2.453.607,00
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	25.882.887,56	23.051.945,65
Uitgestelde belastingen		168	39.530,91	43.923,15
SCHULDEN		17/49	1.904.528.600,02	1.604.898.827,32
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.363.437.404,92	1.278.766.271,79
Financiële schulden		170/4	1.363.437.404,92	1.278.766.271,79
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	150.000.000,00	150.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	7.128.614,27	7.350.925,27
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	1.206.308.790,65	1.121.415.346,52
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	489.353.568,53	279.610.716,80
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	120.328.866,87	127.953.717,62
Financiële schulden		43	177.367.443,81	10.051.997,83
Kredietinstellingen		430/8	177.367.443,81	10.051.997,83
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	113.854.596,30	76.003.471,94
Leveranciers		440/4	113.854.596,30	76.003.471,94
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	3.598.961,22	1.972.472,81
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	33.788.600,60	29.984.514,43
Belastingen		450/3	9.276.574,51	7.837.942,92
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	24.512.026,09	22.146.571,51
Overige schulden		47/48	40.415.099,73	33.644.542,17
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	51.737.626,57	46.521.838,73
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.769.268.506,57	2.390.378.105,45

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	2.640.418.911,37	2.351.759.590,11
Omzet	5.10	70	2.632.107.792,51	2.342.878.737,62
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71
Geproduceerde vaste activa		72	3.117,58
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	8.311.118,86	8.877.734,91
Bedrijfskosten		60/64	2.578.996.683,09	2.309.322.328,61
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	2.277.508.726,76	2.038.160.541,61
Aankopen		600/8	2.327.700.525,17	1.946.343.892,68
Voorraad: afname (toename)		609	-50.191.798,41	91.816.648,93
Diensten en diverse goederen		61	164.309.490,80	138.163.426,55
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	118.244.822,56	117.075.664,09
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.484.821,36	12.915.380,31
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	-909.493,95	-639.811,50
Voorzeningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	2.022.163,23	-1.269.743,21
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	5.336.152,33	4.916.870,76
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	61.422.228,28	42.437.261,50
Financiële opbrengsten		75	84.659.249,94	79.826.493,30
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	77.685.917,21	75.486.799,12
Opbrengsten uit vlottende activa		751	6.409.326,41	4.180.929,62
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	564.006,32	158.764,56
Financiële kosten		65	54.748.695,56	38.756.970,58
Kosten van schulden	5.11	650	54.973.378,46	51.294.793,58
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	-995.937,70	-12.946.629,66
Andere financiële kosten		652/9	771.254,80	408.806,66
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		9902	91.332.782,66	83.506.784,22

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	9.428.136,16
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	9.428.136,16
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9
Uitzonderlijke kosten		66	782.619,90
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa Waardeverminderingen op financiële vaste activa		660	484.460,62
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)		661
.....(+)/(-)		662	-6.445,32	-6.445,32
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	6.445,32	304.604,60
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669
.....(-)				
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	100.760.918,82	82.724.164,32
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	4.392,24	7.772,52
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat		67/77	-933,19	-569.204,20
.....(+)/(-)	5.12	670/3	0,43	33,62
Belastingen				
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	933,62	569.237,82
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	100.766.244,25	83.301.141,04
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	16.613,87	31.262,52
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	23.250,00	23.064,00
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	100.759.608,12	83.309.339,56

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	130.759.608,12	108.309.339,56
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	100.759.608,12	83.309.339,56
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	30.000.000,00	25.000.000,00
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	278.323,50	303.558,00
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791
aan de reserves	792	278.323,50	303.558,00
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	67.580.806,37	60.774.535,81
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921	67.580.806,37	60.774.535,81
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	40.000.000,00	30.000.000,00
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/6	23.457.125,25	17.838.361,75
Vergoeding van het kapitaal	694	23.457.125,25	17.838.361,75
Bestuurders of zaakvoerders	695
Andere rechthebbenden	696

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.707.587,71
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	382.951,65	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	5.090.539,36	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.927.391,20
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	971.016,31	
Teruggenomen	8081	
Verworven van derden	8091	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	3.898.407,51	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210	1.192.131,85	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	600.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	600.000,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	165.755.053,45
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	5.652.150,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	-864.206,48	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	170.542.997,83	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.169.885,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	55.169.885,98	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	156.807.724,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	6.450.987,92	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	-854.174,41	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	162.404.538,39	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	63.308.345,42	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	52.457.422,33
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	2.318.669,19	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	41.562,45	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	26.825,02	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	54.761.354,09	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	42.693.191,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	1.934.250,73	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	41.562,45	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	-8.400,27	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	44.577.479,89	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	10.183.874,20	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.458.353,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.685.823,82	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	49.813,30	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	33.094.364,11	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.624.508,08
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	1.834.139,55	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	48.059,39	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	29.410.588,24	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	3.683.775,87	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.637.299,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	8.637.299,72	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.946.058,27
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	319.899,99	
Teruggenomen	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	2.265.958,26	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	6.371.341,46	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	6.371.341,46	
Installaties, machines en uitrusting	251	
Meubilair en rollend materieel	252	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.369.459,06
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	48.732,14	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185	2.246.381,20	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	9.664.572,40	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.127.327,55
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	345.018,70	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	1.020.027,82	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	5.492.374,07	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	4.172.198,33	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.817.781,19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	7.043.928,20	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-1.408.999,74	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	8.452.709,65	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	271.772,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	629.508,16	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	-157.453,14	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	743.827,74	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	7.708.881,91	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.987.002.954,17
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	390.374.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	7.155.693,88	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	2.370.221.260,29	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	47.758.308,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	47.758.308,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	1.686.750,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	1.686.750,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	2.320.776.202,29	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.410.173,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	300.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	1.710.173,15	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	646.503,39
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	646.503,39	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	763.669,76
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	763.669,76	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	300.000,00	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	470.000,00	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622	
Overige mutaties(+)/(-)	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	470.000,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.543.992,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.543.992,23	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.048.205,18
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	1.048.205,18	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	495.787,05	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	264.344,31
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	78.115,86	
Terugbetalingen	8593	76.030,71	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	
Overige mutaties(+)/(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	266.429,46	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>D'IETEREN LEASE SA BE 0402.623.937 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	251.909	99,99	0,0	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>D'IETEREN SPORT SA BE 0415.217.012 Naamloze vennootschap Parc Industriel de la Vallée du Hain, 1440 Braine-le-Château, België</i>	179.998	75,0	0,0	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>D'IETEREN SERVICES SA BE 0876.383.320 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	396.593	100,0	0,0	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>D'IETEREN TRADING BV SA Naamloze vennootschap Schiekade 830, 3032 Rotterdam, Nederland</i>	250	100,0	0,0	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>SMA SA Naamloze vennootschap Avenue de Carthage 72, Tunis, Tunesië</i>	83.888	20,0	0,0	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>DICOBEL SA BE 0466.909.993 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	2.913.999	99,99	0,01	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>LOOZENBERG SA BE 0416.911.938 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	183.266	99,99	0,01	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>IMMONIN SA BE 0429.887.370 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	5.200	100,0	0,0	31/12/2010	EUR	0,00	0,00

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>BELRON SA Naamloze vennootschap Boulevard Prince Henri 9 B, 1724 Luxembourg, Luxemburg</i>	29.369.396	76,38	16,35	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>VERELLEN SA BE 0408.365.644 Naamloze vennootschap Antwerpsesweg 71, 2440 Geel, België</i>	3.246	99,88	0,12	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>D'IETEREN VEHICLE TRADING SA BE 0428.138.994 Naamloze vennootschap Rue Colonel Bourg 155, 1140 Evere, België</i>	2.205	49,0	0,0	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>D'IETEREN VEHICLE GLASS Naamloze vennootschap Boulevard Grande Duchesse Charlotte 68, 1331 luxembourg, Luxemburg</i>	275.125	100,0	0,0	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>D'IETREN TREASURY SA BE 0428.741.087 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	278.436	58,42	41,58	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>LEASE MANAGEMENT SA BE 0878.793.769 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	614	99,99	0,01	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>KRONOS AUTOMOBILES SA BE 0460.219.072 Naamloze vennootschap Chaussée de Tirlemont 91-1, 5030 Gembloux, België</i>	1.999	99,99	0,01	31/12/2010	EUR	0,00	0,00
<i>POWER TO WHEELS BE 0832.380.457 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Bruxelles (Ixelles), België</i>	2.249	99,99	0,01		EUR	0,00	0,00

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag	8681
Niet-opgevraagd bedrag	8682
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>uit te stellen verschillende lasten</i>	3.395.354,47
<i>niet gevallen interesten</i>	4.132.620,91
<i>anderen uit te stellen producten</i>	672.457,18
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 aandelen zonder vermelding van nominale waarde

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	160.003.057,23	55.302.620
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.251.840
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.050.780

Aandelen op naam
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	2.121.520,10
8722	734.090
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751	60.000.000,00

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	5.000.000
8762	5.000.000
8771
8781

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

	Boekjaar
<i>belangrijke geschillen</i>	6.158.392,00
<i>herstructurering netwerk</i>	2.834.550,00
<i>garantie en bijstand</i>	4.890.189,00
<i>investering netwerk</i>	9.924.206,00
<i>verschillende provisies</i>	2.075.550,56

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	120.328.866,87
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	222.311,00
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851	120.106.555,87
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	120.328.866,87
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	1.348.917.052,00
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	150.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852	1.198.917.052,00
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	1.348.917.052,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	14.520.352,92
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	7.128.614,27
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853	7.391.738,65
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	14.520.352,92

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	9.276.574,51
Geraamde belastingschulden	450

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	24.512.026,09

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>niet gevallen interesten</i>	19.808.814,32
<i>andere</i>	31.928.812,25
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Nieuwe wagens</i>		2.265.100.321,51	1.986.377.961,70
<i>Occasiewagens</i>		101.117.808,00	114.900.477,00
<i>Wisselstukken en accessoires</i>		170.164.815,00	149.214.543,00
<i>Werkplaatsen</i>		68.740.929,00	64.639.829,00
<i>Huren nieuwe voertuigen</i>		4.450.572,00	4.182.057,00
<i>Andere</i>		22.533.347,00	23.563.869,92
Uitsplitsing per geografische markt			
.....	
.....	
.....	
.....	
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	1.575	1.495
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	1.495,8	1.456,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	2.602.184	2.559.471
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	82.750.428,48	82.090.306,26
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	25.199.162,53	24.428.275,00
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	6.561.336,76	6.775.076,75
Andere personeelskosten	623	2.966.174,84	2.921.390,31
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	767.719,95	860.615,77
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635	-263.634,00	146.043,00
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	13.245.716,20	16.594.133,02
Teruggenomen	9111	12.175.527,50	19.184.641,71
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	2.830.421,19	5.578.216,51
Teruggenomen	9113	4.810.103,84	3.627.519,32
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	10.007.676,81	8.790.871,27
Bestedingen en terugnemingen	9116	7.985.513,58	10.060.614,48
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	4.391.544,43	4.232.903,56
Andere	641/8	944.607,90	683.967,20
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	30	24
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	37,2	29,6

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9098	73.603	54.181
617	1.781.428,27	1.297.016,62

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten	
.....	
.....	
.....	
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501
Geactiveerde intercalaire interesten	6503
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510
Teruggenomen	6511	995.937,70	12.946.629,66
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen			
	653
Vorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
.....	
.....	
.....	

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

.....
.....
.....

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	0,43
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	0,43
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
definitief belast inkomsten		73.771.000,00
meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		9.428.000,00
terugneming van waardeverminderingen op eigen aandelen (niet belast)		795.000,00
.....	

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties	
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	
.....	
.....	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	557.288.283,92	471.134.663,56
Door de onderneming	9146	1.041.284.022,39	875.230.662,50
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	22.964.322,96	23.569.300,90
Roerende voorheffing	9148	6.458,88	4.914,91

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	225.500.000,00
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	225.500.000,00
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
.....	
.....	
.....	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
<i>aankoop materiele vaste activa</i>		1.283.500,00
<i>aankoop financiële vaste activa</i>		163.186.866,00
.....	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
<i>verkoop materiele vaste activa</i>		1.300.000,00
.....	
.....	
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Termijn markt en SWAP (interesten en valuta's) in duizenden euros : Interest et Rate Swap : 335.000

Andere belangrijke verplichtingen in duizenden euros :

Sinds 1999 is een jaarlijks stock opties plan ten gunste van de kaders van de vennootschap opgesteld, waarvan de periodes van de boekjaar tussen het begin 2003 en eind 2010 worden gespreid

verplichting voor de toegestemde aandelen op 31/12/2010 :

Jaar aantal opties prijs waarde (in duiz.euros)

<i>1999</i>	<i>57.380</i>	<i>37,50</i>	<i>2.152</i>
<i>2000</i>	<i>37.350</i>	<i>26,70</i>	<i>997</i>
<i>2001</i>	<i>26.250</i>	<i>13,30</i>	<i>349</i>
<i>2002</i>	<i>37.600</i>	<i>11,60</i>	<i>436</i>
<i>2003</i>	<i>41.200</i>	<i>16,34</i>	<i>673</i>
<i>2004</i>	<i>37.350</i>	<i>14,20</i>	<i>530</i>
<i>2005</i>	<i>58.550</i>	<i>20,90</i>	<i>1.224</i>
<i>2006</i>	<i>44.850</i>	<i>26,60</i>	<i>1.193</i>
<i>2007</i>	<i>97.130</i>	<i>26,40</i>	<i>2.564</i>
<i>2008</i>	<i>121.230</i>	<i>12,10</i>	<i>1.467</i>
<i>2009</i>	<i>107.850</i>	<i>24,00</i>	<i>2.588</i>
<i>2010</i>	<i>81.350</i>	<i>39,60</i>	<i>3.222</i>

TOTAAL 748.090 17.395

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPTTE BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	2.320.776.202,29	1.939.244.646,17
Deelnemingen	(280)	2.320.776.202,29	1.939.244.646,17
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	74.028.073,00	107.416.288,00
Op meer dan één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311	74.028.073,00	107.416.288,00
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	1.538.942.540,00	1.284.245.845,00
Op meer dan één jaar	9361	1.213.437.405,00	1.128.766.272,00
Op hoogstens één jaar	9371	325.505.135,00	155.479.573,00
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	225.500.000,00	210.000.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401	335.000.000,00	375.000.000,00
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	77.654.150,00	75.446.974,37
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	5.442.390,00	4.154.754,68
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461	45.111.853,00	48.605.327,29
Andere financiële kosten	9471	797,00	3.638,69
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)	770.000,00
Deelnemingen	(282)	300.000,00
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282	470.000,00
Vorderingen	9292	33.726,00
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312	33.726,00
Schulden	9352	24.181,00
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372	24.181,00

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

.....

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

.....

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

.....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

.....

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500
9501
9502
9503
9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	160.000,00
95061	8.169,00
95062
95063	18.731,00
95081
95082	14.213,00
95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
4.502.147,70
140.500,00
.....
.....

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218 112

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	1.363,0	172,3	1.495,8 (VTE)	1.456,7 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ...	101	2.386.922	215.262	2.602.184 (T)	2.559.471 (T)
				116.270.431,00	115.250.798,15
Personeelskosten	102	106.643.239,00	9.627.192,00	(T)	(T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.974.391,56 (T)	1.824.865,94 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105	1.401	174	1.535,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.324	173	1.457,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	76	1	76,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113	1	1,0
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.234	86	1.299,2
lager onderwijs	1200	18	5	21,7
secundair onderwijs	1201	560	49	597,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	412	27	432,2
universitair onderwijs	1203	244	5	247,9
Vrouwen	121	167	88	235,8
lager onderwijs	1210	1	2	2,6
secundair onderwijs	1211	66	41	98,6
hoger niet-universitair onderwijs	1212	75	34	102,2
universitair onderwijs	1213	25	11	32,4
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	21	21,0
Bedienden	134	993	124	1.091,1
Arbeiders	132	387	50	422,9
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	37,2
151	73.603
152	1.781.428,27

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	161	5	163,7
210	81	4	83,1
211	79	1	79,6
212
213	1	1,0

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Brugpensioen
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	76	11	84,3
310	59	9	66,1
311	17	2	18,2
312
313
340	1	1,0
341	2	1	2,5
342	29	29,0
343	44	10	51,8
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	1.033	5811	167
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	30.917	5812	4.041
Nettokosten voor de onderneming	5803	2.554.052,14	5813	387.228,91
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.642.966,10	58131	401.603,19
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	33.309,95	58132	5.385,05
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	122.223,91	58133	19.759,33

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	132	5831	19
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	3.339	5832	326
Nettokosten voor de onderneming	5823	111.923,21	5833	10.912,39

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841	11	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	7.197	5852
Nettokosten voor de onderneming	5843	109.656,00	5853

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	1.033	5811	167
5802	30.917	5812	4.041
5803	2.554.052,14	5813	387.228,91
58031	2.642.966,10	58131	401.603,19
58032	33.309,95	58132	5.385,05
58033	122.223,91	58133	19.759,33
5821	132	5831	19
5822	3.339	5832	326
5823	111.923,21	5833	10.912,39
5841	11	5851
5842	7.197	5852
5843	109.656,00	5853

WAARDERINGSREGELS

Samenvatting van de warderingsregels.

De geactiveerde informatica ontwikkelingskosten worden volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de gehele economische levensduur. De duur van deze afschrijving mag niet kleiner zijn dan 2 jaar noch groter dan 7 jaar.

Materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. De interestkosten van het opgenomen kapitaal ter financiering van de investering zijn hier niet inbegrepen. Vaste activa die in bruikleen, financieringshuur of gelijkaardige rechten worden gehouden, worden voor hun herstellingswaarde in kapitaal opgenomen. De afschrijvingspercentages van de vaste activa worden bepaald in functie van de vermoedelijke economische gebruiksduur. Vanaf 1 januari 2003 worden de aangeworven of de na deze datum opgestelde vaste activa prorata temporis afgeschreven. De hieraan verbonden bijkomende kosten worden over dezelfde periode afgeschreven.

De voornaamste percentages zijn de volgende :

aangeschaft	percentage	Methode	Activa sinds
01/01/2004			
Gebouwen	5 %	L*/D	
Inrichting van lokalen	10 %	L*/D	
Magazijnmaterieel	15 %	L*/D	
Netwerkidentificatiematerieel	20 %	D	20 % L
Kantoormeubelen	10 %	L*/D	10 % L
Kantoormaterieel	20 %	D	20 % L
Rolend materieel	25 %	L	
Verwarmingssuïtrusting	10 %	L*/D	
Informatica-uitrusting	20 %	D	33 % L

L : lineair

L* : lineair voor de in verhuring gegeven gebouwen

D : degressief (percentage dubbel zo hoog als de basispercentage)

Materiële vaste activa worden herwaardeerd wanneer ze een zekere duurzame meerwaarde vertonen. De afschrijvingen op de herwaarderingsmeerwaarden worden lineair berekend op de resterende looptijd voorzien in het afschrijvingsplan van de betrokken goederen.

Financiële vaste activa worden opgenomen aan hun aanschaffingsprijs, na aftrek van de nog niet opgevorderde bedragen (deelnemingen) of aan de nominale waarde (vorderingen). Ze kunnen herwaardeerd worden. Ze ondergaan waardeverminderingen in geval van minderwaarde of duurzame waardevermindering. Bijkomende kosten worden ten laste genomen tijdens het boekjaar.

Vorderingen op meer dan een vorderingen op ten hoogste een jaar worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de terugbetaling na afloop van de termijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of in gevaar gebracht wordt, of indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager is dan de boekwaarde.

Vorraden nieuwe wagens worden geboekt tegen hun geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. De andere voorraadrubrieken worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs volgens de fifo methode, de gewogen gemiddelde prijs of de geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden toegepast naargelang de realisatiewaarde en de marktwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen worden opgenomen aan hun aanschaffingswaarde. Ze zijn onderhevig aan waardeverminderingen indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de aanschaffingswaarde.

Indien deze beleggingen uit eigen aandelen bestaan, aangehouden ter dekking van aandelenopties, worden bijkomende waardeverminderingen genomen als de uitoefenprijs lager ligt dan de boekwaarde

zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd opgenomen en houden rekening met voorzienbare risico's. Ze zijn aan terugname onderhevig in zover ze bij afsluiting van het boekjaar een actuele schatting overschrijden van de risico's en kosten waarvoor ze zijn opgesteld.

Schulden worden aan hun nominale waarde opgenomen.

WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA IN VREEMDE VALUTA

Financiële vaste activa worden gewaardeerd in overeenstemming met het advies 152/4 van de Commissie voor Boekhoudnormen. Voorraden worden aan de historische koers gewaardeerd, of aan de gemiddelde koers bij afsluiting van het boekjaar, indien deze lager ligt dan historische koers. Monetaire posten en verplichtingen worden gewaardeerd aan de gemiddelde slotkoers of aan de koers van het contract in het geval van specifieke indekkingsverrichtingen. Alleen de negatieve verschillen per valuta worden in het resultaat opgenomen.

JAARVERSLAG

Verslag van de Raad van Bestuur met betrekking tot de statutaire jaarrekeningen op 31 december 2010 van de n.v. D'Ieteren

Wij hebben de eer u ons verslag voor te stellen met betrekking tot de activiteiten van de n.v. D'Ieteren voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2010. Wij verwijzen naar het geconsolideerd verslag, betreffende de ontwikkeling en de markante feiten op het gebied van de autodistributie, de autoverhuur op korte termijn (Avis Europe plc) en voertuigbeglazing (Belron n.v.).

1. Balans

De immateriële vaste activa bedragen EUR 1,2 miljoen en zijn het resultaat van de activering van de kosten voor het ontwikkelen van een informaticaproject.

De materiële vaste activa bedragen EUR 95,4 miljoen, een stijging van EUR 5,2 miljoen. De onderneming is overgegaan tot de aankoop van een industrieel gebouw in Brussel voor een bedrag van EUR 4,0 miljoen en informaticamateriaal voor een bedrag van EUR 1,3 miljoen, tot de constructie in Erps-Kwerps van een Contact Center Audi voor een bedrag van EUR 4,0 miljoen en andere investeringen, voornamelijk gelinkt aan het inrichten van gebouwen, elektronische installaties en energievriendelijke uitrustingen. A n d e r z i j d s r e g i s t r e e r d e z e E U R 11,5 miljoen courante afschrijvingen.

De waarde van de aandelen in de vorm van financiële vaste activa bedraagt EUR 2.322,3 miljoen op het einde van het boekjaar. De stijging met EUR 382,3 miljoen vergeleken met eind 2009, wordt voornamelijk verklaard door het oprichten van zijn dochteronderneming 100% D'Ieteren Vehicle Glass N.V. (Luxemburg), met een kapitaal van EUR 275,1 miljoen. Anderzijds is de onderneming overgegaan tot een kapitaalsverhoging van EUR 113,0 miljoen in D'Ieteren Trading B.V., bestemd voor het financieren van een kapitaalsverhoging in D'Ieteren Car Rental N.V., en voor het oprichten van een filiaal Power To Wheels N.V., waarvan ze 25% van het kapitaal vrijgemaakt heeft, ten belope van een maximumbedrag van EUR 0,6 miljoen. Deze verhogingen in de participaties worden lichtjes gecompenseerd, voor een maximumbedrag van EUR 7,2 miljoen, door de verkoop van 1% van de aandelen van Belron N.V. (Luxemburg) aan de familiale holding van de CEO van Belron, lid van de oprichtersfamilie. Anderzijds heeft de onderneming een participatie verworven van 33% in de N.V. S.M.A.R.T. & Clean Automotive Services, voor een bedrag van EUR 0,3 miljoen, aangevuld door een converteerbare verplichte lening van EUR 0,5 miljoen.

Wat de vlottende activa betreft, bedragen de voorraden EUR 299,1 miljoen op 31 december 2010 tegenover EUR 250,0 miljoen eind 2009. De schuldvorderingen op hoogstens één jaar bedragen EUR 23,7 miljoen, tegenover EUR 76,3 miljoen eind 2009. Het uiterst lage niveau van deze activa weerspiegelt de in 2009 gedane inspanningen om de behoefte aan werkkapitaal te verhogen. .

Het eigen vermogen, rekening houdend met de hieronder voorgestelde bestemming, bedraagt EUR 833,1 miljoen tegenover EUR 755,9 miljoen eind 2009. Het eigen vermogen vertegenwoordigt 30,1 % van het totaal van de balans op 31 december 2010. In 2010 gebeurde er een overdracht van EUR 3,9 miljoen tussen de beschikbare en de niet-beschikbare reserves voor eigen aandelen op de activa van de balans en de niet-beschikbare reserves.

De Raad van Bestuur, hiertoe gemachtigd door de Algemene Vergadering van 28 mei 2009, is overgegaan tot de aankoop van eigen aandelen voor de dekking van de risico's van de aandelenopties die van 1999 tot 2010 jaarlijks door de kaderleden van de onderneming onderschreven werden. Conform het Wetboek van Vennootschappen werden bedragen overgeschreven voor eigen aandelen van de beschikbare naar de niet-beschikbare reserves ; zodoende bedragen deze laatste de boekhoudkundige waarde van de in het bezit zijnde aandelen namelijk, rekening houdend met de vastgestelde waardeverminderingen in 20 10, EUR 17,8 miljoen op 31 december 2010. Op die datum waren er 779.860 eigen aandelen, die 1,4 % van het kapitaal vertegenwoordigen en overeenstemmen met een boekhoudkundige waarde van EUR 2,3 miljoen

De schulden bedragen EUR 1.904,5 miljoen tegenover EUR 1.604,9 miljoen eind 2009. Hun stijging wordt vooral vastgesteld in de financiële schulden en wordt voornamelijk verklaard door de stijging van de te financieren vlottende activa.

2. Resultaten

Het omzetcijfer bedraagt EUR 2.632,1 miljoen tegenover EUR 2.342,9 miljoen in 2009, hetzij een stijging van EUR 289,2 miljoen (+12,3 %), vooral met betrekking tot de verkoop van nieuwe voertuigen binnen een stijgende markt (+14,9 %). De bruto-bedrijfsmarge (omzetcijfer min voorraad en goederen) stijgt bijgevolg met EUR 49,9 miljoen (+16,4 %).

Wat de bedrijfskosten betreft, bedragen de diverse goederen en diensten EUR 164,3 miljoen in 2010 : ze stijgen met EUR 26,1 miljoen, hetzij +18,9 %, vooral omwille van hogere publicitaire uitgaven vergeleken met 2009, het jaar waarin ze aanzienlijk gedaald waren, en omwille van een stijging van de gebruikte middelen in een context van een groei van de markt, gecombineerd met een sterke concurrentie. De vergoedingen, sociale lasten en pensioenen stagneren op EUR 118,2 miljoen in 2010 (+1,0 %).

Rekening houdend met wat voorafgaat, wordt het jaar afgesloten met een bedrijfswinst van EUR 61,4 miljoen, tegenover EUR 42,4 miljoen in 2009 (+ 44,7%).

De financiële producten bedragen EUR 84,7 miljoen, tegenover EUR 79,8 miljoen in 2009, een lichte stijging meer bepaald dankzij de geïnde dividenden.

De financiële lasten bedragen EUR 55,0 miljoen tegenover EUR 51,3 miljoen in 2009. De schuldenlast kent een lichte stijging van EUR 3,7 miljoen (+ 7,2%), wat vooral de stijging van de financiële lasten weerspiegelt. Anderzijds, conform de boekhoudkundige wetgeving, heeft de onderneming overnames van waardeverminderingen op onze eigen aandelen geregistreerd, voor een maximumbedrag van EUR 1,0 miljoen, dit omwille van de stijging van de beurskoers van ons aandeel, begonnen in 2009 en dat zich dat jaar vertaalde in overnames die het uitzonderlijk bedrag van EUR 12,9 miljoen bereikten.

De lopende winst vóór belasting bedraagt dus EUR 91,3 miljoen, tegenover EUR 83,5 miljoen in 2009. De uitzonderlijke producten van 2010, hetzij EUR 9,4 miljoen, komen overeen met de meerwaarde verwezenlijkt op de verkoop van de Belron-aandelen, zie hoger.

Rekening houdend met het gebruik van de in 2010 uitgestelde verliezen, bedraagt de winst van het boekjaar EUR 100,8 miljoen tegenover EUR 83,3 miljoen in 2009.

3. Niet-financiële indicatoren

De evolutie van de zaken moet beoordeeld worden door eveneens rekening te houden met de evoluties van de inschrijvingen en het aantal geleverde voertuigen, die in het geconsolideerd jaarverslag vermeld staan, en ook met de statistieken betreffende het personeel, die in de jaarrekeningen gedetailleerd vermeld staan.

4. Toekenningen en afhoudingen

Na inhoudingen en overdrachten met betrekking tot de belastingvrije reserves, toont het boekjaar een toe te kennen winst van EUR 100.759.608,12. Dit bedrag, gecombineerd met de overgedragen winst van EUR 30.000.000,00, geeft een toe te kennen winst van EUR 130.759.608,12. Wij stellen u volgende verdeling voor :

1. afhouding van EUR 278.323,50 op de onbeschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen waarvan het recht opgeschort werd door de Raad van Bestuur in 2010
2. toewijzing van EUR 311.988,25 aan de onbeschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen in het bezit op datum van dit verslag, waarvan het recht opgeschort wordt door de Raad conform punt 5
3. toewijzing aan de beschikbare reserves van EUR 67.268.818,12
4. toewijzing van EUR 23.457.125,25 aan de dividenden.
5. uitstel van EUR 40.000.000,00

5. Dividenden

De Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 20 december 2010 heeft de verdeling van de sociale aandelen goedgekeurd (gewone aandelen, VVPR-strips en winstaandelen) en dit door het uitwisselen van tien nieuwe effecten tegen één oud effect, alsook het dematerialiseren van de sociale aandelen aan de houder, die dan moeten omgezet worden in gedematerialiseerde effecten of effecten op naam, en dit voorafgaand aan elke uitoefening van daaraan verbonden rechten. Deze beslissingen gingen van kracht op 27 december 2010.

De Raad van Bestuur stelt de Algemene Vergadering voor het bruto-dividend te bepalen op EUR 0,4250 per sociaal aandeel en op EUR 0,0531 per winstaandeel. De nettobedragen na roerende voorheffing zullen EUR 0,3188 per gewoon aandeel bedragen, EUR 0,3613 per gewoon aandeel met aangehechte VVPR-strip en EUR 0,0398 per winstaandeel. De betaling van deze dividenden zal gebeuren op voorlegging van de coupons nr. 19 aan de loketten van de Bank Degroof vanaf 2 juni 2011.

De Raad van Bestuur beslist overigens het recht op dividenden van het boekjaar 2010 op te heffen voor alle eigen aandelen in het bezit van de onderneming op de datum van huidig verslag als dekking van de opties op aandelen onderschreven door de kaderleden van de onderneming, hetzij 734.090 aandelen. De aan de Vergadering voorgestelde winstverdeling integreert de toewijzing van het brutobedrag van deze dividenden - namelijk EUR 311.988.25 - op een rekening van onbeschikbare reserve, waar ze indien nodig kunnen afgenomen worden ten belope van het bedrag van de dividenden gelinkt aan de eigen aandelen die verkocht zouden worden tengevolge van het optieboekjaar vóór de betaaldatum van het dividend. De coupons van de op die datum nog in het bezit zijnde aandelen zullen vernietigd worden en het overblijvend saldo van de onbeschikbare reserve die hiervoor aangelegd werd, zal ingevoegd worden in het " toe te wijzen resultaat " van het boekjaar 2011

6. Research and development

De onderneming heeft geen research- en developmentactiviteiten uitgevoerd tijdens het voorbije boekjaar.

7. Elementen die een invloed zouden kunnen hebben in geval van een overnamebod op de effecten van de onderneming

De Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2009 heeft in laatste instantie de toestemming aan de Raad hernieuwd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere keren te verhogen en dit tot een maximumbedrag van EUR 60 miljoen.

De kapitaalsverhogingen waartoe beslist werd in het kader van het toegelaten kapitaal kunnen verricht worden ofwel door inbreng in geld of in natura, en dit binnen de door de Code van Ondernemingen vastgelegde grenzen; de kapitaalsverhogingen kunnen ook verricht worden door omzetting van beschikbare of onbeschikbare reserves of door uitgiftepremies, met of zonder het creëren van nieuwe sociale aandelen, preferent of niet, met of zonder kiesrecht, met of zonder inschrijvingsrecht. In het maatschappelijk belang en binnen de door de wet voorgeschreven voorwaarden, kan de Raad van Bestuur het voorkeursrecht voor de door hem toegestane kapitaalsverhogingen beperken of schrappen, ook die ten gunste van één of meerdere bepaalde personen. In het kader van het toegestane kapitaal kan de Raad van Bestuur ook beslissingen nemen betreffende de uitgifte van obligaties die in sociale aandelen kunnen omgezet worden, inschrijvingsrechten of roerende waarde die op termijn recht kunnen geven op sociale aandelen van de onderneming, onder de door de Code van Ondernemingen voorziene voorwaarden, en dit voor een maximumbedrag identiek aan het bedrag van de kapitaalsverhogingen die kunnen voortvloeien uit het boekjaar van de rechten en waardepapieren hierboven bedoeld, in voorkomend geval exclusief het voorkeurinschrijvingsrecht van de obligatiehouders.

Onverminderd de aan de Raad van Bestuur verleende toestemming conform de voorgaande alinea, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van 29 mei 2008 de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd - en dit voor een hernieuwbare duurtijd van drie jaar - om - in geval van een overnamebod betreffende de door de onderneming uitgegeven aandeelbewijzen en indien de communicatie in dit verband door de CBFA binnen een termijn van drie jaar ontvangen werd - over te gaan tot kapitaalsverhogingen door inbreng in natura of in geld, indien nodig, zonder voorkeursinschrijvingsrecht van de aandeelhouders. Op de vergadering van 26 mei 2011 zal voorgesteld worden deze toestemming voor eenzelfde duurtijd te hernieuwen.

Door beslissing van deze Vergadering, was de Raad van Bestuur ertoe gemachtigd, zonder voorafgaandelijke toestemming van de Vergadering, eigen aandelen aan te schaffen om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, en dit voor een duurtijd van drie jaar, die hernieuwbaar is, en dit met ingang van de publicatie in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad van de door dezelfde Vergadering besliste statuutwijzigingen. De Raad is er eveneens toe gemachtigd, om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, eigen aandelen af te staan, hetzij op de beurs, hetzij door een aanbod tot verkoop aan dezelfde voorwaarden voor alle aandeelhouders, conform de wettelijke bepalingen. Deze machtigingen zijn, onder dezelfde voorwaarden, geldig voor het aanschaffen en het afstaan van sociale aandelen van de onderneming, uitgevoerd door de dochtermaatschappijen bedoeld in de artikels 627, 628 en 631 uit de Code van de Ondernemingen

Op de vergadering van 26 mei 2011 zal voorgesteld worden deze toestemming voor eenzelfde duurtijd te hernieuwen.

De Vergadering van 28 mei 2009 staat de Raad uiteindelijk toe, voor een hernieuwbare duur van vijf jaar, eigen aandelen af te kopen binnen de wettelijke voorwaarden, onder meer met het oog op het dekken van optieplannen voor de kaderleden van de onderneming, meer in detail omschreven in punt 1 van huidig rapport

De regels die van toepassing zijn op de benoeming en de vervanging van de bestuurders, alsook op de wijziging van de statuten van de onderneming, zijn diegenen die door de Code van de ondernemingen voorzien zijn.

8. Feiten die zich voordeden na de afsluiting

Het kapitaal van de dochteronderneming Power To Wheels NV. werd vrijgemaakt ten belope van het niet vrijgemaakte saldo van 75% voor een bedrag van EUR 1,65 miljoen op 8 februari 2011.

9. Corporate Governance verklaring

9.1. Referentie Code

De vennootschap voegt zich naar de Belgische Corporate Governance Code 2009, die beschikbaar is op de site www.corporategovernancecommittee.be. Ze publiceert sinds 1 januari 2006 haar Corporate Governance Charter op haar internetsite (www.dieteren.com). Bij de toepassing van de principes van de Belgische Code wordt echter rekening gehouden met de bijzondere structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarvan de familiale aandeelhouders de meerderheid hebben en de stabiliteit verzekeren sinds 1805.

De vennootschap wijkt af van de Code op de volgende principes:

> Derogatie van punt 2.2.

De groep van bestuurders benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders kan de beslissingen domineren. In vennootschappen waar het familiale aandeelhouderschap een meerderheid vertegenwoordigt in het maatschappelijke kapitaal, hebben de familiale aandeelhouders, in tegenstelling tot de anderen, niet de keuze hun aandelen te verkopen indien zij niet akkoord gaan met de beslissingen van de Raad van bestuur. Hun paritaire of meerderheidsvertegenwoordiging in de Raad biedt hun de mogelijkheid de beslissingen te beïnvloeden en op deze manier de stabiliteit van het aandeelhouderschap te verzekeren, wat voor de rendabele en duurzame groei van de vennootschap efficiënt is gebleken. De potentiële risico's voor het besturen van de onderneming die voortvloeien uit het bestaan van een sterke controle door het referentieaandeelhouderschap op het functioneren van de Raad, kunnen bovendien getemperd worden, enerzijds, door een verstandig gebruik van deze macht door de betrokken bestuurders in het respect van de rechtmatige belangen van de vennootschap en van haar minderheidsaandeelhouders en, anderzijds, door de duurzame aanwezigheid van meerdere niet-uitvoerende bestuurders die het familiale aandeelhouderschap niet vertegenwoordigen, wat een reële dialoog binnen de Raad mogelijk maakt.

> Derogatie van de punten 5.2./4 en 5.3./1

De samenstelling van het auditcomité en van het benoemingscomité, die elk minstens één

onafhankelijke bestuurder bevatten, wijkt af van de Belgische Corporate Governance Code, die een meerderheid onafhankelijke bestuurders aanbeveelt. De Raad is inderdaad de mening toegedaan dat een grondige kennis van de onderneming ten minste even belangrijk is als hun onafhankelijkheid.

> Derogatie van punt 7.8.

De vennootschap maakt de bezoldigingen toegekend aan de leden van de Raad van bestuur globaal bekend. De Raad is de mening toegedaan dat de aandeelhouders op een adequate manier zijn geïnformeerd indien de globale kost wordt bekendgemaakt voor het collegiale bestuursorgaan dat de Raad van bestuur uitmaakt, zonder dat zij de individuele situatie van elke bestuurder hoeven te kennen.

> Derogatie van punt 8.8.

De bepaling die voorziet dat "elke aandeelhouder die ten minste 5 % van de aandelen bezit die het kapitaal vertegenwoordigen kan voorstellen indienen bij de Algemene Vergadering" is niet van toepassing. Buiten de familiale groepen is er inderdaad geen enkele aandeelhouder die op dit ogenblik meer dan 5 % van het kapitaal in handen heeft.

9.2. Systemen van interne controle en risicobeheer

De Raad van bestuur kwijt zich van zijn controletaak op de entiteiten van de groep door zich ervan te vergewissen (i) dat de organen van deze entiteiten hun eigen controletaak uitvoeren en dat er correct werkende comités opgericht zijn die de taak hebben bijzonder toezicht en bijzondere controles uit te oefenen (zoals een auditcomité en een remuneratiecomité) en (ii) dat de rapporteringprocedures ten uitvoer worden gelegd om de Raad in staat te stellen de activiteiten van de entiteiten met regelmatige tussenpozen op te volgen, meer bepaald wat de risico's betreft waarmee ze geconfronteerd worden, en de beslissingen te valideren die worden genomen door de verschillende afdelingen.

De Raad van bestuur wordt bijgestaan door het auditcomité bij de uitoefening van zijn controle op de activiteiten van de vennootschap, meer bepaald met betrekking tot de financiële informatie die wordt verstrekt aan de aandeelhouders en aan derden, en tot het toezicht op de mechanismen voor risicobeheer en interne controle die de vennootschap invoert. Met het oog hierop onderhoudt de Raad van bestuur nauwe banden met de interne en externe auditors van de vennootschap en vergewist de Raad zich ervan dat hun taken gecoördineerd worden.

In deze context werd de effectiviteit van het controlesysteem van de Groep herzien, met inbegrip van de operationele en compliance-controles, het risicobeheer en de organisatie van de interne controle van de Groep. Dit systeem heeft tot doel de risico's op de niet-realiseren van de economische doelstellingen eerder te beheren dan te elimineren, en biedt enkel een redelijke en dus geen absolute zekerheid tegen verliezen of afwijkingen van materieel belang.

Deze beoordelingen omvatten een evaluatie van de financiële en operationele interne controles door de interne audit van elke activiteit, alsook van de rapporten van de externe auditor over zaken geïdentificeerd tijdens zijn statutaire auditwerkzaamheden.

9.2.1. Interne controleomgeving

9.2.1.1. Het interne controlesysteem omvat de volgende taken (niet-exhaustieve lijst):

" een duidelijke bepaling van de organisatiestructuur en een passende delegering van bevoegdheden binnen de directie;

" de instandhouding van een aangepaste functiescheiding samen met andere procedurele controles;

" de strategische planning en het aanverwante proces voor de jaarlijkse budgettering en de regelmatige controles;

" de maandelijkse rapportering en controle van de financiële resultaten en van de prestatie-indicatoren;

" de invoering van een boekhoudbeleid om de consistentie, de integriteit en de nauwkeurigheid van de financiële gegevens van de Groep te verzekeren;

" een specifiek thesauriebeleid, een regelmatige rapportering en de opvolging van alle

belangrijke transacties en financieringsactiviteiten;

" de procedures voor de goedkeuring van investeringen;

" interne audits;

" een specifiek commercieel beleid en commerciële normen, met inbegrip van een gedragscode binnen elke entiteit.

9.2.1..2. De effectiviteit van het interne controlesysteem werd beoordeeld op basis van de volgende methoden:

" nazicht van de interne en externe auditplannen;

" nazicht van belangrijke eventueel vastgestelde controleaangelegenheden die onbevredigend zijn;

" nazicht van alle controleproblemen die blijken uit interne en externe audits, alsook van bijkomende punten die onder de aandacht worden gebracht;

" controle van alle belangrijke risico's die geïdentificeerd worden in het kader van het risicobeheer van de Groep;

" besprekingen met het management over nieuwe risicodomeinen die worden geïdentificeerd door het management en over controles uitgevoerd tijdens interne en externe audits.

Het auditcomité van de Groep ontvangt regelmatig een rapport over de werkzaamheden van de auditcomités van elke entiteit en brengt hierover op zijn beurt verslag uit aan de Raad van bestuur.

9.2.2. Beoordeling van de businessrisico's

9.2.2.1. De Groep zorgt ervoor dat businessrisico's, ongeacht of ze van strategische, operationele, wettelijke, reputatiegebonden, financiële of ecologische aard zijn, in de mate van het mogelijke geïdentificeerd en begrepen worden. De Groep volgt een beleid dat erin bestaat te garanderen dat risico's eerder met kennis van zaken dan ongewild worden genomen.

9.2.2.2. Elke activiteit voert een jaarlijkse risicocontrole uit en updatet haar risicoregister met voor elk risico een vermelding van de impact, de waarschijnlijkheid van het risico en de ondernomen acties om het risico te beperken. Deze benadering vormt de hoeksteen van de risicobeheeractiviteiten van de Groep. Deze activiteiten hebben tot doel te verzekeren dat de grootste risico's waaraan de Groep is blootgesteld, geïdentificeerd en ingeschat zijn, en dat er controles ingevoerd of gepland zijn om deze risico's te beheren.

Hierna vindt u een overzicht van de belangrijkste risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt.

9.2.3. Interne audit

9.2.3.1. Elke activiteit heeft haar eigen interne audit- en risicobeheerfunctie. Die opereert onafhankelijk van haar externe auditors en kan samenwerken met een externe dienstverlener wanneer gespecialiseerde vaardigheden vereist zijn. Bij de beoordeling wordt gegarandeerd dat deze functie adequaat is ingevuld, dat de doelstellingen afgestemd zijn op de belangrijkste risico's waaraan de activiteit is blootgesteld en dat het jaarlijkse interne auditplan goedgekeurd is.

9.2.3.2. Het auditcomité van elke activiteit bekrachtigt de aanstelling of het ontslag van zijn interne auditmanager, evalueert zijn onafhankelijkheid en objectiviteit, en werkt mee aan het garanderen van vrije toegang tot het management en het auditcomité.

9.2.3.3. De interne audit van elke activiteit heeft de volgende taken:

" het ontwerp en de operationele effectiviteit beoordelen van controles met betrekking tot belangrijke operationele processen en businessrisico's;

" een evaluatie bezorgen, onafhankelijk van het management, met betrekking tot de geschiktheid van de interne operationele en financiële controles, systemen en praktijken van de activiteit;

" advies verlenen aan het management om de controleomgeving en de bedrijfsprestaties te verbeteren.

9.2.4. Belangrijkste risico's

9.2.4.1 Economische risico's

9.2.4.1.1. Sectorrisico

De activiteit van de autodistributie kan getroffen worden door verschillende factoren die verband houden met de auto-industrie en het verkochte volume voertuigen op de Belgische markt. De vraag en de globale mix kunnen beïnvloed worden door factoren zoals de economische conjunctuur, de beschikbaarheid van krediet voor de potentiële kopers, het toegepaste fiscale stelsel op bedrijfswagens en de CO2-emissies. De specifieke vraag naar de verdeelde merken hangt af van het succes van de door de leveranciers (VW, Porsche, Yamaha) ontwikkelde modellen en hun prijs op de Belgische markt.

Naast de algemene economische omstandigheden die een invloed hebben op de vraag vanwege ondernemingen of particulieren, kunnen verstoringen van het luchtverkeer of de algemene afname van vliegtuigreizen als gevolg van een belangrijke gebeurtenis zoals een terroristische daad of een versterking van de veiligheidsmaatregelen door de overheden om een dergelijke dreiging te verhinderen, de vraag naar verhuurwagens beïnvloeden.

Op het vlak van de herstelling en de vervanging van voertuigbeglazing zijn zachtere weersomstandigheden, een afname van het aantal afgelegde kilometers (bijvoorbeeld als gevolg van een stijging van de brandstofprijs) of een verlaging van de gemiddelde snelheid op de wegen als gevolg van de wetgeving betreffende de snelheidsbeperking, allemaal factoren die ongunstig zijn omdat ze de neiging hebben de frequentie van glasbreuk te verminderen. Veranderingen op het vlak van het beleid voor de dekking van glasbreuk door de verzekeringsondernemingen, zoals bijvoorbeeld de verhoging van de franchises, kan leiden tot een afname van de vraag of kan de druk op de prijzen verhogen.

De vastgestelde verstoringen op de markt van de recente tweedehandsvoertuigen die voortvloeien uit de economische conjunctuur of uit een grote prijsconcurrentie op de markt van de nieuwe voertuigen, kunnen een invloed hebben op de restwaarden van de vloot die niet gedekt wordt door terugkoopovereenkomsten bij Avis Europe of van de voertuigen die door D'Ieteren Auto worden teruggekocht van ondernemingen gespecialiseerd in kortetermijnverhuur.

Elke entiteit garandeert de opvolging van deze veranderingen en integreert ze in een planningproces dat de strategische planning, de financiële langetermijnplanning, de budgetten en de maandelijkse rapportering omvat. Dit proces biedt de mogelijkheid om goed te anticiperen op deze tendensen of om snel te reageren op plotse gebeurtenissen. Daarnaast reikt dit proces de directie een basis aan om de juiste beslissingen te nemen over het voorgestelde product- of dienstengamma, de prijzen en de omvang van de organisatie.

Daar waar de activiteiten van nature blootgesteld zijn aan plotse schommelingen van de vraag, werden de structuren aangepast om een maximale flexibiliteit te bieden.

9.2.4.1.2. Bevoorradingsrisico

D'Ieteren Auto importeert en verdeelt nieuwe wagens en reserveonderdelen van de merken van de Groep Volkswagen. De relatie met Volkswagen werd in de loop van de voorbije 60 jaar opgebouwd en is gebaseerd op distributieovereenkomsten van onbepaalde duur die werden gesloten met elk van de merken. Elke afwijking van de contractuele voorwaarden of van de relaties met de Groep Volkswagen of elke significante wijziging van het beleid van de Groep Volkswagen ten aanzien van de onafhankelijke importeurs, zou een ongunstig effect kunnen hebben op de financiële situatie en de resultaten van de activiteit.

De beste verdediging tegen dit type van risico schuilt in de capaciteit van de vennootschap om aan de Groep Volkswagen haar toegevoegde waarde te bewijzen op het vlak van het beheer van het Belgische netwerk van distributeurs. De vennootschap leeft het commerciële, marketing- en servicebeleid van de Groep Volkswagen strikt na.

Avis Europe koopt zijn vloot aan alle belangrijke constructeurs. Het faillissement van een leverancier kan resulteren in de niet-beschikbaarheid van voertuigen, de blootstelling aan een terugkooprisico en een daling van de restwaarden. Dit risico wordt beperkt aan de hand van een diversificatie van de leveranciers, toezicht op hun solvabiliteit, een regelmatige controle van de boekwaarden en de restwaarden, en in voorkomend geval compensatieovereenkomsten.

De activiteiten met betrekking tot de vervanging en de herstelling van voertuigbeglazing hangen in sterke mate af van de bevoorrading met glas, polyurethaan en reparatiehars. Het verlies van een cruciale leverancier van een van deze materialen zou de werking van de activiteit aanzienlijk verstoren. Daarom hebben de aankoopteams een globale strategie uitgewerkt die tot doel heeft de leveranciers te diversifiëren en de volumes actief toe te wijzen om een houdbare concurrentie in stand te houden tussen de verschillende leveranciers.

9.2.4.1.3. Risico op klantenverlies

Binnen de drie entiteiten van de Groep is een aanzienlijk deel van de activiteit afkomstig van klanten zoals ondernemingen, leasingmaatschappijen of verzekeringsmaatschappijen. Het verlies van een of meer van deze klanten kan een ongunstig effect hebben op de financiële situatie en de resultaten van de Groep.

Elke entiteit neemt tal van maatregelen om een uitstekende relatie te onderhouden met belangrijke klanten. Elk van deze klanten heeft een specifieke beheerder die een plan opstelt met duidelijke doelstellingen met betrekking tot de manier waarop de relatie moet worden ontwikkeld. De entiteiten waken er eveneens over dat hun klantenportefeuille voldoende evenwichtig blijft.

9.2.4.1.4. Risico verbonden aan partnerschappen

Binnen de activiteit van de wagenverhuur heeft Avis Budget Group, Inc. (ABG) aan Avis Europe tot in 2036 een licentie verleend om de merken Avis en Budget te exploiteren in specifieke regio's. Er is geen sprake van onderlinge participatie tussen Avis Europe en ABG, maar de twee ondernemingen zijn wel met elkaar verbonden via een nauwe contractuele en commerciële relatie. De twee ondernemingen werken samen om een transparante dienstverlening aan te bieden aan de klanten van de netwerken van Avis en Budget. Avis Europe kan rekenen op ABG om zijn activiteiten zo uit te voeren dat de waarde van zijn merken versterkt wordt, terwijl de groep tegelijkertijd een dienstverlening van dezelfde kwaliteit kan aanbieden in alle regio's waar hij actief is. Avis Europe voert gezamenlijke marketingacties met ABG en wisselt in voorkomend geval informatie uit over de markten en de klanten. Avis Europe biedt ook gezamenlijke diensten aan en verwijst klanten door op basis van formele akkoorden. De instandhouding van een goede relatie met ABG is dan ook belangrijk voor Avis Europe. Avis Europe gebruikt het reservatie- en verhuursysteem Wizard onder licentie van ABG, overeenkomstig een IT-dienstenovereenkomst op lange termijn die onderworpen is aan een opzegtermijn van vijf jaar. Wizard is operationeel sinds 1972 en werd sinds zijn lancering regelmatig verbeterd en uitgebreid. Dit is een volledig geïntegreerd reservatie-, verhuur- en beheersysteem dat Avis Europe en ABG wereldwijd gebruiken. Aangezien Avis Europe ertoe gehouden is deel te nemen in de kosten voor de verbetering van Wizard, kunnen onvoorziene uitgaven een invloed hebben op zijn resultaten. Mocht Wizard vervangen moeten worden, dan zouden operationele problemen een aanzienlijk risico kunnen inhouden voor de activiteit. Elke ongunstige wijziging van de overeenkomsten of elke verslechtering van de situatie van ABG, van zijn activiteit of van de relatie met ABG zou een negatieve invloed kunnen hebben op de financiële gezondheid en de resultaten van de Groep.

9.2.4.1.5. Risico op tekortkoming van een product/dienst

De door D'Ieteren Auto verdeelde voertuigen of reserveonderdelen kunnen lijden aan een ernstige tekortkoming. In dit geval staat de Groep Volkswagen in voor de technische interventie en de public relations.

Aangezien de voorruit een essentieel element is voor de veiligheid van een voertuig, vooral vergeleken met de activering van de airbag en de weerstand van het dak, kan op het vlak van de vervanging en herstelling van voertuigbeglazing elke slecht gemonteerde voorruit afbreuk doen aan de veiligheid van het voertuig en resulteren in juridische of financiële problemen of de reputatie

van de onderneming beschadigen.

Om dit risico te beperken, definieert Belron duidelijke montagenormen die binnen de hele onderneming worden toegepast en waarvan de naleving regelmatig gecontroleerd wordt door technische teams in elke eenheid van de onderneming. Bovendien wordt het belang van de strikte montagenormen nog versterkt door evenementen zoals 'Best of Belron', een internationale wedstrijd waarbij de beste technicus van de groep wordt verkozen op basis van de naleving van de normen en de uitvoeringskwaliteit.

9.2.4.1.6. Verlies van sleutelpersoneel

De voortzetting van de activiteiten kan in het gedrang komen door het verlies van personeel in sleutelfuncties, om fysieke redenen of als gevolg van hun beslissing om de onderneming te verlaten.

De vennootschap bindt haar personeel door naast een aantrekkelijk loon dat regelmatig wordt vergeleken met de marktpraktijken ook goede carrièreperspectieven en een regelmatige prestatiebeoordeling aan te bieden, en door tevredenheidsenquêtes te voeren onder de werknemers. Het plan voor de opvolging van sleutelpersoneel wordt regelmatig herzien door de directie van elke entiteit.

9.2.4.2. Financiële en informaticarisico's

9.2.4.2.1. Risico op rampzalig verlies

De activiteiten van de Groep hangen in sterke mate af van cruciale hulpmiddelen zoals de informaticasystemen, de call centers en de distributiecentra. Een grote ramp die een impact heeft op deze hulpmiddelen kan een entiteit verhinderen om essentiële producten te leveren of essentiële diensten te verlenen, zowel op lokaal als op globaal vlak. Als er geen passende maatregelen worden genomen om deze risico's te voorkomen, is het mogelijk dat de kosten die voortvloeien uit een ramp niet gedekt zijn.

De directie onderzoekt regelmatig de potentiële oorzaken van verlies en neemt beschermingsmaatregelen. Bovendien worden plannen uitgewerkt om de continuïteit van de activiteit te verzekeren mocht er zich een ramp voordoen. Wat meer bepaald de informaticasystemen betreft, zorgen kopieën van de essentiële gegevens en systemen ervoor dat de impact van een eventueel groot defect beperkt wordt. De overblijvende risico's kunnen gedekt worden door passende verzekeringspolissen.

9.2.4.2.2. Liquiditeitsrisico

Bepaalde activiteiten van de Groep D'Ieteren zijn kapitaalintensief en zijn afhankelijk van verschillende financieringsbronnen. En niet te verwaarlozen verhouding van de activiteiten van de Groep D'Ieteren wordt gefinancierd met leningen, waaronder financiële en operationele leasings, en hangt af van de toegang tot de kredietmarkten en tot andere financieringsvormen om de vloot van de Groep te financieren, zoals effectisering. De niet-beschikbaarheid van fondsen of de niet-naleving van bepaalde financiële ratio's kunnen ertoe leiden dat de Groep niet meer kan functioneren, volledig of gedeeltelijk, of kunnen resulteren in een aanzienlijke stijging van de financieringskosten.

Om deze risico's te beperken, financieren de drie activiteiten van de Groep zich autonoom, zonder onderlinge waarborg. Om de toegang tot liquiditeiten te verzekeren, zorgt elke entiteit voor een op lange termijn gewaarborgde financieringsbasis met een goede spreiding van de vervaldagen.

Deze basisfinanciering wordt aangevuld met kortetermijnkredietlijnen of niet-geconfirmeerde kredietlijnen bestemd om de seizoensgebonden behoeften te dekken. De - zowel publieke als private - leningen worden aangegaan bij een brede waaier van kredietverschaffers. Elke entiteit onderhoudt een regelmatige dialoog met haar kredietverleners om hen te informeren over de resultaten en de verwachtingen.

9.2.4.2.3. Rente- en wisselkoersrisico

De internationale aanwezigheid stelt de Groep bloot aan wisselkoers- en renterisico's. Het merendeel van de activiteit van de Groep wordt verricht in euro, pond sterling of Amerikaanse dollar. In elk land waar de Groep een dochteronderneming heeft, worden de gegenereerde inkomsten en de gemaakte kosten in de meeste gevallen uitgedrukt in de lokale munteenheid. Dit is een natuurlijke indekking tegen de wisselkoersrisico's. Wat het omrekeningsrisico op het vlak van de autoverhuur betreft, bestaat het beleid erin de gemiddelde activa, in de mate van het mogelijke, af te stemmen op de equivalente gemiddelde passiva in de belangrijkste deviezen, waardoor de netto impact verkleind wordt. Indien een dergelijke indekking niet mogelijk is, worden leningen in vreemde valuta en wisseltermijncontracten gebruikt. Wat de vervanging en herstelling van voertuigbeglazing betreft, bestaat het beleid erin de waarde van de investeringen uitgedrukt in vreemde valuta zo veel mogelijk in te dekken met een equivalent schuldbedrag uitgedrukt in dezelfde valuta, om hun waarde in euro te beschermen.

Het renterisico vloeit voort uit de leningen die, na indekking van het wisselkoersrisico, voornamelijk uitgedrukt zijn in euro en pond sterling. De leningen met variabele rentevoet stellen de Groep bloot aan een renterisico op de thesauriestromen, terwijl de leningen met vaste rentevoet de Groep blootstellen aan een renterisico op de reële waarde. Om deze risico's te beheren, wordt de Groep D'Ieteren gefinancierd door een combinatie van kredieten met vaste en variabele rentevoeten en koopt de Groep allerlei soorten derivaten. Naarmate de bestaande schulden hun vervaldatum naderen, stelt de Groep D'Ieteren zich bloot aan een risico op hogere marges op zijn leningen.

9.2.4.3. Andere risico's

9.2.4.3.1. Juridisch risico

In de regio's waar de activiteiten van de Groep significante marktaandelen bereiken en/of onderworpen zijn aan verticale akkoorden die deel uitmaken van een groepsvrijstellingsverordening, houdt het belangrijkste juridische risico verband met het mededingingsrecht. Elke inbreuk op het mededingingsrecht kan resulteren in zware boetes. Bovendien werd de wetgeving betreffende de gegevensbescherming recentelijk verscherpt, met ook hiervoor aanzienlijke boetes. Om deze risico's te beperken, werden duidelijke beleidslijnen en een juridische follow-up ingevoerd en algemeen verspreid. De toepassing ervan wordt regelmatig onderworpen aan een audit.

9.2.4.3.2. Integriteitrisico

De reputatie of de activa van de Groep kunnen getroffen worden als werknemers, klanten, leveranciers of agenten in hun eigenbelang frauduleuze of onethische daden stellen die nadelig zijn voor de Groep, of als de Groep beschouwd wordt hoofdelijk aansprakelijk te zijn voor dergelijke daden gesteld door derden.

De Groep heeft een reeks maatregelen ingevoerd die tot doel hebben deze risico's zo veel mogelijk te voorkomen, zoals beleidslijnen en procedures, ethische regels en een gedragscode die van toepassing is op alle personeelsleden, een gepaste opleiding voor het personeel, een delegering van bevoegdheden met scheiding van functies, een passende rapportering aan het management, een interne afdeling, financiële controles en boekhoudkundige afstemmingen.

9.3. Bekendmaking van de belangrijkste deelnemingen (transparantiewet)

Ten gevolge van de overdracht op 23 september 2010 door Cobepa van een deel van zijn belang in het kapitaal van de vennootschap, heeft de vennootschap op 29 september 2010 een kennisgeving van belangrijke participaties ontvangen.

Na deze kennisgeving van belangrijke participaties, wordt de structuur van het aandeelhouderschap verdeeld als volgt:

31 december 2010 (volgens het aantal stemrechten)
Nayarit Group 30,13 %

SPDG Group	25,10 %
Cobepa s.a.	3,53 %
Eigen aandelen	1,29 %
Publiek	39,95 %

De vennootschap heeft geen verdere kennisgeving ontvangen die de in deze toelichting opgenomen informatie wijzigt.

9.4. Samenstelling en werking van de Raad van bestuur en zijn comités

Samenstelling

De Raad van bestuur is samengesteld uit:

- > zes niet-uitvoerende bestuurders, benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders;
- > één niet-uitvoerende bestuurder, benoemd op voorstel van Cobepa;
- > vijf niet-uitvoerende bestuurders, waaronder drie onafhankelijke, gekozen omwille van hun ervaring;
- > de gedelegeerd bestuurder (CEO).

De Voorzitter en Ondervoorzitter van de Raad zijn gekozen onder de bestuurders die op voorstel van de familiale aandeelhouders benoemd zijn.

Rol en activiteiten

Behoudens zijn wettelijke en statutaire bevoegdheden en die van de Algemene Vergadering, voert de Raad van bestuur de volgende taken uit:

- > de strategie en waarden van de vennootschap bepalen;
- > haar plannen en budgetten goedkeuren;
- > beslissen over de belangrijke financiële operaties, overnames en desinvesteringen;
- > ervoor zorgen dat de nodige structuren, processen en controles geïmplementeerd zijn om de doelstellingen van de vennootschap te bereiken en de eraan verbonden risico's passend te beheren;
- > de bestuurders aanduiden die door de vennootschap worden voorgesteld voor de raden van bestuur van haar belangrijkste dochterondernemingen;
- > de CEO benoemen en herroepen, alsook op voorstel van de CEO de directieleden die aan hem rapporteren, en hun bezoldiging bepalen;
- > toezicht houden op en onderzoek uitvoeren wat betreft de prestaties van het dagelijkse bestuur;
- > toezicht houden op de communicatie met de aandeelhouders en andere belanghebbenden van de vennootschap;
- > het bedrag van het dividend bepalen. In dit kader is de Raad van bestuur van plan zijn bestaande beleid van een zo groot mogelijke autofinanciering voor de ontwikkeling van de Groep voort te zetten en een regelmatige groei van de dividenden te garanderen, in de mate dat de resultaten dit toelaten.

De Raad van bestuur komt minstens zes keer per jaar bijeen. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen gehouden. De beslissingen van de Raad van bestuur worden bij meerderheid van stemmen genomen. Bij staken van stemmen is de stem van de Voorzitter doorslaggevend.

Samenstelling en werking van de Comités van de Raad van bestuur

Auditcomité

Het auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste één onafhankelijke; de Voorzitter, die zich kan laten vertegenwoordigen door de Ondervoorzitter, wordt op de vergaderingen van het auditcomité uitgenodigd. De opdrachten van het auditcomité bestaan er hoofdzakelijk in toezicht te houden op de jaarrekeningen van de vennootschap, het risicobeheer - waaronder eveneens het beheer van de risico's verbonden aan de inachtneming van de wetgevingen - op te volgen en de efficiëntie van de externe en interne audits te waarborgen. Het Comité neemt kennis van de verslagen van de Commissarissen betreffende de halfjaar- en jaarresultaten van de geconsolideerde dochterondernemingen. Het auditcomité komt minstens viermaal per jaar samen, waarvan eenmaal per semester in aanwezigheid van de Commissaris, en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Het Charter van het auditcomité zoals aangenomen door de Raad

van bestuur is opgenomen in Bijlage I van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de internetsite van de vennootschap.

Benoemingscomité

Het benoemingscomité bestaat uit vijf niet-uitvoerende bestuurders, waaronder de Voorzitter van de Raad van bestuur, die het comité voorziet, en ten minste één onafhankelijke bestuurder. Het comité legt de Raad voorstellen voor die betrekking hebben op de benoeming van de niet-uitvoerende bestuurders, de CEO en, op voorstel van deze laatste, de directieleden die aan hem rapporteren, en zorgt ervoor dat er formele, rigoureuze en transparante procedures bestaan binnen de vennootschap om de beslissingen van de Raad te ondersteunen. Het comité komt minstens tweemaal per jaar samen en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Het Charter van het benoemingscomité zoals aangenomen door de Raad van bestuur is opgenomen in Bijlage II a van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de internetsite van de vennootschap.

Remuneratiecomité

Het remuneratiecomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, waaronder de Voorzitter van de Raad van bestuur, die het comité voorziet, en een meerderheid onafhankelijke bestuurders. Het comité legt de Raad voorstellen voor die betrekking hebben op de remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders, de CEO en, op voorstel van deze laatste, de directieleden die aan hem rapporteren, en zorgt ervoor dat er formele, rigoureuze en transparante procedures bestaan binnen de vennootschap om de beslissingen van de Raad te ondersteunen. Het comité komt minstens tweemaal per jaar samen en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Het Charter van het remuneratiecomité zoals aangenomen door de Raad van bestuur is opgenomen in Bijlage II b van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de internetsite van de vennootschap.

Overlegcomité

De Voorzitter en de Ondervoorzitter komen maandelijks samen, in het overlegcomité, met de gedelegeerd bestuurder, om een regelmatige samenwerking te waarborgen, de gang van zaken op te volgen, de vooruitgang van belangrijke projecten na te gaan en de vergaderingen van de Raad van bestuur voor te bereiden.

De Raad van bestuur



Tél. : +32 (0)2 352 04 90
Fax : +32 (0)2 351 04 87
www.bdo.be

Chaussée de Louvain, 428
B-1380 Ohain

D'IETEREN N.V.

**Verslag van de commissaris aan de
algemene vergadering der aandeelhouders
over de jaarrekening over het boekjaar
afgesloten op 31 december 2010**

BDO DFSA Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL / TVA BE 0467 072 915 RPM Bruxelles

The above stated BDO company is a limited liability company incorporated in Belgium and is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.



Tél. : +32 (0)2 352 04 90
Fax : +32 (0)2 351 04 87
www.bdo.be

Chaussée de Louvain, 428
B-1380 Ohain

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap D'leteren N.V. over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van D'leteren N.V. over het boekjaar afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 2.769.268.506,57 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 100.759.608,12 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, het implementeren en het in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de vennootschap met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle.

BDO DFSA Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL / TVA BE 0467 072 915 RPM Bruxelles

The above stated BDO company is a limited liability company incorporated in Belgium and is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.



Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passend karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van het bestuursorgaan en de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen

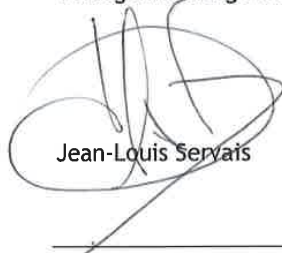
De opstelling en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

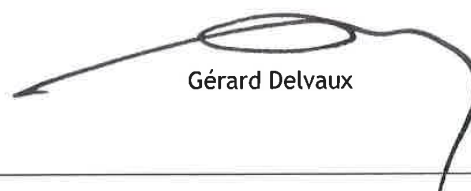
- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Lasne, 24 april 2011

BDO DFSA Bedrijfsrevisoren Burg. Ven. CVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door



Jean-Louis Servais



Gérard Delvaux