

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: *sa D'Ieteren nv*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *du Mail* Nr.: *50* Bus:

Postnummer: *1050* Gemeente: *Bruxelles (Ixelles)*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Brussel*

Internetadres *:

Ondernemingsnummer *BE 0403.448.140*

DATUM *22 / 06 / 2011* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van *31 / 05 / 2012*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2011* tot *31 / 12 / 2011*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2010* tot *31 / 12 / 2010*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~ **zijn** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

<i>Roland D'IETEREN</i>	<i>Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Maurice PERIER</i>	<i>Avenue de l'Ecuyer 4, 1640 Sint-Genesius-Rode, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 27/05/2011 - 28/05/2015</i>
<i>Jean-Pierre BIZET</i>	<i>Rue des Saints Pères 14, 75007 Paris, Frankrijk</i>	<i>Gedelegeerd bestuurder 27/05/2011 - 28/05/2015</i>
<i>Pascal MINNE</i>	<i>Clos du Bocage 8, 1332 Genval, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2010 - 05/06/2014</i>
<i>Alain PHILIPPSON</i>	<i>Châlet d'en Haut, Les Crosets 1, 1873 Val d'Illiez (Valais), Zwitserland</i>	<i>Bestuurder 29/05/2009 - 30/05/2013</i>
<i>Christian VARIN</i>	<i>Drève des Fauvettes 74, 1630 Linkebeek, België</i>	<i>Bestuurder 27/05/2010 - 05/06/2014</i>

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: *Jaarverslag, Verslag van de commissarissen*

Totaal aantal neergelegde bladen: ~~64~~ Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: ~~5.1, 5.2.2, 5.2.4, 5.5.2, 5.17.2~~

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

* Facultatieve vermelding.
** Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Nicolas D'IETEREN Manson Mews 21, SW7 5AF London, Bestuurder
Royaume-Uni 27/05/2011 - 28/05/2015

Olivier PERIER Avenue Molière 319, 1180 Ukkel, België Bestuurder
27/05/2011 - 28/05/2015

Christine BLONDEL Rue du Faubourg St Honoré 178, 75008 Paris, Bestuurder
Frankrijk 28/05/2009 - 30/05/2013

Axel MILLER Avenue Blücher 150, 1180 Ukkel, België Bestuurder
27/05/2010 - 05/06/2014

Michèle SIOEN Astridlaan 14, 8300 Knokke-Heist, België Bestuurder
27/05/2011 - 28/08/2015

NAYARIT PARTICIPATIONS Rue de l'Industrie 46, 1040 Etterbeek, België Bestuurder
S.C.A. 27/05/2010 - 05/06/2014
Nr.: BE 0427.879.569

Vertegenwoordigd door:

Gilbert van Marcke de Chemin de la Fontaine 17, 6924 Lomprez,
Lummen België

S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE Rue de Livourne 41, 1050 Elsene, België Bestuurder
GESTION 27/05/2010 - 05/06/2014
Nr.: BE 0420.201.921

Vertegenwoordigd door:

Michel ALLE Place Constantin Meunier 17, 1190 Vorst,
België

BDO Reviseurs d'Entreprises Chaussée de Louvain 428, 1380 Lasne, België Commissaris
Soc.Civ.SCRL 27/05/2011 - 28/05/2015
Nr.: BE 0431.088.289
Lidmaatschapsnr.: B00023

Vertegenwoordigd door:

Hugues FRONVILLE
Lidmaatschapsnr.: A00773

Felix FANK
Lidmaatschapsnr.: A01438

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	2.428.245.756,30	2.418.928.967,84
Oprichtingskosten	5.1	20
Immateriële vaste activa	5.2	21	1.790.158,72	1.192.131,85
Materiële vaste activa	5.3	22/27	96.524.106,08	95.428.417,19
Terreinen en gebouwen		22	65.664.517,08	63.308.345,42
Installaties, machines en uitrusting		23	10.437.151,79	10.183.874,20
Meubilair en rollend materieel		24	4.305.289,65	3.683.775,87
Leasing en soortgelijke rechten		25	6.051.441,47	6.371.341,46
Overige materiële vaste activa		26	3.447.659,32	4.172.198,33
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	6.618.046,77	7.708.881,91
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	2.329.931.491,50	2.322.308.418,80
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	2.328.340.367,16	2.320.776.202,29
Deelnemingen		280	2.328.340.367,16	2.320.776.202,29
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3	770.000,00	770.000,00
Deelnemingen		282	300.000,00	300.000,00
Vorderingen		283	470.000,00	470.000,00
Andere financiële vaste activa		284/8	821.124,34	762.216,51
Aandelen		284	495.787,23	495.787,05
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	325.337,11	266.429,46
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	401.039.672,35	350.339.538,73
Vorderingen op meer dan één jaar		29	33.335,00	91.054,00
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	33.335,00	91.054,00
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	354.479.007,25	299.115.054,96
Vorraden		30/36	354.479.007,25	299.115.054,96
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34	353.879.007,25	299.080.054,96
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36	600.000,00	35.000,00
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	19.222.017,47	23.701.120,09
Handelsvorderingen		40	5.883.484,45	23.302.808,03
Overige vorderingen		41	13.338.533,02	398.312,06
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53	17.655.011,25	17.809.006,68
Eigen aandelen		50	17.655.011,25	17.809.006,68
Overige beleggingen		51/53
Liquide middelen		54/58	1.786.306,33	1.422.870,44
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	7.863.995,05	8.200.432,56
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.829.285.428,65	2.769.268.506,57

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN(+)/(-)		10/15	920.381.644,98	833.114.870,08
Kapitaal	5.7	10	160.003.057,23	160.003.057,23
Geplaatst kapitaal		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	665.992.351,32	608.725.576,42
Wettelijke reserve		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Onbeschikbare reserves		131	18.330.200,85	18.120.994,93
Voor eigen aandelen		1310	18.330.200,85	18.120.994,93
Andere		1311
Belastingvrije reserves		132	2.615.314,33	1.873.176,32
Beschikbare reserves		133	629.046.530,37	572.731.099,40
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	70.000.000,00	40.000.000,00
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	35.557.191,12	31.625.036,47
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	35.028.419,99	31.585.505,56
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	3.414.204,00	3.800.601,00
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	1.836.942,34	1.902.017,00
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	29.777.273,65	25.882.887,56
Uitgestelde belastingen		168	528.771,13	39.530,91
SCHULDEN		17/49	1.873.346.592,55	1.904.528.600,02
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.306.132.668,73	1.363.437.404,92
Financiële schulden		170/4	1.306.132.668,73	1.363.437.404,92
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	150.000.000,00	150.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	6.895.187,72	7.128.614,27
Kredietinstellingen		173
Overige leningen		174	1.149.237.481,01	1.206.308.790,65
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	507.368.648,98	489.353.568,53
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	172.304.736,19	120.328.866,87
Financiële schulden		43	115.791.034,69	177.367.443,81
Kredietinstellingen		430/8	115.791.034,69	177.367.443,81
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	117.869.757,46	113.854.596,30
Leveranciers		440/4	117.869.757,46	113.854.596,30
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	3.501.282,74	3.598.961,22
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	41.249.299,01	33.788.600,60
Belastingen		450/3	10.421.724,87	9.276.574,51
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	30.827.574,14	24.512.026,09
Overige schulden		47/48	56.652.538,89	40.415.099,73
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	59.845.274,84	51.737.626,57
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.829.285.428,65	2.769.268.506,57

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	3.118.945.963,39	2.640.418.911,37
Omzet	5.10	70	3.108.434.314,76	2.632.107.792,51
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	10.511.648,63	8.311.118,86
Bedrijfskosten		60/64	3.035.494.785,39	2.578.996.683,09
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	2.697.846.503,16	2.277.508.726,76
Aankopen		600/8	2.754.200.891,34	2.327.700.525,17
Voorraad: afname (toename)		609	-56.354.388,18	-50.191.798,41
Diensten en diverse goederen		61	184.077.487,18	164.309.490,80
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	126.868.966,61	118.244.822,56
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	13.380.771,88	12.484.821,36
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	2.175.269,13	-909.493,95
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	3.449.359,75	2.022.163,23
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	7.696.427,68	5.336.152,33
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	83.451.178,00	61.422.228,28
Financiële opbrengsten		75	113.491.017,27	84.659.249,94
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	107.713.005,43	77.685.917,21
Opbrengsten uit vlottende activa		751	4.797.410,93	6.409.326,41
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	980.600,91	564.006,32
Financiële kosten		65	65.106.598,39	54.748.695,56
Kosten van schulden		650	64.540.622,39	54.973.378,46
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	101.525,02	-995.937,70
Andere financiële kosten		652/9	464.450,98	771.254,80
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		9902	131.835.596,88	91.332.782,66

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	9.428.136,16
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	9.428.136,16
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9
Uitzonderlijke kosten		66
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa Waardeverminderingen op financiële vaste activa		660
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)		662	-6.445,32	-6.445,32
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	6.445,32	6.445,32
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	131.835.596,88	100.760.918,82
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	4.392,24	4.392,24
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	493.632,46
Belastingen op het resultaat		67/77	-176,64	-933,19
Belastingen	5.12	670/3	9,74	0,43
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	186,38	933,62
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	131.346.533,30	100.766.244,25
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	888.297,78	16.613,87
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	1.630.435,79	23.250,00
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	130.604.395,29	100.759.608,12

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	170.604.395,29	130.759.608,12
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	130.604.395,29	100.759.608,12
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	40.000.000,00	30.000.000,00
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	299.136,25	278.323,50
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791
aan de reserves	792	299.136,25	278.323,50
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	56.836.625,14	67.580.806,37
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921	56.836.625,14	67.580.806,37
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	70.000.000,00	40.000.000,00
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/6	44.066.906,40	23.457.125,25
Vergoeding van het kapitaal	694	44.066.906,40	23.457.125,25
Bestuurders of zaakvoerders	695
Andere rechthebbenden	696

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.090.539,36
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	1.407.207,07	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	6.497.746,43	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.898.407,51
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	809.180,20	
Teruggenomen	8081	
Verworven van derden	8091	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	4.707.587,71	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210	1.790.158,72	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	600.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	600.000,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	170.542.997,83
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	4.498.909,29	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	4.780.654,44	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	179.822.561,56	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.169.885,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	55.169.885,98	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	162.404.538,39
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	6.684.768,44	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	238.623,63	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	169.327.930,46	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	65.664.517,08	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	54.761.354,09
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	2.241.755,27	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	144.704,50	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	292.400,07	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	57.150.804,93	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	44.577.479,89
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.137.878,97	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	37.529,88	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	35.824,16	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	46.713.653,14	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	10.437.151,79	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	33.094.364,11
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	2.473.931,81	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	103.435,28	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	35.464.860,64	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.410.588,24
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	1.843.374,18	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	94.391,43	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	31.159.570,99	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	4.305.289,65	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.637.299,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	8.637.299,72	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.265.958,26
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	319.899,99	
Teruggenomen	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	2.585.858,25	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	6.051.441,47	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	6.051.441,47	
Installaties, machines en uitrusting	251	
Meubilair en rollend materieel	252	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.664.572,40
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	1.173.813,83	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	2.246.381,20	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	8.592.005,03	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.492.374,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	349.203,10	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	407.691,16	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	1.104.922,62	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	5.144.345,71	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	3.447.659,32	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.452.709,65
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	4.944.238,58	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-5.073.054,51	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	8.323.893,72	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	743.827,74
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	1.236.467,00	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	-274.447,79	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	1.705.846,95	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	6.618.046,77	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.370.221.260,29
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	8.621.149,33	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	1.056.984,46	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	2.377.785.425,16	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	47.758.308,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	47.758.308,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.686.750,00
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	1.686.750,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	2.328.340.367,16	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.710.173,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	1.710.173,15	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	646.503,39
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	646.503,39	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	763.669,76
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	763.669,76	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	300.000,00	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	470.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622	
Overige mutaties(+)/(-)	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	470.000,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.543.992,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.543.992,23	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.048.205,18
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	0,18	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	1.048.205,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	495.787,23	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	266.429,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	109.266,57	
Terugbetalingen	8593	50.358,92	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	
Overige mutaties(+)/(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	325.337,11	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>D'IETEREN LEASE SA BE 0402.623.937 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>				31/12/2011	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	251.909	99,99	0,0				
<i>D'IETEREN SPORT SA BE 0415.217.012 Naamloze vennootschap Parc Industriel de la Vallée du Hain, 1440 Braine-le-Château, België</i>				31/12/2011	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	179.998	75,0	0,0				
<i>D'IETEREN SERVICES SA BE 0876.383.320 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>				31/12/2011	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	396.593	100,0	0,0				
<i>D'IETEREN TRADING BV SA Naamloze vennootschap Schiekade 830, 3032 Rotterdam, Nederland</i>				31/12/2011	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	250	100,0	0,0				
<i>SMA SA Naamloze vennootschap Avenue de Carthage 72, Tunis, Tunesië</i>				31/12/2011	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	83.888	20,0	0,0				
<i>DICOBEL SA BE 0466.909.993 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>				31/12/2011	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	2.913.999	99,99	0,01				
<i>LOOZENBERG SA BE 0416.911.938 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>				31/12/2011	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	183.266	99,99	0,01				
<i>BELRON SA Naamloze vennootschap Boulevard Prince Henri 9 B, 1724 Luxembourg, Luxemburg</i>				31/12/2011	EUR	0,00	0,00
<i>Aandelen</i>	29.369.396	76,38	16,35				

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
VERELLEN SA BE 0408.365.644 Naamloze vennootschap Antwerpsesweg 71, 2440 Geel, België Aandelen	3.246	99,88	0,12	31/12/2011	EUR	0,00	0,00
D'IETEREN VEHICLE TRADING SA BE 0428.138.994 Naamloze vennootschap Rue Colonel Bourg 155, 1140 Evere, België Aandelen	2.205	49,0	0,0	31/12/2011	EUR	0,00	0,00
D'IETEREN VEHICLE GLASS Naamloze vennootschap Boulevard Grande Duchesse Charlotte 68, 1331 luxembourg, Luxemburg Aandelen	275.125	100,0	0,0	31/12/2011	EUR	0,00	0,00
D'IETREN TREASURY SA BE 0428.741.087 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België Aandelen	278.436	58,42	41,58	31/12/2011	EUR	0,00	0,00
LEASE MANAGEMENT SA BE 0878.793.769 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België Aandelen	614	99,99	0,01	31/12/2011	EUR	0,00	0,00
KRONOS AUTOMOBILES SA BE 0460.219.072 Naamloze vennootschap Chaussée de Tirlemont 91-1, 5030 Gembloux, België Aandelen	1.999	99,99	0,01	31/12/2011	EUR	0,00	0,00
POWER TO WHEELS BE 0832.380.457 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Bruxelles (Ixelles), België Aandelen	3.749	99,99	0,01	31/12/2011	EUR	0,00	0,00
PENDERS SA BE 0459.089.518 Naamloze vennootschap Rue Laguesse 17, 4460 Grâce-Hollogne, België Aandelen	7.124	99,99	0,01	31/12/2011	EUR	0,00	0,00

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>VOLKSWAGEN D'IETEREN FINANCE SA</i> <i>BE 0841.046.715</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>							
<i>Aandelen</i>	<i>50</i>	<i>50,0</i>	<i>0,0</i>		<i>EUR</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>SA S.M.A.R.T. & Clean Automotive Services</i> <i>BE 0876.849.514</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Leuvensesteenweg 50 D, 1932</i> <i>Sint-Stevens-Woluwe, België</i>							
<i>Aandelen</i>	<i>2.640</i>	<i>33,0</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2011</i>	<i>EUR</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag	8681
Niet-opgevraagd bedrag	8682
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Uit te stellen lasten</i>	2.390.382,85
<i>Opgelopen niet vervallen interesten</i>	4.096.020,05
<i>Andere uit te stellen producten</i>	1.377.592,15
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
aandelen zonder vermelding van nominale waarde

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	160.003.057,23	55.302.620
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.248.640
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.053.980

Aandelen op naam
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	2.153.764,62
8722	744.423
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751	60.000.000,00

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	5.000.000
8762	5.000.000
8771
8781

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Zie volgende pagina.

Disclosure of company shareholders (according to the declarations of major shareholdings dated 02/11/2011)	Capital shares		Participating shares		Total voting rights	
	Number	%	Number	%	Number	%
s.a. de Participations et de Gestion, Brussels	10.322.060	18,66%	-	-	10.322.060	17,12%
Reptid Commercial Corporation, Dover, Delaware	2.025.320	3,66%	-	-	2.025.320	3,36%
Mrs Catheline Périer-D'leteren	1.529.900	2,77%	1.250.000	25,00%	2.779.900	4,61%
Mr Olivier Périer	10.000	0,02%	-	-	10.000	0,02%
The four abovementioned persons (collectively "SPDG Group") are associated and act in concert with Cobepa s.a.	13.887.280	25,11%	1.250.000	25,00%	15.137.280	25,10%
Nayarit Participations s.c.a., Brussels	17.217.830	31,13%	-	-	17.217.830	28,55%
Mr Roland D'leteren	466.190	0,84%	3.750.000	75,00%	4.216.190	6,99%
Mr Nicolas D'leteren	10.000	0,02%	-	-	10.000	0,02%
The three abovementioned persons (collectively "Nayarit Group") are associated and act in concert with Cobepa s.a.	17.694.020	31,99%	3.750.000	75,00%	21.444.020	35,56%
The persons referred to as SPDG Group and Nayarit Group act in concert.						
Cobepa s.a., Brussels	2.126.210	3,84%	-	-	2.126.210	3,53%
Cobepa s.a. acts in concert on the one hand with Nayarit Group and on the other hand with SPDG Group.						

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

	Boekjaar
<i>Belangrijke geschillen</i>	5.178.795,00
<i>Net herstructuring</i>	3.749.944,00
<i>Waarborg en bijstand</i>	4.808.040,00
<i>Net investering</i>	12.746.109,00
<i>Overige provisies</i>	3.294.385,65

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	172.304.736,19
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	233.426,55
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851	172.071.309,64
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	172.304.736,19
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	1.168.917.052,01
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	150.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852	1.018.917.052,01
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	1.168.917.052,01
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	137.215.616,72
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	6.895.187,72
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853	130.320.429,00
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	137.215.616,72

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden 9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming 9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	10.421.724,87
Geraamde belastingschulden	450

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	30.827.574,14

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Opgelopen niet vervallen interesten</i>	26.000.480,57
<i>Andere</i>	33.844.794,27
.....
.....

Boekjaar
26.000.480,57
33.844.794,27
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Nieuwe wagens</i>		2.719.726.539,76	2.265.100.321,51
<i>Occasiewagens</i>		110.887.146,00	101.117.808,00
<i>Wisselstukken en accessoires</i>		175.718.035,00	170.164.815,00
<i>Werkplaatsen</i>		67.239.732,00	68.740.929,00
<i>Huren nieuwe voertuigen</i>		6.255.725,00	4.450.572,00
<i>Andere</i>		28.607.137,00	22.533.347,00
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	1.618	1.575
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	1.564,1	1.495,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	2.506.960	2.602.184
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	88.174.087,67	82.750.428,48
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	27.765.472,63	25.199.162,53
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	6.927.456,85	6.561.336,76
Andere personeelskosten	623	3.166.641,47	2.966.174,84
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	835.307,99	767.719,95
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635	-386.397,00	-263.634,00
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	13.980.825,53	13.245.716,20
Teruggenomen	9111	12.424.389,64	12.175.527,50
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	1.969.487,17	2.830.421,19
Teruggenomen	9113	1.350.653,93	4.810.103,84
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	9.656.198,17	10.007.676,81
Bestedingen en terugnemingen	9116	6.206.838,42	7.985.513,58
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	5.736.245,06	4.391.544,43
Andere	641/8	1.960.182,62	944.607,90
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	27	30
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	48,0	37,2

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9098	94.804	73.603
617	2.282.391,26	1.781.428,27

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten	
.....	
.....	
.....	
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501
Geactiveerde intercalaire interesten	6503
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	101.525,02
Teruggenomen	6511	995.937,70
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen			
	653
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
.....	
.....	
.....	

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

.....
.....
.....

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	9,74
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	9,74
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingssupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
<i>Definitief belaste inkomsten</i>		102.306.000,00
<i>meerwaarden op vaste activa verkopen</i>		494.000,00
.....	
.....	

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties
.....	
.....	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	662.656.996,18	557.288.283,92
Door de onderneming	9146	1.219.882.924,02	1.041.284.022,39

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsvoorheffing	9147	25.100.248,06	22.964.322,96
Roerende voorheffing	9148	4.594,63	6.458,88

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	200.000.000,00
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	200.000.000,00
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
.....	
.....	
.....	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Verwerving van materiele vaste activa		5.693.700,00
Verwerving van financiële vaste activa		154.000.000,00
.....	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Cessie van materiele vaste activa		1.300.000,00
.....	
.....	
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Termijn markt en SWAP (interesten en valuta's) in duizenden euros : Interest et Rate Swap : 265.000

Andere belangrijke verplichtingen in duizenden euros :

Sinds 1999 is een jaarlijks stock opties plan ten gunste van de kaders van de vennootschap opgesteld, waarvan de periodes van de boekjaar tussen het begin 2003 en eind 2011 worden gespreid

verplichting voor de toegestemde aandelen op 31/12/2011 :

Jaar aantal opties prijs waarde (in duiz.euros)

1999 32.525 37,50 1.220

2000 25.000 26,70 668

2001 14.250 13,30 190

2002 31.200 11,60 362

2003 27.200 16,34 444

2004 28.950 14,20 411

2005 45.250 20,90 946

2006 40.300 26,60 1.072

2007 72.910 26,40 1.925

2008 121.530 12,10 1.471

2009 107.850 24,00 2.588

2010 81.350 39,60 3.221

2011 217.814 35,00

7.623

TOTAAL 846.129 22.141

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPTTE BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....
.....
.....
.....

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

Nihil

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	2.328.340.367,16	2.320.776.202,29
Deelnemingen	(280)	2.328.340.367,16	2.320.776.202,29
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	96.162.920,00	74.028.073,00
Op meer dan één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311	96.162.920,00	74.028.073,00
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	1.449.839.637,00	1.538.942.540,00
Op meer dan één jaar	9361	1.156.132.668,00	1.213.437.405,00
Op hoogstens één jaar	9371	293.706.969,00	325.505.135,00
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	200.000.000,00	225.500.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401	265.000.000,00	335.000.000,00
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	107.691.320,00	77.654.150,00
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	4.174.245,00	5.442.390,00
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461	54.534.192,00	45.111.853,00
Andere financiële kosten	9471	1.025,00	797,00
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)	770.000,00	770.000,00
Deelnemingen	(282)	300.000,00	300.000,00
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282	470.000,00	470.000,00
Vorderingen	9292	33.726,00
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312	33.726,00
Schulden	9352	6.830,00	24.181,00
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372	6.830,00	24.181,00

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil
.....
.....
.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

.....

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

.....

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

.....

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500
9501
9502
9503
9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	191.500,00
95061	6.266,74
95062
95063	119.810,40
95081
95082	19.851,55
95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

IRS - 7 contracten(+)/(-)
.....
.....
.....

Boekjaar
7.416.017,18
.....
.....
.....

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218 112

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	1.426,3	177,3	1.564,1 (VTE)	1.495,8 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	2.298.297	208.663	2.506.960 (T)	2.602.184 (T)
				124.782.273,00	116.270.431,00
Personeelskosten	102	114.263.127,00	10.519.146,00	(T)	(T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.086.693,61 (T)	1.974.391,56 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	1.440	178	1.577,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.351	178	1.488,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	89	89,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.264	92	1.334,1
lager onderwijs	1200	18	4	21,2
secundair onderwijs	1201	552	50	589,2
hoger niet-universitair onderwijs	1202	428	31	451,1
universitair onderwijs	1203	266	7	272,6
Vrouwen	121	176	86	243,3
lager onderwijs	1210	2	1,6
secundair onderwijs	1211	64	40	94,3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	81	33	107,7
universitair onderwijs	1213	31	11	39,7
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	21	21,0
Bedienden	134	1.020	127	1.120,1
Arbeiders	132	399	51	436,3
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	48,0
151	94.804
152	2.282.391,26

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	171	4	173,4
210	76	4	78,4
211	95	95,0
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Brugpensioen
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	118	14	129,7
310	76	13	87,3
311	42	1	42,4
312
313
340	5	5,0
341	11	9	19,2
342	31	2	32,6
343	71	3	72,9
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	1.036	5811	198
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	31.433	5812	4.490
Nettokosten voor de onderneming	5803	2.437.143,17	5813	423.905,06
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.511.652,29	58131	438.145,22
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	32.820,48	58132	6.272,64
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	107.329,60	58133	20.512,80

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	201	5831	24
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	5.109	5832	219
Nettokosten voor de onderneming	5823	176.269,13	5833	7.555,50

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841	18	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	14.720	5852
Nettokosten voor de onderneming	5843	247.000,00	5853

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	1.036	5811	198
5802	31.433	5812	4.490
5803	2.437.143,17	5813	423.905,06
58031	2.511.652,29	58131	438.145,22
58032	32.820,48	58132	6.272,64
58033	107.329,60	58133	20.512,80
5821	201	5831	24
5822	5.109	5832	219
5823	176.269,13	5833	7.555,50
5841	18	5851
5842	14.720	5852
5843	247.000,00	5853

WAARDERINGSREGELS

Samenvatting van de warderingsregels.

De geactiveerde informatica ontwikkelingskosten worden volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de gehele economische levensduur. De duur van deze afschrijving mag niet kleiner zijn dan 2 jaar noch groter dan 7 jaar.

Materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. De interestkosten van het opgenomen kapitaal ter financiering van de investering zijn hier niet inbegrepen. Vaste activa die in bruikleen, financieringshuur of gelijkaardige rechten worden gehouden, worden voor hun herstellingswaarde in kapitaal opgenomen. De afschrijvingspercentages van de vaste activa worden bepaald in functie van de vermoedelijke economische gebruiksduur. Vanaf 1 januari 2003 worden de aangeworven of de na deze datum opgestelde vaste activa prorata temporis afgeschreven. De hieraan verbonden bijkomende kosten worden over dezelfde periode afgeschreven.

De voornaamste percentages zijn de volgende :

aangeschaft	percentage	Methode	Activa sinds
01/01/2004			
Gebouwen	5 %	L*/D	
Inrichting van lokalen	10 %	L*/D	
Magazijnmaterieel	15 %	L*/D	
Netwerkidentificatiematerieel	20 %	D	20 % L
Kantoormeubelen	10 %	L*/D	10 % L
Kantoomaterieel	20 %	D	20 % L
Rolend materieel	25 %	L	
Verwarmingssuïtrusting	10 %	L*/D	
Informatica-uitrusting	20 %	D	33 % L

L : lineair

L* : lineair voor de in verhuring gegeven gebouwen

D : degressief (percentage dubbel zo hoog als de basispercentage)

Materiële vaste activa worden herwaardeerd wanneer ze een zekere duurzame meerwaarde vertonen. De afschrijvingen op de herwaarderingsmeerwaarden worden lineair berekend op de resterende looptijd voorzien in het afschrijvingsplan van de betrokken goederen.

Financiële vaste activa worden opgenomen aan hun aanschaffingsprijs, na aftrek van de nog niet opgevorderde bedragen (deelnemingen) of aan de nominale waarde (vorderingen). Ze kunnen herwaardeerd worden. Ze ondergaan waardeverminderingen in geval van minderwaarde of duurzame waardevermindering. Bijkomende kosten worden ten laste genomen tijdens het boekjaar.

Vorderingen op meer dan een vorderingen op ten hoogste een jaar worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de terugbetaling na afloop van de termijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of in gevaar gebracht wordt, of indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager is dan de boekwaarde.

Vorraden nieuwe wagens worden geboekt tegen hun geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. De andere voorraadrubriken worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs volgens de fifo methode, de gewogen gemiddelde prijs of de geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden toegepast naargelang de realisatiewaarde en de marktwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen worden opgenomen aan hun aanschaffingswaarde. Ze zijn onderhevig aan waardeverminderingen indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de aanschaffingswaarde.

Indien deze beleggingen uit eigen aandelen bestaan, aangehouden ter dekking van aandelenopties, worden bijkomende waardeverminderingen genomen als de uitoefenprijs lager ligt dan de boekwaarde

zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd opgenomen en houden rekening met voorzienbare risico's. Ze zijn aan terugname onderhevig in zover ze bij afsluiting van het boekjaar een actuele schatting overschrijden van de risico's en kosten waarvoor ze zijn opgesteld.

Schulden worden aan hun nominale waarde opgenomen.

WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA IN VREEMDE VALUTA

Financiële vaste activa worden gewaardeerd in overeenstemming met het advies 152/4 van de Commissie voor Boekhoudnormen. Voorraden worden aan de historische koers gewaardeerd, of aan de gemiddelde koers bij afsluiting van het boekjaar, indien deze lager ligt dan historische koers. Monetaire posten en verplichtingen worden gewaardeerd aan de gemiddelde slotkoers of aan de koers van het contract in het geval van specifieke indekkingsverrichtingen. Alleen de negatieve verschillen per valuta worden in het resultaat opgenomen.

JAARVERSLAG

Verslag van de Raad van Bestuur met betrekking tot de statutaire jaarrekeningen op 31 december 2011 van de n.v. D'Ieteren

Wij hebben de eer u ons verslag voor te stellen met betrekking tot de activiteiten van de n.v. D'Ieteren voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2011. Wij verwijzen naar het geconsolideerd verslag, betreffende de ontwikkeling en de markante feiten op het gebied van de autodistributie, de autoverhuur op korte termijn (Avis Europe plc) en voertuigbeglazing (Belron n.v.).

1. Balans

De immateriële vaste activa bedragen EUR 1,8 miljoen en zijn het resultaat van de activering van de kosten voor het ontwikkelen van een informaticaproject.

De materiële vaste activa bedragen EUR 96,5 miljoen, een stijging van EUR 1,1 miljoen. De onderneming is overgegaan tot de aankoop van een terrein in Wommelgem voor een bedrag van EUR 3,6 miljoen, de uitbreiding van het magazijn Wisselstukken en Accessoires voor EUR 1,1 miljoen, de aankoop van informaticamateriaal voor EUR 1,6 miljoen, en andere investeringen, voornamelijk gelinkt aan het inrichten van gebouwen, elektronische installaties en energievriendelijke uitrustingen. Anderzijds registreerde ze EUR 13,4 miljoen courante afschrijvingen.

De waarde van de aandelen in de vorm van financiële vaste activa bedraagt EUR 2.328,3 miljoen op het einde van het boekjaar, tegenover EUR 2.320,8 miljoen eind 2010. In 2011, heeft de Onderneming 75% van het resterend kapitaal van haar filiaal Power to Wheels, opgericht in 2010, vrijgemaakt, namelijk EUR 1,7 miljoen, en heeft ze een kapitaalsverhoging van EUR 1,5 miljoen verwezenlijkt in ditzelfde filiaal. De onderneming heeft tevens alle aandelen van de onderneming Penders NV. verworven, een Porsche-concessiehouder, voor een bedrag van EUR 5,2 miljoen. Anderzijds heeft een Onderneming een prijstoeslag betaald, tot een bedrag van EUR 0,2 miljoen, op vroeger overgekochte Belron N.V. aandelen. Ze heeft, voor 50%, hetzij EUR 0,05 miljoen, bijgedragen in de oprichting van een onderneming met Volkswagen Financial Services : de N.V. Volkswagen D'Ieteren Finance, die de activiteiten van de Volkswagen Bank Belgium en van D'Ieteren Lease moet overnemen. De Onderneming heeft tenslotte in 2011 haar vastgoedfiliaal Immonin opgeslorpt, waardoor haar aandelen daalden tot EUR 1,1 miljoen.

Wat de vlottende activa betreft, bedragen de voorraden EUR 354,5 miljoen op 31 december 2011 tegenover EUR 299,1 miljoen eind 2010. De schuldvorderingen op hoogstens één jaar bedragen EUR 19,2 miljoen, tegenover EUR 23,7 miljoen eind 2010. De stijging van de vlottende activa weerspiegelt het hoge activiteitsniveau tijdens het voorbije jaar en de voorbereiding op het autosalon 2012.

Het eigen vermogen, rekening houdend met de hieronder voorgestelde bestemming, bedraagt EUR 920,4 miljoen tegenover EUR 833,1 miljoen eind 2010. Het eigen vermogen vertegenwoordigt 32,5% van het totaal van de balans op 31 december 2011. In 2011 gebeurde er een overdracht van EUR 0,15 miljoen tussen de beschikbare en de niet-beschikbare reserves voor eigen aandelen op de activa van de balans en de niet-beschikbare reserves.

De Raad van Bestuur, hiertoe gemachtigd door de Algemene Vergadering van 28 mei 2009, is overgegaan tot de aankoop van eigen aandelen voor de dekking van de risico's van de aandelenopties die van 1999 tot 2011 jaarlijks door de kaderleden van de onderneming onderschreven werden. Conform het Wetboek van Vennootschappen werden bedragen overgeschreven voor eigen aandelen van de beschikbare naar de niet-beschikbare reserves ; zodoende bedragen deze laatste de boekhoudkundige waarde van de in het bezit zijnde aandelen namelijk, rekening houdend met de vastgestelde waardeverminderingen in 2011, EUR 17,7 miljoen

op 31 december 2011. Op die datum waren er 744.423 eigen aandelen, die 1,3 % van het kapitaal vertegenwoordigen en overeenstemmen met een boekhoudkundige waarde van EUR 2,2 miljoen.

De schulden zijn relatief stabiel en bedragen EUR 1.873,4 miljoen tegenover EUR 1.904,5 miljoen

eind 2010.

2. Resultaten

Het omzetcijfer bedraagt EUR 3.108,4 miljoen tegenover EUR 2.632,1 miljoen in 2010, hetzij een stijging van EUR 476,3 miljoen (+18,1 %), vooral met betrekking tot de verkoop van nieuwe voertuigen binnen een stijgende markt, + 4,5 % dankzij de ecopremies en het aankondigen van het einde ervan op 31 december. De bruto-bedrijfsmarge (omzetcijfer min voorraad en goederen) stijgt bijgevolg met EUR 56,0 miljoen (+15,8 %).

Wat de bedrijfskosten betreft, bedragen de diverse goederen en diensten EUR 184,1 miljoen in 2011 : een stijging met EUR 20,0 miljoen, hetzij +12,0 %, omwille van een belangrijke stijging van de publiciteitsuitgaven in 2011 die in verband moeten gebracht worden met het recordomzetcijfer.

De vergoedingen, sociale lasten en pensioenen bedragen EUR 126,9 miljoen in 2011 tegenover EUR 118,2 miljoen in 2010, hetzij een stijging van EUR 8,7 miljoen (+7,3 %) door de stijging van het personeelsbestand en de indexering van de salarissen.

Rekening houdend met wat voorafgaat, wordt het jaar afgesloten met een bedrijfswinst van EUR 83,5 miljoen, tegenover EUR 61,4 miljoen in 2010 (+ 35,9%).

De financiële producten bedragen EUR 113,5 miljoen, tegenover EUR 84,7 miljoen in 2010, hetzij een stijging van EUR 28,8 miljoen, meer bepaald dankzij de geïnde dividenden.

De financiële lasten bedragen EUR 65,1 miljoen tegenover EUR 55,0 miljoen in 2010. De schuldenlast kent een stijging van EUR 10,1 miljoen (+ 17,4%), wat vooral verklaard wordt door een belangrijker financiering in 2011 via langetermijnleningen, waarvan de rentevoeten hoger zijn. Anderzijds, conform de boekhoudkundige wetgeving, heeft de onderneming overnames van waardeverminderingen op onze eigen aandelen geregistreerd, voor een maximumbedrag van EUR 0,1 miljoen, dit omwille van de daling van de beurskoers van ons aandeel, terwijl we in 2010, opnieuw waardeverminderingen registreerden voor EUR 1,0 miljoen, tengevolge het omgekeerde effect van de beurskoers.

De winst van het boekjaar bedraagt EUR 131,3 miljoen tegenover EUR 100,8 miljoen in 2010.

3. Niet-financiële indicatoren

De evolutie van de zaken moet beoordeeld worden door eveneens rekening te houden met de evoluties van de inschrijvingen en het aantal geleverde voertuigen, die in het geconsolideerd jaarverslag vermeld staan, en ook met de statistieken betreffende het personeel, die in de jaarrekeningen gedetailleerd vermeld staan.

4. Toekenningen en afhoudingen

Na inhoudingen en overdrachten met betrekking tot de belastingvrije reserves, toont het boekjaar een toe te kennen winst van EUR 130.604.395,29. Dit bedrag, gecombineerd met de overgedragen winst van EUR 40.000.000,00, geeft een toe te kennen winst van EUR 170.604.395,29. Wij stellen u volgende verdeling voor :

1. afhouding van EUR 299.136,25 op de onbeschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen waarvan het recht opgeschort werd door de Raad van Bestuur in 2011
2. toewijzing van EUR 675.189,60 aan de onbeschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen in het bezit op datum van dit verslag, waarvan het recht opgeschort wordt door de Raad conform punt 5
3. toewijzing aan de beschikbare reserves van EUR 56.161.435,54
4. toewijzing van EUR 44.066.906,40 aan de dividenden.
5. uitstel van EUR 70.000.000,00

5. Dividenden

De Raad van Bestuur stelt de Algemene vergadering voor het bruto-dividend te bepalen op EUR 0,8 per sociaal aandeel en op EUR 0,1 per winstaandeel. De nettobedragen na roerende voorheffing zullen EUR 0,6 per gewoon aandeel bedragen. EUR 0,632 per gewoon aandeel met aangehechte VVPR-strip en EUR 0,075 per winstaandeel. De betaling van deze dividenden zal uitgevoerd worden vanaf 7 juni 2012 via Euroclear Belgium.

De Raad van Bestuur beslist overigens het recht op dividenden van het boekjaar 2011 op te heffen voor alle eigen aandelen in het bezit van de onderneming op de datum van huidig verslag als dekking van de opties op aandelen onderschreven door de kaderleden van de onderneming, hetzij 843.987 aandelen. De aan de Vergadering voorgestelde winstverdeling integreert de toewijzing van het brutobedrag van deze dividenden - namelijk EUR 675.189,60 - op een rekening van onbeschikbare reserve, waar ze indien nodig kunnen afgenomen worden ten belope van het bedrag van de dividenden gelinkt aan de eigen aandelen die verkocht zouden worden tengevolge van het optieboekjaar vóór de betaaldatum van het dividend. De coupons van de op die datum nog in het bezit zijnde aandelen zullen vernietigd worden en het overblijvend saldo van de onbeschikbare reserve die hiervoor aangelegd werd, zal ingevoegd worden in het " toe te wijzen resultaat " van het boekjaar 2012

6. Research and development

De onderneming heeft geen research- en developmentactiviteiten uitgevoerd tijdens het voorbije boekjaar.

7. Elementen die een invloed zouden kunnen hebben in geval van een overnamebod op de effecten van de onderneming

De Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2009 heeft in laatste instantie de toestemming aan de Raad hernieuwd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere keren te verhogen en dit tot een maximumbedrag van EUR 60 miljoen. De kapitaalsverhogingen waartoe beslist werd in het kader van het toegelaten kapitaal kunnen verricht worden ofwel door inbreng in geld of in natura, en dit binnen de door de Code van Ondernemingen vastgelegde grenzen; de kapitaalsverhogingen kunnen ook verricht worden door omzetting van beschikbare of onbeschikbare reserves of door uitgiftepremies, met of zonder het creëren van nieuwe sociale aandelen, preferent of niet, met of zonder kiesrecht, met of zonder inschrijvingsrecht. In het maatschappelijk belang en binnen de door de wet voorgeschreven voorwaarden, kan de Raad van Bestuur het voorkeursrecht voor de door hem toegestane kapitaalsverhogingen beperken of schrappen, ook die ten gunste van één of meerdere bepaalde personen. In het kader van het toegestane kapitaal kan de Raad van Bestuur ook beslissingen nemen betreffende de uitgifte van obligaties die in sociale aandelen kunnen omgezet worden, inschrijvingsrechten of roerende waarde die op termijn recht kunnen geven op sociale aandelen van de onderneming, onder de door de Code van Ondernemingen voorziene voorwaarden, en dit voor een maximumbedrag identiek aan het bedrag van de kapitaalsverhogingen die kunnen voortvloeien uit het boekjaar van de rechten en waardepapieren hierboven bedoeld, in voorkomend geval exclusief het voorkeurinschrijvingsrecht van de obligatiehouders.

Onverminderd de aan de Raad van Bestuur verleende toestemming conform de voorgaande alinea, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van 26 mei 2011 de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd - en dit voor een hernieuwbare duurtijd van drie jaar - om - in geval van een overnamebod betreffende de door de onderneming uitgegeven aandeelbewijzen en indien de communicatie in dit verband door de CBFA binnen een termijn van drie jaar ontvangen werd - over te gaan tot kapitaalsverhogingen door inbreng in natura of in geld, indien nodig, zonder voorkeursinschrijvingsrecht van de aandeelhouders.

Door beslissing van deze Vergadering, was de Raad van Bestuur ertoe gemachtigd, zonder voorafgaandelijke toestemming van de Vergadering, eigen aandelen aan te schaffen om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, en dit voor een duurtijd van drie jaar, die hernieuwbaar is, en dit met ingang van de publicatie in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad van de door dezelfde Vergadering besliste statuutwijzigingen. De Raad is er eveneens toe gemachtigd, om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, eigen aandelen af te staan, hetzij op de beurs, hetzij door een aanbod tot verkoop aan dezelfde voorwaarden voor alle aandeelhouders, conform de wettelijke bepalingen. Deze machtigingen zijn, onder dezelfde voorwaarden, geldig voor het aanschaffen en het afstaan van sociale aandelen van de onderneming,

uitgevoerd door de dochtermaatschappijen bedoeld in de artikels 627, 628 en 631 uit de Code van de Ondernemingen

De Vergadering van 28 mei 2009 staat de Raad uiteindelijk toe, voor een hernieuwbare duur van vijf jaar, eigen aandelen af te kopen binnen de wettelijke voorwaarden, onder meer met het oog op het dekken van optieplannen voor de kaderleden van de onderneming, meer in detail omschreven in punt 1 van huidig rapport

De regels die van toepassing zijn op de benoeming en de vervanging van de bestuurders, alsook op de wijziging van de statuten van de onderneming, zijn diegenen die door de Code van de ondernemingen voorzien zijn

8. Feiten die zich voordeden na de sluiting

Op 13 februari bracht D'Ieteren NV alle aandelen van D'Ieteren Lease in het kapitaal van VDFin, de eind 2011 opgerichte joint venture met Volkswagen Financial Services AG, daarna draagt ze aan deze laatste een deel van de VDFin-aandelen over, als honorering van deze inbreng. Tengevolge deze operatie, is het aandeel van D'Ieteren NV in VDFin teruggebracht op 50 % min één aandeel.

9. Corporate Governance verklaring

9.1. Referentie Code en derogaties :

De vennootschap voegt zich naar de Belgische Corporate Governance Code 2009, die beschikbaar is op de site www.corporategovernancecommittee.be. Ze publiceert sinds 1 januari 2006 haar Corporate Governance Charter op haar internetsite (www.dieteren.com). Bij de toepassing van de principes van de Belgische Code wordt echter rekening gehouden met de bijzondere structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarvan de familiale aandeelhouders de meerderheid hebben en de stabiliteit verzekeren sinds 1805.

De vennootschap wijkt af van de Code op de volgende principes:

> Derogatie van punt 2.2.

De groep van bestuurders benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders kan de beslissingen domineren. In vennootschappen waar het familiale aandeelhouderschap een meerderheid vertegenwoordigt in het maatschappelijke kapitaal, hebben de familiale aandeelhouders, in tegenstelling tot de anderen, niet de keuze hun aandelen te verkopen indien zij niet akkoord gaan met de beslissingen van de Raad van bestuur. Hun paritaire of meerderheidsvertegenwoordiging in de Raad biedt hun de mogelijkheid de beslissingen te beïnvloeden en op deze manier de stabiliteit van het aandeelhouderschap te verzekeren, wat voor de rendabele en duurzame groei van de vennootschap efficiënt is gebleken. De potentiële risico's voor het besturen van de onderneming die voortvloeien uit het bestaan van een sterke controle door het referentieaandeelhouderschap op het functioneren van de Raad, kunnen bovendien getemperd worden, enerzijds, door een verstandig gebruik van deze macht door de betrokken bestuurders in het respect van de rechtmatige belangen van de vennootschap en van haar minderheidsaandeelhouders en, anderzijds, door de duurzame aanwezigheid van meerdere niet-uitvoerende bestuurders die het familiale aandeelhouderschap niet vertegenwoordigen, wat een reële dialoog binnen de Raad mogelijk maakt.

> Derogatie van de punten 5.2./4 en 5.3./1

De samenstelling van het auditcomité en van het benoemingscomité, die elk minstens één onafhankelijke bestuurder bevatten, wijkt af van de Belgische Corporate Governance Code, die een meerderheid onafhankelijke bestuurders aanbeveelt. De Raad is inderdaad de mening toegedaan dat een grondige kennis van de onderneming ten minste even belangrijk is als hun onafhankelijkheid.

9.2. Systemen van interne controle en risicobeheer

De Raad van bestuur kwijt zich van zijn controletaak op de entiteiten van de groep door zich ervan te vergewissen (i) dat de organen van deze entiteiten hun eigen controletaak uitvoeren en dat er correct werkende comités opgericht zijn die de taak hebben bijzonder toezicht en bijzondere controles uit te oefenen (zoals een auditcomité en een remuneratiecomité) en (ii) dat de

rapporteringprocedures ten uitvoer worden gelegd om de Raad in staat te stellen de activiteiten van de entiteiten met regelmatige tussenpozen op te volgen, meer bepaald wat de risico's betreft waarmee ze geconfronteerd worden, en de beslissingen te valideren die worden genomen door de verschillende afdelingen.

De Raad van bestuur wordt bijgestaan door het auditcomité bij de uitoefening van zijn controle op de activiteiten van de vennootschap, meer bepaald met betrekking tot de financiële informatie die wordt verstrekt aan de aandeelhouders en aan derden, en tot het toezicht op de mechanismen voor risicobeheer en interne controle die de vennootschap invoert. Met het oog hierop onderhoudt de Raad van bestuur nauwe banden met de interne en externe auditors van de vennootschap en vergewist de Raad zich ervan dat hun taken gecoördineerd worden.

In deze context werd de effectiviteit van het controlesysteem van de Groep herzien, met inbegrip van de operationele en compliance-controles, het risicobeheer en de organisatie van de interne controle van de Groep. Dit systeem heeft tot doel de risico's op de niet-realiseren van de economische doelstellingen eerder te beheeren dan te elimineren, en biedt enkel een redelijke en dus geen absolute zekerheid tegen verliezen of afwijkingen van materieel belang.

Deze beoordelingen omvatten een evaluatie van de financiële en operationele interne controles door de interne audit van elke activiteit, alsook van de rapporten van de externe auditor over zaken geïdentificeerd tijdens zijn statutaire auditwerkzaamheden.

9.2.1. Interne controleomgeving

9.2.1.1. Het interne controlesysteem omvat de volgende taken (niet-exhaustieve lijst):

- " een duidelijke bepaling van de organisatiestructuur en een passende delegering van bevoegdheden binnen de directie;
- " de instandhouding van een aangepaste functiescheiding samen met andere procedurele controles;
- " de strategische planning en het aanverwante proces voor de jaarlijkse budgettering en de regelmatige controles;
- " de maandelijkse rapportering en controle van de financiële resultaten en van de prestatie-indicatoren;
- " de invoering van een boekhoudbeleid om de consistentie, de integriteit en de nauwkeurigheid van de financiële gegevens van de Groep te verzekeren;
- " een specifiek thesauriebeleid, een regelmatige rapportering en de opvolging van alle belangrijke transacties en financieringsactiviteiten;
- " de procedures voor de goedkeuring van investeringen;
- " interne audits;
- " een specifiek commercieel beleid en commerciële normen, met inbegrip van een gedragscode binnen elke entiteit.

9.2.1..2. De effectiviteit van het interne controlesysteem werd beoordeeld op basis van de volgende methoden:

- " nazicht van de interne en externe auditplannen;
- " nazicht van belangrijke eventueel vastgestelde controleaangelegenheden die onbevredigend zijn;
- " nazicht van alle controleproblemen die blijken uit interne en externe audits, alsook van bijkomende punten die onder de aandacht worden gebracht;
- " controle van alle belangrijke risico's die geïdentificeerd worden in het kader van het risicobeheer van de Groep;
- " besprekingen met het management over nieuwe risicodomeinen die worden geïdentificeerd door het management en over controles uitgevoerd tijdens interne en externe audits.

Het auditcomité van de Groep ontvangt regelmatig een rapport over de werkzaamheden van de auditcomités van elke entiteit en brengt hierover op zijn beurt verslag uit aan de Raad van bestuur.

9.2.2. Beoordeling van de businessrisico's

9.2.2.1. De Groep zorgt ervoor dat businessrisico's, ongeacht of ze van strategische, operationele, wettelijke, reputatiegebonden, financiële of ecologische aard zijn, in de mate van het mogelijke geïdentificeerd en begrepen worden. De Groep volgt een beleid dat erin bestaat te garanderen dat risico's eerder met kennis van zaken dan ongewild worden genomen.

9.2.2.2. Elke activiteit voert een jaarlijkse risicocontrole uit en updatet haar risicoregister met voor elk risico een vermelding van de impact, de waarschijnlijkheid van het risico en de ondernomen acties om het risico te beperken. Deze benadering vormt de hoeksteen van de risicobeheeractiviteiten van de Groep. Deze activiteiten hebben tot doel te verzekeren dat de grootste risico's waaraan de Groep is blootgesteld, geïdentificeerd en ingeschat zijn, en dat er controles ingevoerd of gepland zijn om deze risico's te beheren.

Hierna vindt u een overzicht van de belangrijkste risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt.

9.2.3. Interne audit

9.2.3.1. Elke activiteit heeft haar eigen interne audit- en risicobeheerfunctie. Die opereert onafhankelijk van haar externe auditors en kan samenwerken met een externe dienstverlener wanneer gespecialiseerde vaardigheden vereist zijn. Bij de beoordeling wordt gegarandeerd dat deze functie adequaat is ingevuld, dat de doelstellingen afgestemd zijn op de belangrijkste risico's waaraan de activiteit is blootgesteld en dat het jaarlijkse interne auditplan goedgekeurd is.

9.2.3.2. Het auditcomité van elke activiteit bekrachtigt de aanstelling of het ontslag van zijn interne auditmanager, evalueert zijn onafhankelijkheid en objectiviteit, en werkt mee aan het garanderen van vrije toegang tot het management en het auditcomité.

9.2.3.3. De interne audit van elke activiteit heeft de volgende taken:

" het ontwerp en de operationele effectiviteit beoordelen van controles met betrekking tot belangrijke operationele processen en businessrisico's;

" een evaluatie bezorgen, onafhankelijk van het management, met betrekking tot de geschiktheid van de interne operationele en financiële controles, systemen en praktijken van de activiteit;

" advies verlenen aan het management om de controleomgeving en de bedrijfsprestaties te verbeteren.

9.2.4. Belangrijkste risico's

9.2.4.1 Economische risico's

9.2.4.1.1. Sectorrisico

De activiteit van de autodistributie kan getroffen worden door verschillende factoren die verband houden met de auto-industrie en het verkochte volume voertuigen op de Belgische markt. De vraag en de globale mix kunnen beïnvloed worden door factoren zoals de economische conjunctuur, de beschikbaarheid van krediet voor de potentiële kopers, het toegepaste fiscale stelsel op bedrijfswagens en de CO₂-emissies. De specifieke vraag naar de verdeelde merken hangt af van het succes van de door de leveranciers (VW, Porsche, Yamaha) ontwikkelde modellen en hun prijs op de Belgische markt.

Naast de algemene economische omstandigheden die een invloed hebben op de vraag vanwege ondernemingen of particulieren, kunnen verstoringen van het luchtverkeer of de algemene afname van vliegtuigreizen als gevolg van een belangrijke gebeurtenis zoals een terroristische daad of een versterking van de veiligheidsmaatregelen door de overheden om een dergelijke dreiging te verhinderen, de vraag naar verhuurwagens beïnvloeden.

Op het vlak van de herstelling en de vervanging van voertuigbeglazing zijn zachtere weersomstandigheden, een afname van het aantal afgelegde kilometers (bijvoorbeeld als gevolg van een stijging van de brandstofprijzen) of een verlaging van de gemiddelde snelheid op de wegen als gevolg van de wetgeving betreffende de snelheidsbeperking, allemaal factoren die ongunstig zijn omdat ze de neiging hebben de frequentie van glasbreuk te verminderen. Veranderingen op het vlak van het beleid voor de dekking van glasbreuk door de verzekeringsondernemingen, zoals bijvoorbeeld de verhoging van de franchises, kan leiden tot een afname van de vraag of kan de druk op de prijzen verhogen.

De vastgestelde verstoringen op de markt van de recente tweedehandsvoertuigen die voortvloeien uit de economische conjunctuur of uit een grote prijsconcurrentie op de markt van de nieuwe voertuigen, kunnen een invloed hebben op de restwaarden van de vloot die niet gedekt wordt door terugkoopovereenkomsten bij Avis Europe of van de voertuigen die door D'Ieteren Auto worden teruggekocht van ondernemingen gespecialiseerd in kortetermijnverhuur.

Elke entiteit garandeert de opvolging van deze veranderingen en integreert ze in een planningproces dat de strategische planning, de financiële langetermijnplanning, de budgetten en de maandelijkse rapportering omvat. Dit proces biedt de mogelijkheid om goed te anticiperen op deze tendensen of om snel te reageren op plotse gebeurtenissen. Daarnaast reikt dit proces de directie een basis aan om de juiste beslissingen te nemen over het voorgestelde product- of dienstengamma, de prijzen en de omvang van de organisatie.

Daar waar de activiteiten van nature blootgesteld zijn aan plotse schommelingen van de vraag, werden de structuren aangepast om een maximale flexibiliteit te bieden.

9.2.4.1.2. Bevoorradingsrisico

D'Ieteren Auto importeert en verdeelt nieuwe wagens en reserveonderdelen van de merken van de Groep Volkswagen. De relatie met Volkswagen werd in de loop van de voorbije 60 jaar opgebouwd en is gebaseerd op distributieovereenkomsten van onbepaalde duur die werden gesloten met elk van de merken. Elke afwijking van de contractuele voorwaarden of van de relaties met de Groep Volkswagen of elke significante wijziging van het beleid van de Groep Volkswagen ten aanzien van de onafhankelijke importeurs, zou een ongunstig effect kunnen hebben op de financiële situatie en de resultaten van de activiteit.

De beste verdediging tegen dit type van risico schuilt in de capaciteit van de vennootschap om aan de Groep Volkswagen haar toegevoegde waarde te bewijzen op het vlak van het beheer van het Belgische netwerk van distributeurs. De vennootschap leeft het commerciële, marketing- en servicebeleid van de Groep Volkswagen strikt na.

De activiteiten met betrekking tot de vervanging en de herstelling van voertuigbeglazing hangen in sterke mate af van de bevoorrading met glas, polyurethaan en reparatiehars. Het verlies van een cruciale leverancier van een van deze materialen zou de werking van de activiteit aanzienlijk verstoren. Daarom hebben de aankoopteams een globale strategie uitgewerkt die tot doel heeft de leveranciers te diversifiëren en de volumes actief toe te wijzen om een houdbare concurrentie in stand te houden tussen de verschillende leveranciers.

9.2.4.1.3. Risico op klantenverlies

Binnen de drie entiteiten van de Groep is een aanzienlijk deel van de activiteit afkomstig van klanten zoals ondernemingen, leasingmaatschappijen of verzekeringsmaatschappijen. Het verlies van een of meer van deze klanten kan een ongunstig effect hebben op de financiële situatie en de resultaten van de Groep.

Elke entiteit neemt tal van maatregelen om een uitstekende relatie te onderhouden met belangrijke klanten. Elk van deze klanten heeft een specifieke beheerder die een plan opstelt met duidelijke doelstellingen met betrekking tot de manier waarop de relatie moet worden ontwikkeld. De entiteiten waken er eveneens over dat hun klantenportefeuille voldoende evenwichtig blijft.

9.2.4.1.4. Risico op tekortkoming van een product/dienst

De door D'Ieteren Auto verdeelde voertuigen of reserveonderdelen kunnen lijden aan een ernstige

tekortkoming. In dit geval staat de Groep Volkswagen in voor de technische interventie en de public relations.

Aangezien de voorruit een essentieel element is voor de veiligheid van een voertuig, vooral vergeleken met de activering van de airbag en de weerstand van het dak, kan op het vlak van de vervanging en herstelling van voertuigbeglazing elke slecht gemonteerde voorruit afbreuk doen aan de veiligheid van het voertuig en resulteren in juridische of financiële problemen of de reputatie van de onderneming beschadigen.

Om dit risico te beperken, definieert Belron duidelijke montagenormen die binnen de hele onderneming worden toegepast en waarvan de naleving regelmatig gecontroleerd wordt door technische teams in elke eenheid van de onderneming. Bovendien wordt het belang van de strikte montagenormen nog versterkt door evenementen zoals 'Best of Belron', een internationale wedstrijd waarbij de beste technicus van de groep wordt verkozen op basis van de naleving van de normen en de uitvoeringskwaliteit.

9.2.4.1.5. Verlies van sleutelpersoneel

De voortzetting van de activiteiten kan in het gedrang komen door het verlies van personeel in sleutelfuncties, om fysieke redenen of als gevolg van hun beslissing om de onderneming te verlaten. De vennootschap bindt haar personeel door naast een aantrekkelijk loon dat regelmatig wordt vergeleken met de marktpraktijken ook goede carrièreperspectieven en een regelmatige prestatiebeoordeling aan te bieden, en door tevredenheidsenquête's te voeren onder de werknemers. Het plan voor de opvolging van sleutelpersoneel wordt regelmatig herzien door de directie van elke entiteit.

9.2.4.2. Financiële en informaticarisico's

9.2.4.2.1. Risico op rampzalig verlies

De activiteiten van de Groep hangen in sterke mate af van cruciale hulpmiddelen zoals de informaticasystemen, de call centers en de distributiecentra. Een grote ramp die een impact heeft op deze hulpmiddelen kan een entiteit verhinderen om essentiële producten te leveren of essentiële diensten te verlenen, zowel op lokaal als op globaal vlak. Als er geen passende maatregelen worden genomen om deze risico's te voorkomen, is het mogelijk dat de kosten die voortvloeien uit een ramp niet gedekt zijn.

De directie onderzoekt regelmatig de potentiële oorzaken van verlies en neemt beschermingsmaatregelen. Bovendien worden plannen uitgewerkt om de continuïteit van de activiteit te verzekeren mocht er zich een ramp voordoen. Wat meer bepaald de informaticasystemen betreft, zorgen kopieën van de essentiële gegevens en systemen ervoor dat de impact van een eventueel groot defect beperkt wordt. De overblijvende risico's kunnen gedekt worden door passende verzekeringspolissen.

9.2.4.2.2. Liquiditeitsrisico

Bepaalde activiteiten van de Groep D'Ieteren zijn kapitaalintensief en zijn afhankelijk van verschillende financieringsbronnen. En niet te verwaarlozen verhouding van de activiteiten van de Groep D'Ieteren wordt gefinancierd met leningen, waaronder financiële en operationele leasings, en hangt af van de toegang tot de kredietmarkten en tot andere financieringsvormen om de vloot van de Groep te financieren, zoals effectisering. De niet-beschikbaarheid van fondsen of de niet-naleving van bepaalde financiële ratio's kunnen ertoe leiden dat de Groep niet meer kan functioneren, volledig of gedeeltelijk, of kunnen resulteren in een aanzienlijke stijging van de financieringskosten.

Om deze risico's te beperken, financieren de drie activiteiten van de Groep zich autonoom, zonder onderlinge waarborg. Om de toegang tot liquiditeiten te verzekeren, zorgt elke entiteit voor een op lange termijn gewaarborgde financieringsbasis met een goede spreiding van de vervaldagen. Deze basisfinanciering wordt aangevuld met kortetermijnkredietlijnen of niet-geconfirmeerde kredietlijnen bestemd om de seizoensgebonden behoeften te dekken. De - zowel publieke als private - leningen worden aangegaan bij een brede waaier van kredietverschaffers. Elke entiteit onderhoudt een regelmatige dialoog met haar kredietverleners om hen te informeren over de resultaten en de verwachtingen.

Ten gevolge van de overdracht van Avis Europe, is het risico van liquiditeit aanzienlijk verlaagd.

9.2.4.2.3. Rente- en wisselkoersrisico

De internationale aanwezigheid stelt de Groep bloot aan wisselkoers- en renterisico's. Het merendeel van de activiteit van de Groep wordt verricht in euro, pond sterling of Amerikaanse dollar. In elk land waar de Groep een dochteronderneming heeft, worden de gegenereerde inkomsten en de gemaakte kosten in de meeste gevallen uitgedrukt in de lokale munteenheid. Dit is een natuurlijke indekking tegen de wisselkoersrisico's. Wat het omrekeningsrisico op het vlak van de autoverhuur betreft, bestaat het beleid erin de gemiddelde activa, in de mate van het mogelijke, af te stemmen op de equivalente gemiddelde passiva in de belangrijkste deviezen, waardoor de netto impact verkleind wordt. Indien een dergelijke indekking niet mogelijk is, worden leningen in vreemde valuta en wisseltermijncontracten gebruikt. Wat de vervanging en herstelling van voertuigbeglazing betreft, bestaat het beleid erin de waarde van de investeringen uitgedrukt in vreemde valuta zo veel mogelijk in te dekken met een equivalent schuldbedrag uitgedrukt in dezelfde valuta, om hun waarde in euro te beschermen.

Het renterisico vloeit voort uit de leningen die, na indekking van het wisselkoersrisico, voornamelijk uitgedrukt zijn in euro en pond sterling. De leningen met variabele rentevoet stellen de Groep bloot aan een renterisico op de thesauriestromen, terwijl de leningen met vaste rentevoet de Groep blootstellen aan een renterisico op de reële waarde. Om deze risico's te beheren, wordt de Groep D'Ieteren gefinancierd door een combinatie van kredieten met vaste en variabele rentevoeten en koopt de Groep allerlei soorten derivaten. Naarmate de bestaande schulden hun vervaldatum naderen, stelt de Groep D'Ieteren zich bloot aan een risico op hogere marges op zijn leningen.

9.2.4.3. Andere risico's

9.2.4.3.1. Juridisch risico

In de regio's waar de activiteiten van de Groep significante marktaandelen bereiken en/of onderworpen zijn aan verticale akkoorden die deel uitmaken van een groepsvrijstellingsverordening, houdt het belangrijkste juridische risico verband met het mededingingsrecht. Elke inbreuk op het mededingingsrecht kan resulteren in zware boetes. Bovendien werd de wetgeving betreffende de gegevensbescherming recentelijk verscherpt, met ook hiervoor aanzienlijke boetes. Om deze risico's te beperken, werden duidelijke beleidslijnen en een juridische follow-up ingevoerd en algemeen verspreid. De toepassing ervan wordt regelmatig onderworpen aan een audit.

9.2.4.3.2. Integriteitrisico

De reputatie of de activa van de Groep kunnen getroffen worden als werknemers, klanten, leveranciers of agenten in hun eigenbelang frauduleuze of onethische daden stellen die nadelig zijn voor de Groep, of als de Groep beschouwd wordt hoofdelijk aansprakelijk te zijn voor dergelijke daden gesteld door derden.

De Groep heeft een reeks maatregelen ingevoerd die tot doel hebben deze risico's zo veel mogelijk te voorkomen, zoals beleidslijnen en procedures, ethische regels en een gedragscode die van toepassing is op alle personeelsleden, een gepaste opleiding voor het personeel, een delegering van bevoegdheden met scheiding van functies, een passende rapportering aan het management, een interne afdeling, financiële controles en boekhoudkundige afstemmingen.

9.3. Bekendmaking van de belangrijkste deelnemingen (transparantiewet)

De vennootschap heeft ontvangen op 2 november 2011 een kennisgeving van belangrijke participaties ontvangen. Na deze kennisgeving van belangrijke participaties, wordt de structuur van het aandeelhouderschap verdeeld als volgt:

31 december 2011 (volgens het aantal stemrechten)

Nayarit Group	35,56 %
SPDG Group	25,10 %
Cobepa s.a.	3,53 %
Eigen aandelen	1,35 %
Publiek	34,46 %

De vennootschap heeft geen verdere kennisgeving ontvangen die de in deze toelichting opgenomen

informatie wijzigt.

9.4. Samenstelling en werking van de Raad van bestuur en zijn comités

Samenstelling

De Raad van bestuur is samengesteld uit:

- > zes niet-uitvoerende bestuurders, benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders;
- > één niet-uitvoerende bestuurder, benoemd op voorstel van Cobepa;
- > vijf niet-uitvoerende bestuurders, waaronder drie onafhankelijke, gekozen omwille van hun ervaring;
- > de gedelegeerd bestuurder (CEO).

De Voorzitter en Ondervoorzitter van de Raad zijn gekozen onder de bestuurders die op voorstel van de familiale aandeelhouders benoemd zijn.

In 2011 is een tweede vrouwelijke beheerder de verscheidenheid van de samenstelling van de Raad komen versterken

Rol en activiteiten

Behoudens zijn wettelijke en statutaire bevoegdheden en die van de Algemene Vergadering, voert de Raad van bestuur de volgende taken uit:

- > de strategie en waarden van de vennootschap bepalen;
- > haar plannen en budgetten goedkeuren;
- > beslissen over de belangrijke financiële operaties, overnames en desinvesteringen;
- > ervoor zorgen dat de nodige structuren, processen en controles geïmplementeerd zijn om de doelstellingen van de vennootschap te bereiken en de eraan verbonden risico's passend te beheren;
- > de bestuurders aanduiden die door de vennootschap worden voorgesteld voor de raden van bestuur van haar belangrijkste dochterondernemingen;
- > de CEO benoemen en herroepen, alsook op voorstel van de CEO de directieleden die aan hem rapporteren, en hun bezoldiging bepalen;
- > toezicht houden op en onderzoek uitvoeren wat betreft de prestaties van het dagelijkse bestuur;
- > toezicht houden op de communicatie met de aandeelhouders en andere belanghebbenden van de vennootschap;
- > het bedrag van het dividend bepalen. In dit kader is de Raad van bestuur van plan zijn bestaande beleid van een zo groot mogelijke autofinanciering voor de ontwikkeling van de Groep voort te zetten en een regelmatige groei van de dividenden te garanderen, in de mate dat de resultaten dit toelaten.

De Raad van bestuur komt minstens zes keer per jaar bijeen. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen gehouden. De beslissingen van de Raad van bestuur worden bij meerderheid van stemmen genomen. Bij staken van stemmen is de stem van de Voorzitter doorslaggevend.

Samenstelling en werking van de Comités van de Raad van bestuur

Auditcomité

Het auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste één onafhankelijke; de Voorzitter, die zich kan laten vertegenwoordigen door de Ondervoorzitter, wordt op de vergaderingen van het auditcomité uitgenodigd. De opdrachten van het auditcomité bestaan er hoofdzakelijk in toezicht te houden op de jaarrekeningen van de vennootschap, het risicobeheer - waaronder eveneens het beheer van de risico's verbonden aan de inachtneming van de wetgevingen - op te volgen en de efficiëntie van de externe en interne audits te waarborgen. Het Comité neemt kennis van de verslagen van de Commissarissen betreffende de halfjaar- en jaarresultaten van de geconsolideerde dochterondernemingen. Het auditcomité komt minstens viermaal per jaar samen, waarvan eenmaal per semester in aanwezigheid van de Commissaris, en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Het Charter van het auditcomité zoals aangenomen door de Raad van bestuur is opgenomen in Bijlage I van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de internetsite van de vennootschap.

Benoemingscomité

Het benoemingscomité bestaat uit vijf niet-uitvoerende bestuurders, waaronder de Voorzitter van de Raad van bestuur, die het comité voorzigt, en ten minste één onafhankelijke bestuurder. Het comité legt de Raad voorstellen voor die betrekking hebben op de benoeming van de niet-uitvoerende bestuurders, de CEO en, op voorstel van deze laatste, de directieleden die aan hem rapporteren, en zorgt ervoor dat er formele, rigoureuze en transparante procedures bestaan binnen de vennootschap om de beslissingen van de Raad te ondersteunen. Het comité komt minstens tweemaal per jaar samen en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Het Charter van het benoemingscomité zoals aangenomen door de Raad van bestuur is opgenomen in Bijlage II a van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de internetsite van de vennootschap.

Remuneratiecomité

Het remuneratiecomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, waaronder de Voorzitter van de Raad van bestuur, die het comité voorzigt, en een meerderheid onafhankelijke bestuurders. Het comité legt de Raad voorstellen voor die betrekking hebben op de remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders, de CEO en, op voorstel van deze laatste, de directieleden die aan hem rapporteren, en zorgt ervoor dat er formele, rigoureuze en transparante procedures bestaan binnen de vennootschap om de beslissingen van de Raad te ondersteunen. Het comité komt minstens tweemaal per jaar samen en brengt verslag uit over zijn activiteiten aan de Raad van bestuur. Het Charter van het remuneratiecomité zoals aangenomen door de Raad van bestuur is opgenomen in Bijlage II b van het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op de internetsite van de vennootschap.

Overlegcomité

De Voorzitter en de Ondervoorzitter komen maandelijks samen, in het overlegcomité, met de gedelegeerd bestuurder, om een regelmatige samenwerking te waarborgen, de gang van zaken op te volgen, de vooruitgang van belangrijke projecten na te gaan en de vergaderingen van de Raad van bestuur voor te bereiden.

9.5. Remuneratieverslag

Bepaling van het remuneratiebeleid en van de individuele bezoldigingsbedragen van de directieleden

Het remuneratiebeleid en de individuele bezoldigingsbedragen van de niet-uitvoerende bestuurders en van het executieve management van de s.a. D'Ieteren n.v. worden bepaald door de Raad van bestuur, op basis van aanbevelingen geformuleerd door het Remuneratiecomité. Belron nv, waarvan het kapitaal minderheidsaandeelhouders omvat, beschikt over een eigen Raad van bestuur en een eigen Remuneratiecomité die de bezoldiging bepalen van zijn niet-uitvoerende bestuurders en executieve managementleden.

Op het einde van elk boekjaar onderzoekt het Remuneratiecomité van D'Ieteren, op basis van de voorstellen van de CEO indien het gaat om directieleden die aan hem rapporteren, de volgende elementen die ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Raad:

- de bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders voor het volgende boekjaar;
- de variabele bezoldiging van de executieve managementleden voor het voorbije boekjaar, rekening houdend met de jaarlijkse of meerjaarlijkse criteria die verband houden met de prestaties die het bedrijf en/of de begunstigden moeten leveren voor de toekenning van de bezoldiging;
- de eventuele wijzigingen van de vaste bezoldiging van de executieve managementleden en hun variabele bezoldigingsdoelstelling voor het volgende boekjaar, evenals de aanverwante prestatiecriteria.

De Raad is van plan om deze procedure in stand te houden tijdens de twee boekjaren die volgen op het hier besproken boekjaar.

Bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders

De Vennootschap voert een passend bezoldigingsbeleid om niet-uitvoerende bestuurders aan te trekken en te behouden die kunnen bogen op brede competenties in de verschillende disciplines die vereist zijn voor de rendabele ontwikkeling van haar activiteiten. Deze bestuurders ontvangen allemaal dezelfde vaste jaarlijkse bezoldiging, ongeacht hun aanwezigheid op de bijeenkomsten. Sommige

bestuurders ontvangen bovendien een aanvullende vaste bezoldiging voor de levering van specifieke prestaties als voorzitter of ondervoorzitter van de Raad, of voor de deelname aan één of meer comités van de Raad. Bovendien ontvangen bepaalde bestuurders een vaste jaarlijkse bezoldiging van Belron nv (alsook van Avis Europe plc tot de verkoop op 03/10/2011) voor de uitoefening van een mandaat binnen de Raad van bestuur van Belron.

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen bezoldiging die gekoppeld is aan de prestaties van de onderneming. De gedelegeerd bestuurder ontvangt geen specifieke vergoeding voor zijn deelname aan de Raad van bestuur.

Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2011 werd door de Vennootschap en door de dochterondernemingen van de groep aan de niet-uitvoerende bestuurders een bedrag van 1.642.337 EUR gestort, als volgt verdeeld. Er werden geen andere bezoldigingen of voordelen betaald en er werden geen leningen of borgstellingen verleend door de Vennootschap of haar dochterondernemingen.

2011	Basis-	Mandaten in	Totaal
	remuneratie	dochter-ondernemingen	
D'Ieteren Roland	428.769	62.943	491.712
Périer Maurice	179.874	35.000	214.874
Blondel Christine	90.000		90.000
D'Ieteren Nicolas	72.751		72.751
Miller Axel	103.000		103.000
Minne Pascal	160.000		160.000
Nayarit Participations s.c.a. (Heilporn Etienne tot mei 2011)	29.000		29.000
Nayarit Participations s.c.a. (van Marcke Gilbert sinds juni 2011)	41.000		41.000
Périer Olivier	70.000		70.000
Philipppson Alain	80.000		80.000
Sioen Michèle	41.000		41.000
SPDG (Allé Michel)	70.000		70.000
van Marcke de Lummen Gilbert	69.000		69.000
Varin Christian	110.000		110.000
Totaal	1.544.394	97.943	1.642.337

Bezoldiging van het executieve management

Algemene principes

Het executieve management bestaat uit Jean-Pierre Bizet, CEO, Marc-Henri Decrop, Treasurer, Anne del Marmol, Chief Legal Officer, en Benoît Ghiot, Chief Financial Officer. De groep volgt een passend bezoldigingsbeleid om in deze verschillende functies managers met het gepaste profiel aan te trekken en te behouden, en om hen te motiveren aan de hand van passende incentives. Dit beleid

is gebaseerd op externe billijkheidscriteria (toetsing aan vergelijkbare functies buiten de onderneming) en interne billijkheidscriteria (tussen collega's binnen de onderneming).

Het beleid bestaat erin de totale individuele remuneratie van de executieve managers minimum te laten overeenstemmen met de mediaan van de remuneratie voor functies met vergelijkbare verantwoordelijkheden in vergelijkbare Belgische ondernemingen, zoals vastgesteld op basis van een benchmarking door een onafhankelijke expert. De laatste benchmarking werd uitgevoerd in oktober 2011.

Beschrijving van de verschillende bestanddelen

De remuneratie van het executieve management omvat:

A. een vaste remuneratie die bestaat uit een basisbezoldiging, werkgeversbijdragen aan pensioenplannen en aan verzekeringen voor hospitalisatie en ongevallen in het privéleven, voordelen van alle aard die verband houden met de terbeschikkingstelling van bedrijfswagens en, in bepaalde gevallen, remuneraties die verband houden met de uitoefening van mandaten van bestuurder bij dochterondernemingen van de groep.

Het pensioenplan van de executieve managementleden is van het type 'vaste bijdragen' en omvat:

- een basisplan waarbij de werkgever voor de pensionering (mogelijk vanaf 60 jaar) een geïndexeerde vaste premie betaalt die tegen een gewaarborgde rentevoet belegd wordt bij een verzekeraar (die er eventuele winstdeelnemingen aan toevoegt). In geval van overlijden vóór de pensionering financiert de werkgever bij diezelfde verzekeraar een kapitaal dat gelijk is aan een veelvoud van het bruto jaarloon, vermeerderd met een veelvoud van het deel van ditzelfde loon dat het wettelijke pensioenplafond overschrijdt;
- een aanvullend plan waarbij de werkgever een premie betaalt die overeenstemt met een percentage van de bruto inkomsten van het jaar voordien, variabel afhankelijk van de leeftijd van de betrokkene, en die bij de verzekeraar tot het moment van pensionering of tot het overlijden van de begunstigde gekapitaliseerd wordt tegen dezelfde gewaarborgde rentevoet (waaraan de verzekeraar eventuele winstdeelnemingen toevoegt).

B. een variabele remuneratie die bestaat uit:

- een jaarlijkse variabele remuneratie waarvan de doelstelling tussen 40 % en 45 % van de vaste remuneratie op korte termijn ligt
- en een incentive-plan op lange termijn in de vorm van aandelenopties.

Voor de spreiding van de betaling van de componenten van deze variabele remuneratie respecteert de Vennootschap de wettelijke vereisten inzake relatieve verhoudingen

van de doelstelling voor de jaarlijkse variabele remuneratie, die niet meer bedraagt dan 50 % van het bedrag van de totale variabele remuneratie en waarvan het bedrag, aangepast afhankelijk van de realisatie van prestatiecriteria, betaald wordt in het begin van het jaar dat volgt op de prestaties en

van de variabele remuneratie op lange termijn in de vorm van aandelenopties, die ten vroegste uitgeoefend kunnen worden vanaf het 4de jaar dat volgt op het jaar waarin ze toegekend werden.

De toekenning van de variabele remuneratie houdt verband met de naleving van kwantitatieve en kwalitatieve, individuele en collectieve prestatiecriteria. De individuele criteria houden rechtstreeks verband met de beschrijving van de verantwoordelijkheden van de betrokkenen.

In 2011 bestonden de collectieve criteria uit de realisatie van het geconsolideerde budget en de implementatie van de strategieën die werden goedgekeurd door de Raad van bestuur.

Vanaf 2012 zullen de volgende collectieve criteria toegepast worden:

- kwantitatief: meerjarige stijging van het resultaat; creatie van beurswaarde, gemeten op basis van de total shareholders' return (dividend + beurskoers); creatie van intrinsieke waarde, gemeten op basis van een formule; realisatie van het door de Raad van bestuur goedgekeurde geconsolideerde budget;
- kwalitatief: uitwerking en uitvoering van de strategie van de groep; dialoog met het

management van de activiteiten; ontwikkeling van de senior leadership; duurzaamheid van de financiering; maatschappelijk verantwoord ondernemerschap van de groep.

In het begin van het boekjaar dat volgt op dat waarvoor de remuneratie in kwestie wordt toegekend, wordt op basis van de hiervoor vermelde prestatiecriteria een prestatie-evaluatie van de betrokkenen uitgevoerd door de gedelegeerd bestuurder voor de executieve managementleden die aan hem rapporteren, en door de Raad op aanbeveling van het Remuneratiecomité voor de gedelegeerd bestuurder.

Afhankelijk van de vastgestelde prestaties kan de reële jaarlijkse variabele remuneratie schommelen van 0 % tot 150 % van de doelstelling, zonder afbreuk te doen aan de mogelijkheid van de Raad om in uitzonderlijke omstandigheden af te wijken van deze vork.

Het incentive-programma op lange termijn voor de executieve managementleden bestaat uit de toekenning van opties op aandelen D'Ieteren. De waarde van de toegekende opties, die bepalend is voor het aantal opties, wordt op voorstel van het Remuneratiecomité op het moment van de toekenning bepaald aan de hand van een formule van het type Black & Scholes, rekening houdend met waarderingselementen afkomstig van onafhankelijke derden.

De effectieve uitoefening van de opties is afhankelijk van de koersevolutie van het aandeel dat de uitoefening van de opties mogelijk maakt na de vesting-periode van drie jaar.

De eigenschappen van het aandelenoptieplan van D'Ieteren werden goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van 26 mei 2005. Deze opties kunnen uitgeoefend worden vanaf 1 januari van het vierde jaar dat volgt op de datum van de lancering van het aanbod, tot het verstrijken van het tiende jaar na datzelfde jaar, met uitzondering van de periodes van anderhalve maand vóór de jaarlijkse en halfjaarlijkse financiële mededelingen. Deze opties verlenen het recht om bestaande aandelen van de onderneming te kopen tegen een uitoefenprijs die - voor elk plan - hetzij de gemiddelde koers van de 30 werkdagen voorafgaand aan de datum van het aanbod is, hetzij de slotkoers van de werkdag die hieraan voorafgaat. Voor meer details over de aandelenoptieplannen verwijzen we naar toelichting 37 bij de geconsolideerde jaarrekening.

In het boekjaar 2011 werden 109.114 opties op aandelen D'Ieteren toegekend aan de executieve managementleden tegen een uitoefenprijs van 35 EUR per aandeel, als volgt verdeeld.

2011 Toegekende opties
Uitgeoefende opties
Vervallen opties

Chief Executive Officer		
57.766	0	0
Chief Financial Officer		
Treasurer		
Chief Legal Officer		
21.823		
19.255		
10.270	0	
0		
0	0	
0		
0		

Overzichtstabel

De volgende tabel bevat de verschillende remuneratiecategorieën van de gedelegeerd bestuurder en van de andere leden van het executieve management van de groep die in 2010 en 2011 werden toegekend.

CEO
Andere executieve

managementleden

	2011	2010	2011	2010
Vaste remuneratie				
> Basisloon	931.771	973.345	525.803	508.387
> Mandaten in dochterondernemingen	103.784	128.262	87.943	97.888
> Andere voordelen	22.440	22.440	17.945	19.622
Totaal vaste remuneratie op korte termijn	1.057.995	1.124.047	631.691	625.897
Vaste remuneratie op lange termijn				
> Groepsverzekering	69.005	88.652	148.506	121.419
Totaal vaste remuneratie ¹	1.127.000	1.212.699	780.197	747.316
Variabele remuneratie ³				
> Jaarlijkse variabele remuneratie ¹	720.000	617.994	460.207	420.414
> Aandelenopties ²	450.000	200.000	400.000	250.000
> Contante remuneratie op lange termijn	200.000		250.000	
Totaal variabele remuneratie	1.170.000	1.017.994	860.207	920.414
Totaal remuneratie	2.297.000	2.230.693	1.640.404	1.667.730

1 Bruto bedragen, exclusief werkgeversbijdragen voor sociale zekerheid.

2 Eerste publicatie van de waardering van de opties door een formule van het type Black & Scholes toe te passen.

3 Voor de fasering van de variabele remuneratie, zie hiervoor 'Beschrijving van de verschillende bestanddelen van de variabele remuneratie', punt B.

Belangrijkste contractuele voorwaarden betreffende het vertrek van leden van het executieve management en het recht om de terugbetaling van de variabele remuneratie of een deel ervan te eisen

In de arbeidsovereenkomsten van de gedelegeerd bestuurder en van de andere leden van het executieve management is geen vertrekvergoeding voorzien in geval van ontbinding van de overeenkomst. Mocht de overeenkomst ontbonden worden, dan zullen de partijen te goeder trouw onderhandelen om de algemene voorwaarden te bepalen die van toepassing zijn op deze ontbinding. In geval van onenigheid zal het geschil beslecht worden door de rechtbanken die de Belgische wetten toepassen. De overeenkomsten bevatten geen verdere terugvorderingsclausules die van toepassing zijn mocht de variabele remuneratie toegekend zijn op basis van verkeerde informatie.



Tél. : +32 (0)2 352 04 90
Fax : +32 (0)2 351 04 87
www.bdo.be

Chaussée de Louvain, 428
B-1380 Ohain

D'IETEREN NV

**Verslag van de commissaris aan de
algemene vergadering der aandeelhouders
over de jaarrekening over het boekjaar
afgesloten op 31 december 2011**

BDO Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL / TVA BE 0431 088 289 RPM Bruxelles

BDO Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL, a limited liability company incorporated in Belgium, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.



Tél. : +32 (0)2 352 04 90
Fax : +32 (0)2 351 04 87
www.bdo.be

Chaussée de Louvain, 428
B-1380 Ohain

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap D'leteren NV over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van D'leteren NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 2.829.285.428,65 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 131.346.533,30 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, het implementeren en het in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de vennootschap met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle.

BDO Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL / TVA BE 0431 088 289 RPM Bruxelles

BDO Réviseurs d'Entreprises Soc. Civ. SCRL, a limited liability company incorporated in Belgium, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.



Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passend karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van het bestuursorgaan en de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen

De opstelling en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Lasne, 26 maart 2012

BDO Bedrijfsrevisoren Burg. Ven. CVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Hugues Fronville

Félix Fank