

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: *sa D'Ieteren nv*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *du Mail* Nr.: *50* Bus:

Postnummer: *1050* Gemeente: *Bruxelles (Ixelles)*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Brussel*

Internetadres *:

Ondernemingsnummer *BE 0403.448.140*

DATUM *18 / 06 / 2009* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van *27 / 05 / 2010*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2009* tot *31 / 12 / 2009*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2008* tot *31 / 12 / 2008*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~ **zijn** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

<i>Roland D'IETEREN</i>	<i>Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur 24/05/2007 - 27/05/2010</i>
<i>Maurice PERIER</i>	<i>Avenue de l'Ecuyer 4, 1640 Sint-Genesius-Rode, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Jean-Pierre BIZET</i>	<i>Rue des Saints Pères 14, 75007 Paris, Frankrijk</i>	<i>Gedelegeerd bestuurder 29/05/2008 - 26/05/2011</i>
<i>Pascal MINNE</i>	<i>Clos du Bocage 8, 1332 Genval, België</i>	<i>Bestuurder 24/05/2007 - 27/05/2010</i>
<i>Alain PHILIPPSON</i>	<i>Châlet d'en Haut, Les Crosets 1, 1873 Val d'Illiez (Valais), Zwitserland</i>	<i>Bestuurder 29/05/2009 - 30/05/2013</i>
<i>Gilbert van MARCKE de LUMMEN</i>	<i>Chemin de la Fontaine 17, 6924 Lomprez, België</i>	<i>Bestuurder 29/05/2008 - 26/05/2011</i>

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: *Jaarverslag, Verslag van de commissarissen*

Totaal aantal neergelegde bladen: *52* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.1, 5.2.2, 5.2.4, 5.5.2, 5.17.2*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

* Facultatieve vermelding.
** Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Christian VARIN Drève des Fauvettes 74, 1630 Linkebeek, België Bestuurder
24/05/2007 - 27/05/2010

Nicolas D'IETEREN Manson Mews 21, SW7 5AF London, Verenigd Koninkrijk Bestuurder
29/05/2008 - 26/05/2011

Olivier PERIER Square Coghen 12, 1180 Ukkel, België Bestuurder
29/05/2008 - 26/05/2011

Christine BLONDEL Rue du Faubourg St Honoré 178, 75008 Paris, Frankrijk Bestuurder
28/05/2009 - 30/05/2013

NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A. Rue de l'Industrie 46, 1040 Etterbeek, België Bestuurder
Nr.: BE 0427.879.569 24/05/2007 - 27/05/2010

Vertegenwoordigd door:

Etienne HEILPORN

S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION Rue Blanche 2, 1050 Elsene, België Bestuurder
Nr.: BE 0420.201.921 24/05/2007 - 27/05/2010

Vertegenwoordigd door:

Patrick PELTZER

BDO DFSA Bld Louis Schmidt 57, 1040 Etterbeek, België Commissaris
Nr.: BE 0467.072.915 29/05/2008 - 26/05/2011
Lidmaatschapsnr.: B00392

Vertegenwoordigd door:

Gerard DELVAUX
Lidmaatschapsnr.: A00505

Jean-Louis SERVAIS
Lidmaatschapsnr.: A00584

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming** ,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	2.031.979.645,98	2.045.087.888,47
Oprichtingskosten	5.1	20
Immateriële vaste activa	5.2	21	1.780.196,51	2.751.212,82
Materiële vaste activa	5.3	22/27	90.194.671,94	96.242.483,94
Terreinen en gebouwen		22	64.117.214,55	66.308.905,74
Installaties, machines en uitrusting		23	9.764.230,45	10.385.156,86
Meubilair en rollend materieel		24	3.833.845,51	4.638.531,91
Leasing en soortgelijke rechten		25	6.691.241,45	7.011.141,44
Overige materiële vaste activa		26	3.242.131,51	3.810.649,49
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.546.008,47	4.088.098,50
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	1.940.004.777,53	1.946.094.191,71
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	1.939.244.646,17	1.945.015.230,45
Deelnemingen		280	1.939.244.646,17	1.945.015.230,45
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3
Deelnemingen		282
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8	760.131,36	1.078.961,26
Aandelen		284	495.787,05	495.787,05
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	264.344,31	583.174,21
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	358.398.459,47	442.088.162,55
Vorderingen op meer dan één jaar		29	124.387,00	283.334,00
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	124.387,00	283.334,00
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	250.015.945,25	339.258.720,47
Voorraden		30/36	250.015.945,25	339.258.720,47
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34	249.958.445,25	339.184.585,49
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36	57.500,00	74.134,98
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	76.302.907,41	86.164.615,79
Handelsvorderingen		40	75.472.438,74	85.190.832,32
Overige vorderingen		41	830.468,67	973.783,47
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53	21.673.460,34	7.599.068,65
Eigen aandelen		50	21.673.460,34	7.599.068,65
Overige beleggingen		51/53
Liquide middelen		54/58	657.098,30	1.103.768,83
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	9.624.661,17	7.678.654,81
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.390.378.105,45	2.487.176.051,02

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
				(+)/(-)
Kapitaal	5.7	10	755.865.567,33	690.402.788,04
Geplaatst kapitaal		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	541.476.273,67	481.013.494,38
Wettelijke reserve		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Onbeschikbare reserves		131	22.011.600,09	7.902.626,65
Voor eigen aandelen		1310	22.011.600,09	7.902.626,65
Andere		1311
Belastingvrije reserves		132	1.866.540,19	1.874.738,71
Beschikbare reserves		133	501.597.827,62	455.235.823,25
Overgedragen winst (verlies)		14	30.000.000,00	25.000.000,00
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	29.613.710,80	30.897.671,76
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	29.569.787,65	30.845.976,09
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	4.064.235,00	3.918.192,00
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	2.453.607,00	1.864.201,00
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	23.051.945,65	25.063.583,09
Uitgestelde belastingen		168	43.923,15	51.695,67
SCHULDEN		17/49	1.604.898.827,32	1.765.875.591,22
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.278.766.271,79	1.378.719.989,42
Financiële schulden		170/4	1.278.766.271,79	1.378.719.989,42
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	150.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	7.350.925,27	7.562.650,03
Kredietinstellingen		173	78.000.000,00
Overige leningen		174	1.121.415.346,52	1.293.157.339,39
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	279.610.716,80	336.313.526,73
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	127.953.717,62	44.773.857,78
Financiële schulden		43	10.051.997,83	128.396.923,12
Kredietinstellingen		430/8	10.051.997,83	128.396.923,12
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	76.003.471,94	96.795.366,59
Leveranciers		440/4	76.003.471,94	96.795.366,59
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	1.972.472,81	1.867.141,10
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	29.984.514,43	29.927.458,91
Belastingen		450/3	7.837.942,92	10.496.483,89
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	22.146.571,51	19.430.975,02
Overige schulden		47/48	33.644.542,17	34.552.779,23
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	46.521.838,73	50.842.075,07
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.390.378.105,45	2.487.176.051,02

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	2.351.759.590,11	2.626.569.904,51
Omzet	5.10	70	2.342.878.737,62	2.617.489.066,58
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71
Geproduceerde vaste activa		72	3.117,58	12.008,99
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	8.877.734,91	9.068.828,94
Bedrijfskosten		60/64	2.309.322.328,61	2.568.033.923,08
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	2.038.160.541,61	2.281.171.565,07
Aankopen		600/8	1.946.343.892,68	2.314.471.947,45
Voorraad: afname (toename)		609	91.816.648,93	-33.300.382,38
Diensten en diverse goederen		61	138.163.426,55	150.897.228,77
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	117.075.664,09	110.010.578,49
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.915.380,31	12.119.269,34
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	-639.811,50	8.353.206,00
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	-1.269.743,21	-920.893,98
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	4.916.870,76	6.402.969,39
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	42.437.261,50	58.535.981,43
Financiële opbrengsten		75	79.826.493,30	2.307.875,75
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	75.486.799,12	676.544,56
Opbrengsten uit vlottende activa		751	4.180.929,62	1.564.383,94
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	158.764,56	66.947,25
Financiële kosten		65	38.756.970,58	101.181.682,76
Kosten van schulden	5.11	650	51.294.793,58	89.072.883,26
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	-12.946.629,66	11.974.543,12
Andere financiële kosten		652/9	408.806,66	134.256,38
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		9902	83.506.784,22	-40.337.825,58

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	1.612.979,31
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	1.536.829,29
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	76.150,02
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9
Uitzonderlijke kosten		66	782.619,90	47.758.308,00
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	484.460,62
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	47.758.308,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)		662	-6.445,32	-6.445,32
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	304.604,60	6.445,32
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	82.724.164,32	-86.483.154,27
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	7.772,52	20.154,36
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat		67/77	-569.204,20	739.321,95
Belastingen	5.12	670/3	33,62	769.875,87
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	569.237,82	30.553,92
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	83.301.141,04	-87.202.321,86
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	31.262,52	55.308,36
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	23.064,00	22.766,00
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	83.309.339,56	-87.169.779,50

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	108.309.339,56	-50.442.896,22
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	83.309.339,56	-87.169.779,50
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	25.000.000,00	36.726.883,28
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	303.558,00	92.221.182,22
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791
aan de reserves	792	303.558,00	92.221.182,22
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	60.774.535,81	303.558,00
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921	60.774.535,81	303.558,00
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	30.000.000,00	25.000.000,00
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/6	17.838.361,75	16.474.728,00
Vergoeding van het kapitaal	694	17.838.361,75	16.474.728,00
Bestuurders of zaakvoerders	695
Andere rechthebbenden	696

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.707.587,71
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	4.707.587,71	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.956.374,89
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	971.016,31	
Teruggenomen	8081	
Verworven van derden	8091	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	2.927.391,20	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210	1.780.196,51	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	600.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	600.000,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	160.883.711,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	1.932.650,04	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	45.858,94	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	2.984.550,51	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	165.755.053,45	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.169.885,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	55.169.885,98	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	149.744.692,08
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	6.950.903,15	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	45.858,94	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	157.988,59	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	156.807.724,88	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	64.117.214,55	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	51.247.195,13
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	868.701,69	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	350.640,81	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	692.166,32	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	52.457.422,33	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	40.862.038,27
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.129.805,32	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	350.640,81	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	51.989,10	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	42.693.191,88	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	9.764.230,45	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.270.628,25
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.359.206,12	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	171.480,78	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	31.458.353,59	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.632.096,34
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	2.157.868,87	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	165.457,13	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	27.624.508,08	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	3.833.845,51	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.637.299,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	8.637.299,72	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.626.158,28
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	319.899,99	
Teruggenomen	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	1.946.058,27	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	6.691.241,45	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	6.691.241,45	
Installaties, machines en uitrusting	251	
Meubilair en rollend materieel	252	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.834.645,10
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	42.877,77	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	527.197,95	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	19.134,14	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	7.369.459,06	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.023.995,61
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	630.370,44	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	527.197,95	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	159,45	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	4.127.327,55	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	3.242.131,51	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.330.031,51
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	2.183.600,65	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-3.695.850,97	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	2.817.781,19	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	241.933,01
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	239.976,85	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	-210.137,14	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	271.772,72	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	2.546.008,47	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.992.773.538,45
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	640.805,47	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	6.411.389,75	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.987.002.954,17	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	47.758.308,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	47.758.308,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	1.939.244.646,17	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.410.173,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	1.410.173,15	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	646.503,39
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	646.503,39	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	763.669,76
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	763.669,76	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622	
Overige mutaties(+)/(-)	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.543.992,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.543.992,23	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.048.205,18
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	1.048.205,18	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	495.787,05	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	583.174,21
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	498.330,60	
Terugbetalingen	8593	817.160,50	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	
Overige mutaties(+)/(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	264.344,31	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>D'IETEREN LEASE SA BE 0402.623.937 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	251.909	99,99		31/12/2009			
<i>D'IETEREN SPORT SA BE 0415.217.012 Naamloze vennootschap Parc Industriel de la Vallée du Hain, 1440 Braine-le-Château, België</i>	179.998	75,0		31/12/2009			
<i>D'IETEREN SERVICES SA BE 0876.383.320 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	396.593	100,0		31/12/2009			
<i>D'IETEREN TRADING BV SA Naamloze vennootschap Schiekade 830, 3032 Rotterdam, Nederland</i>	250	100,0		31/12/2009			
<i>SMA SA Naamloze vennootschap Avenue de Carthage 72, Tunis, Tunesië</i>	83.888	20,0		31/12/2009			
<i>DICOBEL SA BE 0466.909.993 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	2.913.999	99,99	0,01	31/12/2009			
<i>LOOZENBERG SA BE 0416.911.938 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	183.266	99,99	0,01	31/12/2009			
<i>IMMONIN SA BE 0429.887.370 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	5.200	100,0		31/12/2009			

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (vervolg van de vorige bladzijde)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>BELRON SA Naamloze vennootschap Boulevard Prince Henri 9 B, 1724 Luxembourg, Luxemburg</i>	29.753.904	77,38		31/12/2009			
<i>VERELLEN SA BE 0408.365.644 Naamloze vennootschap Antwerpsesweg 71, 2440 Geel, België</i>	3.246	99,88	0,12	31/12/2009			
<i>D'IETEREN VEHICLE TRADING SA BE 0428.138.994 Naamloze vennootschap Rue Colonel Bourg 155, 1140 Evere, België</i>	2.205	49,0		31/12/2009			
<i>D'IETREN TREASURY SA BE 0428.741.087 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	278.436	58,42	41,58	31/12/2009			
<i>LEASE MANAGEMENT SA BE 0878.793.769 Naamloze vennootschap Rue du Mail 50, 1050 Elsene, België</i>	614	99,99	0,01	31/12/2009			
<i>KRONOS AUTOMOBILES SA BE 0460.219.072 Naamloze vennootschap Chaussée de Tirlemont 91-1, 5030 Gembloux, België</i>	1.999	99,99	0,01	31/12/2009			

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681
Niet-opgevraagd bedrag	8682
Vastrentende effecten	52
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Uit te stellen lasten</i>	1.814.977,39
<i>Opgelopen niet vervallen interesten</i>	4.239.990,34
<i>Andere uit te stellen producten</i>	3.569.693,44
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Aandelen op naam
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen

	160.003.057,23	5.530.262

8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.048.009
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.482.253

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	3.010.200,62
8722	104.043
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751	60.000.000,00

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen	8761	500.000
Daaraan verbonden stemrecht	8762	500.000
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781

Codes	Boekjaar
8761	500.000
8762	500.000
8771
8781

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Total des droits

Parts sociales Parts bénéficiaires de vote

Nombre % Nombre % Nombre %

s.a. de participations et de gestion, Bruxelles 1.032.206 18,66 % 0 0,00 % 1.032.206 17,12 %

Reptid Commercial Corporation, Dover, Delaware 202.532 3,66 % 0 0,00 % 202.532 3,36 %

Mrs Catheline Périer-D'leteren 152.990 2,77 % 125.000 25,00 % 277.990 4,61 %

Mr Olivier Périer 1.000 0,02 % 0 0,00 % 1.000 0,02 %

Les quatre personnes ci-dessus (collectivement "groupe SPDG")

sont liées et agissent de concert avec Cobepa s.a. 1.388.728 25,11 % 125.000 25,00 % 1.513.728 25,10 %

Nayarit Participations s.c.a., Bruxelles 1.394.151 25,21 % 0 0,00 % 1.394.151 23,12 %

Mr Roland D'leteren 46.619 0,84 % 375.000 75,00 % 421.619 6,99 %

Mr Nicolas D'leteren 1.000 0,02 % 0 0,00 % 1.000 0,02 %

Les trois personnes ci-dessus (collectivement "groupe Nayarit")

sont liées et agissent de concert avec Cobepa s.a. 1.441.770 26,07 % 375.000 75,00 % 1.816.770 30,13 %

Les personnes référencées comme groupe SPDG

et groupe Nayarit agissent de concert

Cobepa s.a., Bruxelles 441.455 7,98 % 0 0,00 % 441.455 7,32 %

Cobepa s.a. agit de concert avec d'une part le groupe

Nayarit et d'autre part avec le groupe SPDG

Total 3.271.953 59,16 % 500.000 100,00 % 3.771.953 62,55 %

actions propres 104.043 1,88 % 0 0,00 % 104.043 1,73 %

public 2.154.266 38,95 % 0 0,00 % 2.154.266 35,72 %

5.530.262 100,00 % 500.000 100,00 % 6.030.262 100,00 %

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

	Boekjaar
<i>Belangrijke geschillen</i>	5.631.449,00
<i>Net herstructuring</i>	1.905.250,00
<i>Waarborg en bijstand</i>	5.072.369,00
<i>Net investering</i>	9.168.446,00
<i>Overige provisies</i>	1.274.431,65

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	127.953.717,62
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	211.724,76
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851	127.741.992,86
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	127.953.717,62
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	597.500.000,00
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	150.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852	447.500.000,00
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	597.500.000,00
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	681.266.271,79
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	7.350.925,27
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853	673.915.346,52
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	681.266.271,79

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	7.837.942,92
Geraamde belastingschulden	450

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	22.146.571,51

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>Opgelopen niet vervallen interesten</i>	18.180.883,81
<i>Andere</i>	28.340.954,92
.....
.....

Boekjaar
18.180.883,81
28.340.954,92
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>Nieuwe wagens</i>		1.986.377.961,70	2.273.099.334,14
<i>Occasiewagens</i>		114.900.477,00	111.199.113,92
<i>Wisselstukken en accessoires</i>		149.214.543,00	140.598.602,94
<i>Werkplaatsen</i>		64.639.829,00	64.146.936,77
<i>Huren nieuwe voertuigen</i>		4.182.057,00	6.357.314,89
<i>Andere</i>		23.563.869,92	22.087.763,92
Uitsplitsing per geografische markt			
.....	
.....	
.....	
.....	
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	1.495	1.533
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	1.456,7	1.483,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	2.559.471	2.615.988
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	82.090.306,26	77.210.784,93
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	24.428.275,00	23.417.380,36
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	6.775.076,75	5.789.608,69
Andere personeelskosten	623	2.921.390,31	2.714.505,96
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	860.615,77	878.298,55
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635	146.043,00	55.590,00
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	16.594.133,02	15.766.017,68
Teruggenomen	9111	19.184.641,71	8.887.690,05
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	5.578.216,51	2.188.998,53
Teruggenomen	9113	3.627.519,32	714.120,16
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	8.790.871,27	10.063.264,11
Bestedingen en terugnemingen	9116	10.060.614,48	10.984.158,09
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	4.232.903,56	4.471.660,25
Andere	641/8	683.967,20	1.931.309,14
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	24	26
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	29,6	44,6

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9098	54.181	81.674
617	1.297.016,62	1.943.963,06

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
.....	
.....	
.....	
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501
Geactiveerde intercalaire interesten	6503
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	11.974.543,12
Teruggenomen	6511	12.946.629,66
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen			
.....	653
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
.....	
.....	
.....	

	Boekjaar
UITZONDERLIJKE RESULTATEN	
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten	
.....
.....
.....
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten	
<i>Agentschap sluiting's kosten</i>	298.159,28
.....
.....

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	33,62
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	33,62
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
<i>Definitief belaste inkomsten</i>		71.674.626,65
<i>terugneming van waardeverminderingen op eigen aandelen (niet belast)</i>		11.222.000,00
.....	
.....	

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties
.....	
.....	
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties
.....	
.....	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	471.134.663,56	611.017.728,72
Door de onderneming	9146	875.230.662,50	1.071.354.044,83
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	23.569.300,90	24.768.201,66
Roerende voorheffing	9148	4.914,91	6.003,41

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	210.000.000,00
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	210.000.000,00
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
.....	
.....	
.....	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Verwerving van materiele vaste activa		462.800,00
verwerving van financiële vaste activa		388.073.388,00
.....	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Cessie van materiele vaste activa		1.300.000,00
.....	
.....	
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213
Verkochte (te leveren) goederen	9214
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	978.931,00
Verkochte (te leveren) deviezen	9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Termijnmarkten en Swaps (intresten en vreemde valuta) (in duizenden euros):

Interest Rate swaps : 375 000

Anderen belangrijke verplichtingen (in duizenden euros) :

Sinds 1999, werd een jaarlijks "stocoptieplan" ten voordele van de kaderleden van de onderneming opgesteld. De boekjaarperiodes van dit stockoptieplan zijn gespreid tussen begin 2003 en eind 2009. De toegekende opties mogen van 2003 tot 2020 gebruikt worden.

Verplichtingen voor de ondergeschreven aandelen op 31/12/2009

Aantal opties Boekjaar prijs Waarde (000 eur)

1999	10.985	375,00	4.119
2000	13.630	267,00	3.639
2001	5.530	133,00	735
2002	5.565	116,00	646
2003	7.235	163,40	1.182
2004	6.985	142,00	992
2005	10.755	209,00	2.248
2006	8.285	266,00	2.204
2007	9.773	264,00	2.580
2008	12.303	121,00	1.489
2009	10.905	240,00	2.617

	101.951	22.451	

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPTE BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

Codes	Boekjaar
9220

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.939.244.646,17	1.945.015.230,45
Deelnemingen	(280)	1.939.244.646,17	1.945.015.230,45
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	107.416.288,00	129.356.255,00
Op meer dan één jaar	9301
Op hoogstens één jaar	9311	107.416.288,00	129.356.255,00
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	1.284.245.845,00	1.506.479.651,00
Op meer dan één jaar	9361	1.128.766.272,00	1.300.719.989,00
Op hoogstens één jaar	9371	155.479.573,00	205.759.662,00
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	210.000.000,00	210.000.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401	375.000.000,00	280.000.000,00
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	75.446.974,37	638.992,90
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	4.154.754,68	1.554.873,81
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461	48.605.327,29	87.563.917,83
Andere financiële kosten	9471	3.638,69	12.098,88
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	76.150,02
Verwezenlijkte minderwaarden	9491
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)
Deelnemingen	(282)
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

.....

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen		
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502
Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	160.000,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	8.877,00
Belastingadviesopdrachten	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	2.919,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081
Belastingadviesopdrachten	95082	8.749,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

IRS - 19 contracten(+)/(-)
FLOOR - 2 contracten(+)/(-)
.....
.....

Boekjaar
2.329.613,36
152.500,98
.....
.....

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218 112

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	1.350,9	162,1	1.456,7 (VTE)	1.483,8 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ...	101	2.358.041	201.430	2.559.471 (T)	2.615.988 (T)
				115.250.798,15	108.342.047,41
Personeelskosten	102	106.318.976,21	8.931.821,94	(T)	(T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.824.865,94 (T)	1.668.531,08 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105	1.316	179	1.438,1
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.277	178	1.398,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	39	1	39,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.167	84	1.221,8
lager onderwijs	1200	22	5	26,5
secundair onderwijs	1201	559	48	589,8
hoger niet-universitair onderwijs	1202	383	26	399,2
universitair onderwijs	1203	203	5	206,3
Vrouwen	121	149	95	216,3
lager onderwijs	1210	1	1	1,7
secundair onderwijs	1211	64	46	95,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	62	37	88,4
universitair onderwijs	1213	22	11	30,4
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	21	21,0
Bedienden	134	930	123	1.017,9
Arbeiders	132	361	56	395,2
Andere	133	4	4,0

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	29,6
151	54.181
152	1.297.016,62

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	72	5	70,6
210	44	2	43,6
211	28	3	27,0
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Brugpensioen
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	102	13	109,4
310	78	12	84,9
311	24	1	24,5
312
313
340	4	3	4,8
341	9	5	13,0
342	26	2	27,3
343	63	3	64,3
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	1.121	5811	222
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	33.859	5812	4.579
Nettokosten voor de onderneming	5803	2.396.670,39	5813	417.704,59
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.465.772,45	58131	431.389,38
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	28.585,08	58132	5.660,92
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	97.687,14	58133	19.345,71

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	123	5831	12
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	3.071	5832	174
Nettokosten voor de onderneming	5823	102.746,49	5833	5.821,05

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841	4	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	4.672	5852
Nettokosten voor de onderneming	5843	64.718,00	5853

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	1.121	5811	222
5802	33.859	5812	4.579
5803	2.396.670,39	5813	417.704,59
58031	2.465.772,45	58131	431.389,38
58032	28.585,08	58132	5.660,92
58033	97.687,14	58133	19.345,71
5821	123	5831	12
5822	3.071	5832	174
5823	102.746,49	5833	5.821,05
5841	4	5851
5842	4.672	5852
5843	64.718,00	5853

WAARDERINGSREGELS

Samenvatting van de warderingsregels.

De geactiveerde informatica ontwikkelingskosten worden volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de gehele economische levensduur. De duur van deze afschrijving mag niet kleiner zijn dan 2 jaar noch groter dan 7 jaar.

Materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. De interestkosten van het opgenomen kapitaal ter financiering van de investering zijn hier niet inbegrepen. Vaste activa die in bruikleen, financieringshuur of gelijkaardige rechten worden gehouden, worden voor hun herstellingswaarde in kapitaal opgenomen. De afschrijvingspercentages van de vaste activa worden bepaald in functie van de vermoedelijke economische gebruiksduur. Vanaf 1 januari 2003 worden de aangeworven of de na deze datum opgestelde vaste activa prorata temporis afgeschreven. De hieraan verbonden bijkomende kosten worden over dezelfde periode afgeschreven.

De voornaamste percentages zijn de volgende :

aangeschaft	percentage	Methode	Activa sinds
01/01/2004			
Gebouwen	5 %	L*/D	
Inrichting van lokalen	10 %	L*/D	
Magazijnmaterieel	15 %	L*/D	
Netwerkidentificatiematerieel	20 %	D	20 % L
Kantoormeubelen	10 %	L*/D	10 % L
Kantoomaterieel	20 %	D	20 % L
Rolend materieel	25 %	L	
Verwarmingsuitrusting	10 %	L*/D	
Informatica-uitrusting	20 %	D	33 % L

L : lineair

L* : lineair voor de in verhuring gegeven gebouwen

D : degressief (percentage dubbel zo hoog als de basispercentage)

Materiële vaste activa worden herwaardeerd wanneer ze een zekere duurzame meerwaarde vertonen. De afschrijvingen op de herwaarderingsmeerwaarden worden lineair berekend op de resterende looptijd voorzien in het afschrijvingsplan van de betrokken goederen.

Financiële vaste activa worden opgenomen aan hun aanschaffingsprijs, na aftrek van de nog niet opgevorderde bedragen (deelnemingen) of aan de nominale waarde (vorderingen). Ze kunnen herwaardeerd worden. Ze ondergaan waardeverminderingen in geval van minderwaarde of duurzame waardevermindering. Bijkomende kosten worden ten laste genomen tijdens het boekjaar.

Vorderingen op meer dan een vorderingen op ten hoogste een jaar worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de terugbetaling na afloop van de termijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of in gevaar gebracht wordt, of indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager is dan de boekwaarde.

Vorraden nieuwe wagens worden geboekt tegen hun geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. De andere voorraadrubriken worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs volgens de fifo methode, de gewogen gemiddelde prijs of de geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden toegepast naargelang de realisatiewaarde en de marktwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen worden opgenomen aan hun aanschaffingswaarde. Ze zijn onderhevig aan waardeverminderingen indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de aanschaffingswaarde.

Indien deze beleggingen uit eigen aandelen bestaan, aangehouden ter dekking van aandelenopties, worden bijkomende waardeverminderingen genomen als de uitoefenprijs lager ligt dan de boekwaarde

zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd opgenomen en houden rekening met voorzienbare risico's. Ze zijn aan terugname onderhevig in zover ze bij afsluiting van het boekjaar een actuele schatting overschrijden van de risico's en kosten waarvoor ze zijn opgesteld.

Schulden worden aan hun nominale waarde opgenomen.

WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA IN VREEMDE VALUTA

Financiële vaste activa worden gewaardeerd in overeenstemming met het advies 152/4 van de Commissie voor Boekhoudnormen. Voorraden worden aan de historische koers gewaardeerd, of aan de gemiddelde koers bij afsluiting van het boekjaar, indien deze lager ligt dan historische koers. Monetaire posten en verplichtingen worden gewaardeerd aan de gemiddelde slotkoers of aan de koers van het contract in het geval van specifieke indekkingsverrichtingen. Alleen de negatieve verschillen per valuta worden in het resultaat opgenomen.

JAARVERSLAG

Verslag van de Raad van bestuur met betrekking tot de statutaire jaarrekeningen op 31 december 2009 van de n.v. D'Ieteren

Wij hebben de eer u ons verslag voor te stellen met betrekking tot de activiteiten van de n.v. D'Ieteren voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2009. Wij verwijzen naar het geconsolideerd verslag, betreffende de ontwikkeling en de markante feiten op het gebied van autodistributie, de autoverhuur op korte termijn (Avis Europe plc) en autoruiten (Belron n.v.), alsook betreffende de structuur van het kapitaal en de aard van de door de onderneming uitgegeven aandelen

1. Balans

De immateriële vaste activa bedragen EUR 1,8 miljoen en zijn het resultaat van de activering van de kosten voor het ontwikkelen van een informaticaproject, afschrijfbaar op 3 jaar vanaf eind 2008, tengevolge het in werking zetten.

De materiële vaste activa bedragen EUR 90,2 miljoen, een daling van EUR 6,0 miljoen. De onderneming is overgegaan tot investeringen tot een bedrag van EUR 6,4 miljoen, waarvan 4,1 miljoen met betrekking tot het inrichten van gebouwen, elektronische installaties en energievriendelijke uitrustingen, en EUR 0,9 miljoen met betrekking tot informaticamateriaal. Anderzijds registreerde ze EUR 11,9 miljoen courante afschrijvingen, alsook EUR 0,5 miljoen uitzonderlijke afschrijvingen met betrekking tot het inrichten van gebouwen, tengevolge van het stopzetten van het gebruik ervan.

De waarde van de aandelen in de vorm van financiële vaste activa bedraagt EUR 1.939,2 miljoen op het einde van het boekjaar. De daling met EUR 5,8 miljoen vergeleken met eind 2008 wordt voornamelijk verklaard door een boekhoudkundige regularisatie van de aankoopwaarde van de aandelen in het bezit van Belron n.v., onderneming naar Luxemburgs recht (EUR -6,4 miljoen), tengevolge van het gunstig oplossen van een geschil betreffende voorzieningen, en door een verhoging van de verschuldigde prijs in 2009 op het verwerven in 2007 van aandelen in dezelfde onderneming (EUR +0,6 miljoen).

Wat de vlottende activa betreft, bedragen de voorraden EUR 250,0 miljoen op 31 december 2009 tegenover EUR 339,3 miljoen eind 2008. De schuldvorderingen op hoogstens één jaar bedragen EUR 76,3 miljoen, tegenover EUR 86,2 miljoen eind 2008. Het uiterst lage niveau van deze activa weerspiegelt de in 2009 gedane inspanningen om de behoefte aan werkkapitaal te verhogen.

Het eigen vermogen, rekening houdend met de hieronder voorgestelde bestemming, bedraagt EUR 755,9 miljoen tegenover EUR 690,4 miljoen eind 2008. Het eigen vermogen vertegenwoordigt 31,6 % van het totaal van de balans op 31 december 2009. In 2009, gebeurde er een overdracht van EUR 14,1 miljoen tussen de beschikbare en de niet-beschikbare reserves voor eigen aandelen, om een overeenstemming te bereiken tussen de eigen aandelen op de activa van de balans en de niet-beschikbare reserves.

De Raad van Bestuur, hiertoe gemachtigd door de Algemene Vergadering van 28 mei 2009, is overgegaan tot de aankoop van eigen aandelen voor de dekking van de risico's van de aandelenopties die van 1999 tot 2008 jaarlijks door de kaderleden van de onderneming onderschreven werden. Conform het Wetboek van Vennootschappen werden bedragen overgeschreven voor eigen aandelen van de beschikbare naar de niet-beschikbare reserves ; zodoende bedragen deze laatste de boekhoudkundige waarde van de in het bezit zijnde aandelen namelijk, rekening houdend met de vastgestelde waardeverminderingen in 2008, EUR 21,7 miljoen op 31 december 2009. Op die datum waren er 104.043 eigen aandelen, die 1,9 % van het kapitaal vertegenwoordigen en overeenstemmen met een boekhoudkundige waarde van EUR 3,0 miljoen

De schulden bedragen EUR 1.604,9 miljoen tegenover EUR 1.765,9 miljoen eind 2008. De daling wordt vooral vastgesteld in de financiële schulden en wordt voornamelijk verklaard door de daling van te financieren vlottende activa. Op het einde van het boekjaar heeft de onderneming een openbare obligatielening uitgegeven van EUR 150 miljoen, met een looptijd van 5 jaar en aan een intrest van 5,5 %, die verdeeld werd in België en in het Groothertogdom Luxemburg.

2. Resultaten

Het omzetcijfer bedraagt EUR 2.342,9 miljoen tegenover EUR 2.617,5 miljoen in 2008, hetzij een daling van EUR 274,6 miljoen (-10,5%), vooral met betrekking tot de verkoop van nieuwe voertuigen en voornamelijk toe te schrijven aan het inkrimpen van de markt (-11,2 %) tengevolge van de economische crisis van 2008-2009. De bruto-bedrijfsmarge daalt bijgevolg met EUR 31,6 miljoen (-9,4 %).

Wat de bedrijfskosten betreft, bedragen de diverse goederen en diensten EUR 138,2 miljoen in 2009 : ze dalen met EUR 12,7 miljoen, hetzij -8,4 %, voornamelijk omwille van lagere publicitaire uitgaven en een daling van de werkingskosten, gecombineerd met lagere transportkosten gelinkt aan een daling van de volumes, terwijl de vergoedingen, sociale lasten en pensioenen stijgen met EUR 7,1 miljoen om EUR 117,1 miljoen te bedragen in 2009. In 2009, registreerde de onderneming overnames van waardeverminderingen op voorraden voor een nettobedrag van EUR 2,6 miljoen, tegenover dotaties in 2008, gelinkt aan de economische crisis, die netto EUR 6,9 miljoen bereikten. De afschrijvingen op onroerende goederen, de waardeverminderingen op commerciële schulden en de provisies voor risico's en lasten hebben in 2009 gelijkaardige evoluties gekend als die van 2008.

Rekening houdend met wat voorafgaat, wordt het jaar afgesloten met een bedrijfswinst van EUR 42,4 miljoen, tegenover EUR 58,5 miljoen in 2008.

De financiële producten bedragen EUR 79,8 miljoen, tegenover EUR 2,3 miljoen in 2008 : deze stijging wordt verklaard door de in 2009 geïnde dividenden (EUR 75,5 miljoen vs nihil in 2008).

De financiële lasten bedragen EUR 38,8 miljoen tegenover EUR 101,2 miljoen in 2008. De schuldenlast daalt van EUR 89,1 naar 51,3 miljoen (-42 %), omwille van de daling van de gemiddelde schuldenlast en de daling van de rentevoet. Anderzijds vertaalde de stijging van de beurskoers van ons aandeel in 2009 zich door overnames van waardeverminderingen op onze eigen aandelen voor EUR 12,9 miljoen, terwijl het jaar 2008, gekenmerkt door een daling van de beurskoers, dotaties voor een maximumbedrag van EUR 12,0 miljoen genereerde, conform de boekhoudkundige wetgeving.

Het lopend resultaat vóór belastingen bestaat dus uit een product van EUR 83,5 miljoen, tegenover een verlies van EUR 40,3 miljoen in 2008

De uitzonderlijke lasten van 2008, hetzij EUR 47,8 miljoen, bestonden uit een waardevermindering op onze dochteronderneming voor 100% de b.v. D'Ieteren Trading. De uitzonderlijke lasten van 2009, hetzij EUR 0,8 miljoen, bestaan voornamelijk uit een uitzonderlijke afschrijving op tastbare onroerende goederen, zoals hierboven besproken.

Rekening houdend met een positieve belastingsregularisatie van EUR 0,6 miljoen die betrekking heeft op vorige boekjaren, bedraagt de winst van het boekjaar EUR 83,3 miljoen tegenover een verlies van EUR 87,2 miljoen in 2008.

3. Niet-financiële indicatoren

De evolutie van de zaken moet beoordeeld worden door eveneens rekening te houden met de evoluties van de inschrijvingen en het aantal geleverde voertuigen, die in het geconsolideerd jaarverslag vermeld staan, en ook met de statistieken betreffende het personeel, die in de jaarrekeningen gedetailleerd vermeld staan.

4. Risico's en onzekerheden

Automobiëldistributie : De activiteit van de onderneming is hoofdzakelijk gebaseerd op intense banden die tijdens de laatste zestig jaar gesmeed zijn met de Volkswagen-groep en hangt grotendeels af van het bestaan van invoercontracten die hen binden. Deze bevoorrechte relatie heeft eveneens tot gevolg dat de bedrijfsresultaten van D'Ieteren Auto beïnvloed worden door het succes van de modellen die de Volkswagen-groep ontwerpt. De toekomstige evoluties van de Europese reglementering op het vlak van automobiëldistributie zouden overigens op termijn kunnen leiden tot evoluties in

een concurrerende omgeving die op dit ogenblik nog moeilijk te voorzien zijn. De evolutie van de normen op het vlak van milieu of eventuele beperkingen op het gebruik van voertuigen in steden zouden de volumes en de mix van verkochte nieuwe voertuigen op negatieve wijze kunnen beïnvloeden. De vloot beheerd door ons filiaal D'Ieteren Lease vertegenwoordigt belangrijke activa, de waarde van deze activa is gevoelig voor de evoluties van de markt van de tweedehandsvoertuigen.

Automobielerhuur: met ongeveer 50% van op luchthavens verwezenlijkte verkopen, kunnen de resultaten van Avis Europe getroffen worden door de risico's waarmee de luchtvaartsector geconfronteerd wordt, zoals bijvoorbeeld de geopolitieke instabiliteit, een aanzienlijke stijging van de brandstofprijzen of het economisch klimaat in het algemeen. De vlootkosten, die de belangrijkste bedrijfslast vertegenwoordigen, hangen gedeeltelijk af van de verkoopvoorwaarden die met de automobielfabrikanten bedongen werden en ook van de herverkoopvoorwaarden op de tweedehandsmarkt ; bijgevolg zijn ze dus gevoelig voor de evolutie van de automobielerindustrie in het algemeen. De beschikbaarheid van de noodzakelijke fondsen voor het financieren van de vloot is een noodzakelijke voorwaarde voor het voortbestaan van de activiteit. Anderzijds werd de druk van de concurrentie binnen de automobielersector groter, meer bepaald door de Internet-ontwikkeling, met als gevolg een druk op de prijzen. Avis Europe heeft akkoorden afgesloten met Avis Budget Group, Inc. (ABG) voor het gebruik van de merken Avis en Budget in vooraf bepaalde territoria en voor het ter beschikking stellen van informaticasystemen, marketinginitiatieven en commerciële. Iedere ongunstige evolutie van de voorwaarden van deze akkoorden of iedere verslechtering van de toestand van ABG of van de relatie met ABG zou een negatieve impact kunnen hebben op de financiële situatie en de resultaten van Avis Europe. Binnen deze moeilijke context die geleid heeft tot een constante erosie van zijn marges, heeft Avis Europe een herlanceringsplan opgesteld; het slagen van dit plan zal het mogelijk maken opnieuw een hoger rentabiliteitsniveau te bereiken.

Autoruiten : Belron is actief in de sector van het herstellen en vervangen van autoruiten ; deze sector wordt beïnvloed door verschillende factoren, waaronder de weersomstandigheden, de wijzigingen die kunnen optreden in het wagenpark of in de snelheidsbeperkingen. Extreme weersomstandigheden brengen een hoge vraag met zich mee, dit vereist een grote flexibiliteit van de operaties, terwijl de technologische wijzigingen van de voertuigen of van de snelheid een impact hebben op het aantal glasbreuken van autoruiten en dus op de omvang van de globale markt. De sector wordt ook beïnvloed door beslissingen van verzekeringsmaatschappijen betreffende de dekking van glasbreuk of de keuze van de leverancier. Wijzigingen betreffende de dekking van glasbreuk hebben een impact op de houding van automobilisten wat het herstellen of vervangen van de autoruiten betreft. Belron stelt een hoog aantal techniekers te werk die gespecialiseerde werktuigen en materialen gebruiken. Het human resources-beleid houdt rekening met deze risicofactor en verzekert een opleiding en het invoeren van veiligheidsmaatregelen, ook voor de leveranciers. Een andere risicofactor is gelinkt aan het gebruik van gesofisticeerde informatietechnologie en het centraliseren van de voorraden. Naast het uitbreiden van zijn activiteiten binnen de bestaande markten, breidt Belron zijn activiteiten door middel van acquisities uit, en wordt aldus blootgesteld aan risico's, gelinkt aan de aankoop en het integreren van nieuwe activiteiten. Rekening houdend met zijn leaderpositie in de meeste markten waarin hij actief is, wordt Belron ook blootgesteld op het vlak van concurrentierecht.

5. Beheer van de financiële risico's

Het schatkistbeleid van de onderneming mikt erop een permanente toegang tot de financiële markten te verzekeren en ook de percentage- en wisselrisico's te volgen en te minimaliseren. Wat het risico van de liquide middelen betreft, zorgt de onderneming ervoor, op basis van langetermijnplannen, dat de financieringsbehoeften gedekt zijn door een voldoende aantal solide financieringsverbintenissen op lange termijn, die een breed spectrum aan vervaltermijnen dekken, en die aangevuld worden door een gevarieerd aanbod aan financieringsmiddelen op korte termijn, die gewoonlijk niet bevestigd zijn. Om de percentage- en wisselrisico's te minimaliseren, zou het kunnen dat gemakkelijk verhandelbare afgeleide producten zoals swaps van intrest- of wisseltarieven, "forward rate agreements", wisselcontracten op termijn of opties gebruikt worden. Enkel degelijke financiële compensaties worden weerhouden. (rating minimum A-, schaal S+P). Alle transacties moeten betrekking hebben op bestaande of hoogst waarschijnlijke risico's. Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen en andere vorderingen wordt geminimaliseerd,

dankzij het nemen van een dekking bij de kredietverzekeraars, en dit door middel van een preventieve analyse van de solvabiliteit van de schuldenaars, en ook door zoveel mogelijk te vermijden dat de focus gelegd wordt op enkele belangrijke tegenpartijen. Er bestaan geen andere belangrijke prijsrisico's dan deze hierboven vermeld.

6. Toekenningen en afhoudingen

Na inhoudingen en overdrachten met betrekking tot de belastingvrije reserves, toont het boekjaar een toe te kennen winst van EUR 83.309.339,56. Dit bedrag, gecombineerd met de overgedragen winst van EUR 25.000.000,00, geeft een toe te kennen winst van EUR 108.309.339,56. Wij stellen u volgende verdeling voor :

1. afhouding van EUR 303.558,00 op de onbeschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen in het bezit op 31.12.2008 waarvan het recht opgeschort werd door de gewone algemene vergadering van 2009
2. toewijzing van EUR 338.139,75 aan de onbeschikbare reserves, voor de dividenden op eigen aandelen in het bezit op 31.12.2009, waarvan het recht zal opgeschort worden door de Algemene Vergadering van 2010, conform het in punt 7 geformuleerd voorstel.
3. toewijzing van de beschikbare reserves van EUR 60.436.396,06
4. toewijzing van EUR 17.838.361,75 aan de dividenden.
5. uitstel van EUR 30.000.000,00

7. Dividenden

De Raad van Bestuur stelt de Algemene Vergadering voor het bruto-dividend te bepalen op EUR 3,25 per sociaal aandeel en op EUR 0,4063 per winstaandeel. De nettobedragen na roerende voorheffing zullen EUR 2,4375 per gewoon aandeel bedragen, EUR 2,7625 per gewoon aandeel met aangehechte VVPR-strip en EUR 0,3047 per winstaandeel. De betaling van deze dividenden zal gebeuren op voorlegging van de coupons nr. 19 aan de loketten van de Bank Degroef vanaf 3 juni 2010.

De Raad van Bestuur beslist overigens het recht op dividenden van het boekjaar 2009 op te heffen voor alle eigen aandelen in het bezit van de onderneming op de datum van huidig verslag als dekking van de opties op aandelen onderschreven door de kaderleden van de onderneming, hetzij 104.043 aandelen. De aan de Vergadering voorgestelde winstverdeling integreert de toewijzing van het brutobedrag van deze dividenden - namelijk EUR 338.139,75 - op een rekening van onbeschikbare reserve, waar ze indien nodig kunnen afgenomen worden ten belope van het bedrag van de dividenden gelinkt aan de eigen aandelen die verkocht zouden worden tengevolge van het optieboekjaar vóór de betaaldatum van het dividend. De coupons van de op die datum nog in het bezit zijnde aandelen zullen vernietigd worden en het overblijvend saldo van de onbeschikbare reserve die hiervoor aangelegd werd, zal ingevoegd worden in het " toe te wijzen resultaat " van het boekjaar 2010

8. Research and development activiteiten

De onderneming had geen activiteiten op het vlak van research and development tijdens het voorbije boekjaar.

9. Elementen die een invloed zouden kunnen hebben in geval van een overnamebod op de effecten van de onderneming

De Buitengewone Algemene Vergadering van 28 mei 2009 heeft in laatste instantie de toestemming aan de Raad hernieuwd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere keren te verhogen en dit tot een maximumbedrag van EUR 60 miljoen. De kapitaalsverhogingen waartoe beslist werd in het kader van het toegelaten kapitaal kunnen verricht worden ofwel door inbreng in geld of in natura, en dit binnen de door de Code van Ondernemingen vastgelegde grenzen; de kapitaalsverhogingen kunnen ook verricht worden door omzetting van beschikbare of onbeschikbare reserves of door uitgiftepremies,

met of zonder het creëren van nieuwe sociale aandelen, preferent of niet, met of zonder kiesrecht, met of zonder inschrijvingsrecht. In het maatschappelijk belang en binnen de door de wet voorgeschreven voorwaarden, kan de Raad van Bestuur het voorkeursrecht voor de door hem toegestane kapitaalsverhogingen beperken of schrappen, ook die ten gunste van één of meerdere bepaalde personen. In het kader van het toegestane kapitaal kan de Raad van Bestuur ook beslissingen nemen betreffende de uitgifte van obligaties die in sociale aandelen kunnen omgezet worden, inschrijvingsrechten of roerende waarde die op termijn recht kunnen geven op sociale aandelen van de onderneming, onder de door de Code van Ondernemingen voorziene voorwaarden, en dit voor een maximumbedrag identiek aan het bedrag van de kapitaalsverhogingen die kunnen voortvloeien uit het boekjaar van de rechten en waardepapieren hierboven bedoeld, in voorkomend geval exclusief het voorkeurinschrijvingsrecht van de obligatiehouders.

Onverminderd de aan de Raad van Bestuur verleende toestemming conform de voorgaande alinea, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van 29 mei 2008 de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd - en dit voor een hernieuwbare duurtijd van drie jaar - om - in geval van een overnamebod betreffende de door de onderneming uitgegeven aandeelbewijzen en indien de communicatie in dit verband door de CBFA binnen een termijn van drie jaar ontvangen werd - over te gaan tot kapitaalsverhogingen door inbreng in natura of in geld, indien nodig, zonder voorkeursinschrijvingsrecht van de aandeelhouders.

Door beslissing van deze Vergadering, was de Raad van Bestuur ertoe gemachtigd, zonder voorafgaandelijke toestemming van de Vergadering, eigen aandelen aan te schaffen om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, en dit voor een duurtijd van drie jaar, die hernieuwbaar is, en dit met ingang van de publicatie in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad van de door dezelfde Vergadering besliste statuutwijzigingen. De Raad is er eveneens toe gemachtigd, om te vermijden dat de Onderneming ernstige en nakende schade lijdt, eigen aandelen af te staan, hetzij op de beurs, hetzij door een aanbod tot verkoop aan dezelfde voorwaarden voor alle aandeelhouders, conform de wettelijke bepalingen. Deze machtigingen zijn, onder dezelfde voorwaarden, geldig voor het aanschaffen en het afstaan van sociale aandelen van de onderneming, uitgevoerd door de dochtermaatschappijen bedoeld in de artikels 627, 628 en 631 uit de Code van de Ondernemingen.

De Vergadering van 28 mei 2009 staat de Raad uiteindelijk toe, voor een hernieuwbare duur van vijf jaar, eigen aandelen af te kopen binnen de wettelijke voorwaarden, onder meer met het oog op het dekken van optieplannen voor de kaderleden van de onderneming, meer in detail omschreven in punt 1 van huidig rapport

De regels die van toepassing zijn op de benoeming en de vervanging van de bestuurders, alsook op de wijziging van de statuten van de onderneming, zijn diegenen die door de Code van de ondernemingen voorzien zijn.

10. Onafhankelijkheid en bevoegdheid op het vlak van boekhouding en audit van minstens één lid van het auditcomité

Twee leden van het auditcomité zijn onafhankelijk in de zin van de wet en het handvest van het sturen van de Onderneming, terwijl de drie leden van het comité, rekening houdend met hun professionele ervaring in financiële functies, over de door de wet vereiste bevoegdheden op het vlak van boekhouding en audit beschikken.

11. Feiten die zich voordeden na de afsluiting

De onderneming heeft ingeschreven op 100% van de aandelen van de onderneming D'Ieteren Vehicle Glass N.V., opgericht in Luxemburg op 7 januari 2010, hetzij EUR 275.125.000,00 opgenomen op deze datum in de in het bezit zijnde aandelen als financiële vastzettingen. Deze onderneming heeft, op dezelfde datum, een aandeel van 16,35% van Cobepa in Belron verworven, als gevolg van het uitoefenen van Cobepa van zijn option put op D'Ieteren op 1 september 2009.

De Raad van Bestuur