

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM : sa D'leteren nv

Rechtsvorm : Naamloze vennootschap

Adres : Maliestraat

Nr. : 50

Bus :

Postnummer : 1050

Gemeente : Elsene

Land : België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van : Brussel

Internetadres* : www.dieteren.com

Ondernemingsnummer 0403.448.140

DATUM 16/07/2007 van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van 29/05/2008

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01/01/2007 tot 31/12/2007

Vorig boekjaar van 01/01/2006 tot 31/12/2006

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

Naam	Adres	Functie
D'IETEREN Roland	Maliestraat 50 1050 Elsene - België	Voorzitter van de Raad van Bestuur 24/05/2007 - 20/05/2010
PERIER Maurice	Avenue de l'Ecuyer 4 1640 Sint-Genesius-Rode - België	Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 26/05/2005 - 29/05/2008
BIZET Jean-Pierre	Rue des Saints Pères 14 75007 Paris - Frankrijk	Gedelegeerd bestuurder 26/05/2005 - 29/05/2008
MINNE Pascal	Clos du Bocage 8 1332 Genval - België	Bestuurder 24/05/2007 - 20/05/2010

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening : - het jaarverslag

Totaal aantal neergelegde bladen : 46 Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn : VOL 5.1, 5.2.2, 5.2.4, 5.5.2, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Naam	Adres	Functie
PHILIPPSON Alain	Châlet d'en Haut, Les Crosets 1 1873 Val d'Iliez (Valais) - Zwitserland	Bestuurder 01/06/2006 - 28/05/2009
van MARCKE de LUMMEN Gilbert	Laim 56 5340 Sankt Gilgen - Oostenrijk	Bestuurder 26/05/2005 - 29/05/2008
VARIN Christian	Drève des Fauvettes 74 1630 Linkebeek - België	Bestuurder 24/05/2007 - 20/05/2010
D'IETEREN Nicolas	Abbotswood-Sleepers Hill-Hampshire, SO224NA Winchester - Groot-Brittannië	Bestuurder 26/05/2005 - 29/05/2008
PERIER Olivier	Square Coghen 12 1180 Ukkel - België	Bestuurder 26/05/2005 - 29/05/2008
NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A.	Rue de l'Industrie 46 1040 Etterbeek - België	Bestuurder 24/05/2007 - 20/05/2010
<i>Vertegenwoordigd door</i>		
HEILPORN Etienne ()		
S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION	Rue Blanche 2 1050 Elsene - België	Bestuurder 24/05/2007 - 20/05/2010
<i>Vertegenwoordigd door</i>		
PELTZER Patrick ()		
S.C.C. DELVAUX, FRONVILLE, SERVAIS & ASSOCIES Lidmaatschapsnummer: VO0392	Bld Louis Schmidt 57 1040 Etterbeek - België	Commissaris 26/05/2005 - 29/05/2008
<i>Vertegenwoordigd door</i>		
DELVAUX Gerard Lidmaatschapsnummer: AO0505		
SERVAIS Jean-Louis Lidmaatschapsnummer: AO0584		

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening **werd niet** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouderfiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Eventuele code

* Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>2.096.745.666,19</u>	<u>2.278.899.767,02</u>
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	2.624.904,89	1.892.675,98
Materiële vaste activa	5.3	22/27	95.551.867,28	94.237.314,31
Terreinen en gebouwen		22	64.319.906,92	66.338.767,28
Installaties, machines en uitrusting		23	9.632.995,18	9.862.121,63
Meubilair en rollend materieel		24	4.120.874,34	3.749.911,20
Leasing en soortgelijke rechten		25	7.331.041,43	7.650.941,42
Overige materiële vaste activa		26	3.290.831,19	3.420.436,21
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	6.856.218,22	3.215.136,57
Financiële vaste activa	5.4/ 5.5.1	28	1.998.568.894,02	2.182.769.776,73
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	1.997.195.165,15	2.181.353.773,09
Deelnemingen		280	1.997.195.165,15	2.181.353.773,09
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.373.728,87	1.416.003,64
Aandelen		284	495.787,05	495.787,05
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	877.941,82	920.216,59
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>429.997.773,18</u>	<u>343.881.950,50</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	650.000,00	750.000,00
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	650.000,00	750.000,00
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	312.837.530,74	281.243.792,78
Vorraden		30/36	312.837.530,74	281.022.948,03
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	312.762.530,74	280.952.948,03
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36	75.000,00	70.000,00
Bestellingen in uitvoering		37		220.844,75
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	90.967.042,10	35.391.765,68
Handelsvorderingen		40	36.219.822,18	25.967.716,72
Overige vorderingen		41	54.747.219,92	9.424.048,96
Geldbeleggingen	5.5.1/ 5.6	50/53	18.107.160,01	14.792.425,12
Eigen aandelen		50	18.107.160,01	14.792.425,12
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	1.249.741,23	1.248.288,97
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	6.186.299,10	10.455.677,95
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	<u>2.526.743.439,37</u>	<u>2.622.781.717,52</u>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	794.080.407,90	782.691.225,52
Kapitaal	5.7	10	160.003.057,23	160.003.057,23
Geplaatst kapitaal		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	572.964.230,96	572.761.645,32
Wettelijke reserve		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Onbeschikbare reserves		131	18.371.379,01	14.792.425,12
Voor eigen aandelen		1310	18.371.379,01	14.792.425,12
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	1.907.281,07	1.968.914,43
Beschikbare reserves		133	536.685.265,11	540.000.000,00
Overgedragen winst (verlies)		14	36.726.883,28	25.540.286,54
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	31.845.165,42	34.910.088,26
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	31.773.315,39	34.806.524,27
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	3.973.782,00	4.085.834,00
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	2.312.145,00	2.435.710,00
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	25.487.388,39	28.284.980,27
Uitgestelde belastingen		168	71.850,03	103.563,99
SCHULDEN		17/49	1.700.817.866,05	1.805.180.403,74
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.346.432.347,20	1.262.469.168,06
Financiële schulden		170/4	1.346.432.347,20	1.262.469.168,06
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	7.764.292,66	7.956.333,26
Kredietinstellingen		173		43.600.000,00
Overige leningen		174	1.338.668.054,54	1.210.912.834,80
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	310.361.874,44	501.194.129,90
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	6.178.037,15	146.041.810,94
Financiële schulden		43	83.021.382,89	151.537.144,08
Kredietinstellingen		430/8	83.021.382,89	151.537.144,08
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	153.588.932,70	148.279.974,36
Leveranciers		440/4	153.588.932,70	148.279.974,36
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	1.971.026,32	1.807.242,05
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	31.301.233,63	23.399.670,34
Belastingen		450/3	5.734.537,25	5.297.289,63
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	25.566.696,38	18.102.380,71
Overige schulden		47/48	34.301.261,75	30.128.288,13
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	44.023.644,41	41.517.105,78
TOTAAL DER PASSIVA		10/49	2.526.743.439,37	2.622.781.717,52

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	2.585.335.614,89	2.425.540.833,58
Omzet	5.10	70	2.579.218.280,50	2.418.746.381,65
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	-220.844,75	26.896,84
Geproduceerde vaste activa		72	69.341,71	31.163,88
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	6.268.837,43	6.736.391,21
Bedrijfskosten		60/64	2.511.685.683,19	2.365.437.573,66
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	2.244.032.225,34	2.104.342.391,23
Aankopen		600/8	2.275.424.247,67	2.113.313.808,13
Voorraad: afname (toename)		609	-31.392.022,33	-8.971.416,90
Diensten en diverse goederen		61	142.007.872,04	137.024.343,21
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	111.239.714,58	100.280.888,62
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ...		630	11.511.315,33	12.140.076,70
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	-1.811.016,29	160.102,21
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	-2.959.806,56	4.364.658,06
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	7.665.378,75	7.125.113,63
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	73.649.931,70	60.103.259,92
Financiële opbrengsten		75	230.030.190,36	34.813.335,62
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	227.512.972,18	32.460.250,52
Opbrengsten uit vlottende activa		751	2.478.364,44	2.026.586,91
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	38.853,74	326.498,19
Financiële kosten		65	88.114.671,49	65.251.772,61
Kosten van schulden		650	86.473.946,12	67.201.234,01
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	1.319.615,50	-2.181.246,89
Andere financiële kosten		652/9	321.109,87	231.785,49
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		9902	215.565.450,57	29.664.822,93

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9		
Uitzonderlijke kosten		66	186.663.242,74	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ...		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	156.138.237,30	
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)		662	-73.402,32	-22.200,60
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	30.525.005,44	
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	73.402,32	22.200,60
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	28.902.207,83	29.664.822,93
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	31.713,96	34.505,04
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat		67/77	1.030.672,41	2.329,62
Belastingen	5.12	670/3	1.030.672,41	242.392,93
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		240.063,31
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	27.903.249,38	29.696.998,35
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789	78.774,36	86.104,08
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689	17.141,00	12.720,00
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	27.964.882,74	29.770.382,43

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	9906	53.505.169,28	56.385.841,48
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(9905)	27.964.882,74	29.770.382,43
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	14P	25.540.286,54	26.615.459,05
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	264.219,00	16.204.743,26
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	264.219,00	16.204.743,26
Over te dragen winst (verlies)	(14)	36.726.883,28	25.540.286,54
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6	16.514.067,00	14.640.811,68
Vergoeding van het kapitaal	694	16.514.067,00	14.640.811,68
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.687.214,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	732.228,91	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	4.419.443,69	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.794.538,80
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	1.794.538,80	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210	<u>2.624.904,89</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	600.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073		
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	600.000,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	147.484.681,37
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	1.808.773,15	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	8181	2.280.317,90	
		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	151.573.772,42	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.169.885,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
		(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	55.169.885,98	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	136.315.800,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	6.650.238,44	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311	-542.287,03	
		(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	142.423.751,48	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	64.319.906,92	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.895.446,62
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.542.906,54	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	174.096,57	
Overboekingen van een post naar een andere	8182	92.224,32	
		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	48.356.480,91	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	8242		
		(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	37.033.324,99
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	1.847.084,01	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	148.953,64	
Overgeboekt van een post naar een andere	8312	-7.969,63	
		(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	38.723.485,73	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	9.632.995,18	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.564.412,17
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	2.345.841,51	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	29.269,53	
Overboekingen van een post naar een andere	8183	-390,43	
		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	27.880.593,72	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	8243		
		(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.814.500,97
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	1.969.932,47	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	24.323,63	
Overgeboekt van een post naar een andere	8313	-390,43	
		(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	23.759.719,38	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	4.120.874,34	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.637.299,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	8.637.299,72	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	8244		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	986.358,30
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	319.899,99	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	1.306.258,29	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	<u>7.331.041,43</u>	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	7.331.041,43	
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.691.050,96
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	10.056,23	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	8185	1.134.340,00	
Overboekingen van een post naar een andere	8185	(+/-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	7.835.447,19	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	8245	(+/-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.270.614,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	357.599,73	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	8315	916.401,52	
Overgeboekt van een post naar een andere	8315	(+/-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	4.544.616,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	3.290.831,19	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.590.379,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	7.148.379,70	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere	8186	-3.506.491,79	
		(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	7.232.267,89	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	8246		
		(+)/(-)	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	375.243,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	366.560,69	
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	8316	-365.754,43	
		(+)/(-)	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	376.049,67	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>6.856.218,22</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.181.353.773,09
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	38.761.970,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	66.782.340,64	
Overboekingen van een post naar een andere	8381		
..... (+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	2.153.333.402,45	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt v. een post naar een andere	8441		
..... (+)/(-)			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	156.138.237,30	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
..... (+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	156.138.237,30	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
..... (+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>1.997.195.165,15</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
..... (+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
..... (+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.410.173,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	8382		
			(+)/(-)
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	1.410.173,15	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt v. een post naar een andere	8442		
			(+)/(-)
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	646.503,39
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt v. een post naar een andere	8512		
			(+)/(-)
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	646.503,39	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	763.669,76
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
			(+)/(-)
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	763.669,76	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	_____	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
			(+)/(-)
Overige mutaties	8632		
			(+)/(-)
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	_____	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.543.992,23
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.543.992,23	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.048.205,18
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	1.048.205,18	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>495.787,05</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	920.216,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	112.623,95	
Terugbetalingen	8593	154.898,72	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
Overige mutaties	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>877.941,82</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
D'IETEREN LEASE NV Nr.: 0402.623.937 Naamloze vennootschap Maliestraat 50 1050 Elsene - België * parts sociales	251909	99,99	0,00	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN SPORT NV Nr.: 0415.217.012 Naamloze vennootschap Parc Industriel de la Vallée du Hain 1440 Braine-le-Château - België * parts sociales	179998	75,00	0,00	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN SERVICES NV Nr.: 0876.383.320 Naamloze vennootschap Maliestraat 50 1050 Elsene - België * parts sociales	305071	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN TRADING BV Naamloze vennootschap Luzerneklaver 17 3069 Rotterdam - Nederland * parts sociales	250	100,00	0,00	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN INVEST NV Naamloze vennootschap Bld Grande Duchesse Charlotte 65 1331 luxembourg - Luxemburg * parts sociales	99999	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		
SMA BV Naamloze vennootschap Avenue de Carthage 72 Tunis - Tunesië * parts sociales	83888	20,00	0,00	31/12/2007	EUR		
DICOBEL NV Nr.: 0466.909.993 Naamloze vennootschap Maliestraat 50 1050 Elsene - België * parts sociales	2913999	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN (Vervolg)**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
LOOZENBERG NV Nr.: 0416.911.938 Naamloze vennootschap Maliestraat 50 1050 Elsene - België * parts sociales	183266	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		
IMMONIN NV Nr.: 0429.887.370 Naamloze vennootschap Maliestraat 50 1050 Elsene - België * parts sociales	5199	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		
BELRON NV Naamloze vennootschap Boulevard Prince Henri 9 B 1724 Luxembourg - Luxemburg * parts sociales	2975390 4	77,38	0,00	31/12/2007	EUR		
VERELLEN NV Nr.: 0408.365.644 Naamloze vennootschap Antwerpseweg 73 2440 Geel - België * parts sociales	3246	99,88	0,12	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN VEHICLE TRADING BV Nr.: 0428.138.994 Naamloze vennootschap Avenue de Corthenberg 71 1000 Brussel - België * parts sociales	2205	49,00	0,00	31/12/2007	EUR		
D'IETREN TREASURY NV Nr.: 0428.741.087 Naamloze vennootschap Maliestraat 50 1050 Elsene - België * parts sociales	278436	58,42	41,58	31/12/2007	EUR		
LEASE MANAGEMENT NV Nr.: 0878.793.769 Naamloze vennootschap Maliestraat 50 1050 Elsene - België * parts sociales	614	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN (Vervolg)**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
KRONOS MANAGEMENT NV Nr.: 0478.947.495 Naamloze vennootschap Chaussée de Tirlemont 91-3 5030 Gembloux - België * parts sociales	130	100,00	0,00	31/12/2007	EUR		
KRONOS AUTOMOBILES NV Nr.: 0460.219.072 Naamloze vennootschap Chaussée de Tirlemont 91-1 5030 Gembloux - België * parts sociales	1999	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
Uit te stellen lasten	334.840,93
Opgelopen niet vervallen interesten	4.903.867,73
Andere uit te stellen producten	947.590,44

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
(100)	160.003.057,23	

Wijzigingen tijdens het boekjaar
 Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 Actions au porteur
 Op naam
 Aan toonder

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	160.003.057,23	5.530.262
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	5.530.262

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	2.548.152,20
8722	88.073
8731	28,93
8732	1

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

.....

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen	8761	500.000
Daaraan verbonden stemrecht	8762	500.000
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

Codes	Boekjaar
8761	500.000
8762	500.000
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN
AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING

Aandeelhouders	Aandelen		Winst aandelen		Totaal v/d stemrechten	
	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%

- S.A. de Participations et de gestion, Brussel	1.032.206	18,66 %	-	-	1.032.206	17,12 %
- Reptid Commercial Corporation Dover, Delaware	202.532	3,66 %	-	-	202.532	3,36 %
- Me Catheline Périer-D'Ieteren	152.990	2,77 %	125.000	25,00 %	277.990	4,61 %
- Mr Olivier Périer	1.000	0,02 %	-	-	1.000	0,02 %

1.388.728	25,11 %	125.000	25,00 %	1.513.728	25,10 %
-----------	---------	---------	---------	-----------	---------

De vier bovenvermelde personen (SPDG Groep) zijn verbonden en handelen in gemeenschappelijk overleg met Cobepa n.v.

- Nayarit Participations S.C.A. Brussel	1.394.151	25,21 %	-	-	1.394.151	23,12 %
- Mr Roland D'Ieteren	46.619	0,84 %	375.000	75,00 %	421.619	6,99 %
- Mr Nicolas D'Ieteren	1.000	0,02 %	-	-	1.000	0,02 %

1.441.770	26,07 %	375.000	75,00 %	1.816.770	30,13 %
-----------	---------	---------	---------	-----------	---------

De drie bovenvermelde personen (Nayarit Groep) zijn verbonden en handelen in gemeenschappelijk overleg met Cobepa n.v.

De groepen SPDG en Nayarit handelen in goed overleg.

- Cobepa n.v. Brussel	425.000	7,68 %	-	-	425.000	7,05 %
-----------------------	---------	--------	---	---	---------	--------

in gemeenschappelijk overleg met enerzijds Nayarit Groep en anderzijds met SPDG Groep

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

	Boekjaar
Belangrijke geschillen	4.516.222,00
Net herstructurering	3.040.500,00
Waarborg en bijstand	5.137.442,00
Net investeringen	9.997.811,00
Overige provisies	2.795.413,39

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	6.178.037,15
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	192.040,60
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	5.985.996,55
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	6.178.037,15
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	1.238.668.054,54
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	1.238.668.054,54
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.238.668.054,54
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	107.764.292,66
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	7.764.292,66
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	100.000.000,00
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	107.764.292,66

GEWAARBORGDE SCHULDEN**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen**

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	5.734.537,25
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	25.566.696,38

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar
25.382.226,24
18.641.417,78

Opgelopen niet vervallen interesten	25.382.226,24
Andere	18.641.417,78

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Véhicules neufs		2.240.965.000,00	2.073.045.000,00
Véhicules d'occasion		112.632.000,00	116.849.000,00
Pièces de rechange et accessoires		138.983.000,00	141.463.000,00
Atelier		59.642.000,00	58.557.000,00
Loyers véhicules neufs		6.502.000,00	4.449.000,00
Autres		20.494.280,50	24.088.000,00
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	1.513	1.479
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	1.462,8	1.411,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	2.530.978	2.492.563
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	78.126.002,02	69.820.935,20
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	24.005.327,17	21.638.166,01
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	5.636.286,69	5.365.019,08
Andere personeelskosten	623	2.565.863,47	2.534.352,44
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	906.235,23	922.415,89
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635	-112.052,00	-396.003,94
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	7.470.702,06	8.241.467,66
Teruggenomen	9111	7.888.262,54	7.980.447,32
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	12.617.231,45	15.828.344,48
Teruggenomen	9113	14.010.687,26	15.929.262,61
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	9.612.446,73	13.187.247,02
Bestedingen en terugnemingen	9116	12.572.253,29	8.822.588,96
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	4.965.985,52	5.379.163,69
Andere	641/8	2.699.393,23	1.745.949,94
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	63	32
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	46,9	51,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	86.062	93.515
Kosten voor de onderneming	617	1.838.508,89	2.167.160,84

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	563,19
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	2.917.563,19
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	2.917.000,00
Geraamde belastingssupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	1.030.109,22
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	1.030.109,22
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Revenus définitivement taxés des participations	(+)/(-)	215.375.000,00
Dépenses non admises	(+)/(-)	3.622.000,00

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latencies	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latencies		
Passieve latencies	9144	
Uitsplitsing van de passieve latencies		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	596.155.242,49	542.655.894,20
Door de onderneming	9146	1.042.615.537,65	1.018.843.411,20

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147	21.339.895,15	19.965.516,25
Roerende voorheffing	9148	4.126,67	3.085,36

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN.....	9149	<u>279.700.000,00</u>
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	279.700.000,00
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Acquisition immobilisations corporelles		687.100,00
Acquisition immobilisations financières		260.600.000,00
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Termijnmarkten en Swaps (intresten en vreemde valuta) (in duizenden euro) :

Interest Rate Swaps : 275.000

Anderen belangrijken verplichtingen (in duizenden euro) :

*Persoonlijke waarborgen samengesteld door de onderneming voor schuldenwaarborgen of waarborgen betreffende verplichtingen van derden :

Bijkomend bedrag bij gebruik van een saldo van een kredietlijn, gewaarborgd door de onderneming : 69.700

*Sinds 1999 werd een jaarlijks 'stockoptieplan' ten voordele van de kaderleden van de onderneming opgesteld. De boekjaarperiodes van dit stockoptieplan zijn gespreid tussen begin 2003 en eind 2017. De toegekende opties mogen van 2003 tot 2017 gebruikt worden.

Verplichtingen voor de ondergeschreven aandelen op 31/12/2007 :

	Aantal opties	Boekjaar prijs	Waarde (000 EUR)
1999	11.585	375,00	4.345
2000	13.460	267,00	3.594
2001	6.045	133,00	804
2002	6.130	116,00	711
2003	8.555	163,40	1.398
2004	9.035	142,00	1.283
2005	11.690	209,00	2.443
2006	8.315	266,00	2.211
2007	9.773	264,00	2.580

			19.369

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.997.195.165,15	2.181.353.773,09
Deelnemingen	(280)	1.997.195.165,15	2.181.353.773,09
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	110.705.351,00	17.155.532,00
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	110.705.351,00	17.155.532,00
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	1.502.176.644,20	1.364.910.979,00
Op meer dan één jaar	9361	1.346.432.347,20	1.218.869.168,06
Op hoogstens één jaar	9371	155.744.297,00	146.041.810,94
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	210.000.000,00	210.000.000,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401	275.000.000,00	446.000.000,00
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	227.462.979,76	32.423.415,45
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	2.396.127,69	1.845.734,38
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	84.644.626,47	61.599.531,51
Andere financiële kosten	9471	171.488,00	114.860,92
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)		
Deelnemingen	(282)		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen		
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	144.000,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	1.300,00
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	4.378,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	15.125,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

Boekjaar
7.513.530,56
14.432,98

IRS - 8 contracten	(+)/(-)
Anderen instrumenten - 3 contracten	(+)/(-)

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken) waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is*

* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218 112

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (Boekjaar)	3P.Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (Vorig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	1.342,2	153,7	1.462,8	1.411,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ...	101	2.333.521	197.457	2.530.978	2.492.563
Personeelskosten (+)/(-)	102	101.951.012,70	7.732.701,88	109.683.714,58	98.722.000,00
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxx	1.556.000,00	1.559.000,00

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105	1.345	168	1.460,6
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.255	165	1.368,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	90	3	92,4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht				
Mannen	120	1.177	79	1.228,5
Vrouwen	121	168	89	232,1
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	21		21,0
Bedienden	134	899	116	982,7
Arbeiders	132	422	49	451,5
Andere	133	3	3	5,4

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	46,9	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	86.062	
Kosten voor de onderneming	152	1.838.508,89	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	205	174	6	178,5
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	86	3	88,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	88	3	90,4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen: lager onderwijs	220			
secundair onderwijs	221	111	3	113,4
hoger niet-universitair onderwijs	222	31		31,0
universitair onderwijs	223	10		10,0
Vrouwen: lager onderwijs	230			
secundair onderwijs	231	10	3	12,1
hoger niet-universitair onderwijs	232	7		7,0
universitair onderwijs	233	5		5,0

UITGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	128	18	140,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	94	16	105,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	34	2	35,4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen: lager onderwijs	320	7	1	7,8
secundair onderwijs	321	69	6	73,4
hoger niet-universitair onderwijs	322	18	3	20,1
universitair onderwijs	323	11		11,0
Vrouwen: lager onderwijs	330	1	1	1,7
secundair onderwijs	331	10	4	12,5
hoger niet-universitair onderwijs	332	9	3	11,4
universitair onderwijs	333	3	3,0	
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	1		1,0
Brugpensioen	341	13	5	16,6
Afdanking	342	38	8	44,1
Andere reden	343	76	5	79,3
Waarvan				
het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

STAAT OVER HET GEBRUIK VAN DE MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID TIJDENS HET BOEKJAAR

MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID	Codes	Aantal betrokken werknemers		3. Bedrag van het financiële voordeel
		1. Aantal	2. In voltijdse equivalenten	
Maatregelen met een financieel voordeel*				
Voordeelbanenplan (ter aanmoediging van de indienstneming van werkzoekenden die tot risicogroepen behoren)	414			
Conventioneel halftijds brugpensioen	411			
Volledige loopbaanonderbreking	412			
Vermindering van de arbeidsprestaties (deeltijdse loopbaanonderbreking)	413			
Sociale Maribel	415			
Structurele vermindering van de sociale zekerheidsbijdragen ...	416	1.624	1.589,0	2.943.000,00
Doorstromingsprogramma's	417			
Dienstenbanen	418			
Overeenkomst werk-opleiding	503	5	5,0	1.000,00
Leerovereenkomst	504	2	1,3	1.000,00
Startbaanovereenkomst	419	59	57,6	
Andere maatregelen				
Stage der jongeren	502			
Opeenvolgende arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd	505	28	27,6	
Conventioneel brugpensioen	506	72	72,0	
Vermindering van de persoonlijke bijdragen van sociale zekerheid aan werknemers met lage lonen	507	64	62,5	

Aantal werknemers betrokken bij één of meerdere maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid

Maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid	550	1.854	1.815,0
Maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid	550P	1.834	1.773,0

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	5801	853	5811	180
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	26.506	5812	3.955
Kosten voor de onderneming	5803	2.320.000,00	5813	522.000,00

INLICHTINGEN OVER DE ACTIVITEITEN VAN VORMING, BEGELEIDING OF MENTORSCHAP DOOR DE WERKNEMERS GEGEVEN IN TOEPASSING VAN DE WET VAN 5 SEPTEMBER 2001 TOT DE VERBETERING VAN DE WERKGELEGENHEIDSGRAAD VAN DE WERKNEMERS

Activiteiten van vorming, begeleiding of mentorschap	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal werknemers welke deze activiteiten uitoefenden	5804		5814	
Aantal uren besteed aan deze activiteiten	5805		5815	
Aantal werknemers welke deze activiteiten volgden	5806		5816	

* Financieel voordeel voor de werkgever met betrekking tot de titularis of diens plaatsvervanger.

WAARDERINGSREGELS

Samenvatting van de waarderingregels.

De geactiveerde informatica ontwikkelingskosten worden volgens de lineaire methode afgeschreven gedurende de gehele economische levensduur. De duur van deze afschrijving mag niet kleiner zijn dan 2 jaar noch groter dan 7 jaar. Materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde. De interestkosten van het opgenomen kapitaal ter financiering van de investering zijn hier niet inbegrepen. Vaste activa die in bruikleen, financieringshuur of gelijkaardige rechten worden gehouden, worden voor hun herstellingswaarde in kapitaal opgenomen. De afschrijvingspercentages van de vaste activa worden bepaald in functie van de vermoedelijke economische gebruiksduur. Vanaf 1 januari 2003 worden de aangeworven of de na deze datum opgestelde vaste activa prorata temporis afgeschreven. De hieraan verbonden bijkomende kosten worden over dezelfde periode afgeschreven.

De voornaamste percentages zijn de volgende :

	percentage	Methode	Activa aangeschaft sinds 01/01/2004
Gebouwen	5 %	L*/D	
Inrichting van lokalen	10 %	L*/D	
Magazijnmaterieel	15 %	L*/D	
Netwerkidentificatiematerieel	20 %	D	20 % L
Kantoormeubelen	10 %	L*/D	10 % L
Kantoomaterieel	20 %	D	20 % L
Rolend materieel	25 %	L	
Verwarmingssuïtrusting	10 %	L*/D	
Informatica-uitrusting	20 %	D	33 % L

L : lineair

L* : lineair voor de in verhuur gegeven gebouwen

D : degressief (percentage dubbel zo hoog als de basispercentage)

Materiële vaste activa worden herwaardeerd wanneer ze een zekere duurzame meerwaarde vertonen. De afschrijvingen op de herwaarderingsmeerwaarden worden lineair berekend op de resterende looptijd voorzien in het afschrijvingsplan van de betrokken goederen.

Financiële vaste activa worden opgenomen aan hun aanschaffingsprijs, na aftrek van de nog niet opgevorderde bedragen (deelnemingen) of aan de nominale waarde (vorderingen). Ze kunnen herwaardeerd worden. Ze ondergaan waardeverminderingen in geval van minderwaarde of duurzame waardevermindering. Bijkomende kosten worden ten laste genomen tijdens het boekjaar.

Vorderingen op meer dan en vorderingen op ten hoogste een jaar worden geboekt tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de terugbetaling na afloop van de termijn geheel of gedeeltelijk onzeker is of in gevaar gebracht wordt, of indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager is dan de boekwaarde.

Vorraden nieuwe wagens worden geboekt tegen hun geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. De andere voorraadrubrieken worden gewaardeerd aan hun aanschaffingsprijs volgens de fifo methode, de gewogen gemiddelde prijs of de geïndividualiseerde aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden toegepast naargelang de realisatiewaarde en de marktwaarde.

Geldbeleggingen en liquide middelen worden opgenomen aan hun aanschaffingswaarde. Ze zijn onderhevig aan waardeverminderingen indien de realisatiewaarde bij afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de aanschaffingswaarde.

Indien deze beleggingen uit eigen aandelen bestaan, aangehouden ter dekking van aandelenopties, worden bijkomende waardeverminderingen genomen als de uitoefenprijs lager ligt dan de boekwaarde zoals beschreven in voorgaande paragraaf.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd opgenomen en houden rekening met voorzienbare risico's. Ze zijn aan terugname onderhevig in zover ze bij afsluiting van het boekjaar een actuele schatting overschrijden van de risico's en kosten waarvoor ze zijn opgesteld.

Schulden worden aan hun nominale waarde opgenomen.

WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA IN VREEMDE VALUTA

Financiële vaste activa worden gewaardeerd in overeenstemming met het advies 152/4 van de Commissie voor Boekhoudnormen. Voorraden worden aan de historische koers gewaardeerd, of aan de gemiddelde koers bij afsluiting van het boekjaar, indien deze lager ligt dan historische koers. Monetaire posten en verplichtingen worden gewaardeerd aan de gemiddelde slotkoers of aan de koers van het contract in het geval van specifieke indekkingsverrichtingen. Alleen de negatieve verschillen per valuta worden in het resultaat opgenomen.

JAARVERSLAG

Verslag van de Raad van Bestuur met betrekking tot de statutaire jaarrekeningen op 31 december 2007 van de n.v. D'Ieteren

Wij hebben de eer u ons verslag voor te stellen met betrekking tot de activiteiten van de n.v. D'Ieteren voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2007. Wij verwijzen naar het geconsolideerd verslag, betreffende de ontwikkeling en de markante feiten op het gebied van autodistributie, de autoverhuur op korte termijn (Avis Europe plc) en autoruiten (Belron n.v.), alsook voor de beschrijving van de structuur van het kapitaal en de aard van de door de onderneming uitgegeven aandelen.

1. Balans

De immateriële vaste activa bedragen EUR 2,6 miljoen en zijn het resultaat van de activering van de kosten voor het ontwikkelen van informaticaprojecten, afschrijfbaar op 3 jaar, vanaf het in werking zetten.

De materiële vaste activa bedragen EUR 95,6 miljoen, stijgen met EUR 1,3 miljoen na boeking van EUR 12,9 miljoen diverse investeringen waarvan 9,1 miljoen met betrekking tot de inrichting van gebouwen (voornamelijk in Brussel, Erps-Kwerps, Waterloo) en EUR 11,5 miljoen afschrijvingen.

De waarde van de deelnemingen in de vorm van financiële vaste activa bedraagt EUR 1.997,2 miljoen op het einde van het boekjaar. De daling van EUR 184,2 miljoen vergeleken met eind 2006 wordt voornamelijk verklaard door de overdracht aan de n.v. D'Ieteren Car Rental van Avis Europe plc aandelen voor een totale waarde van EUR 66,8 miljoen in boekhoudkundige waarde, het aankopen van Belron n.v.-effecten voor EUR 31,4 miljoen en het registreren van een waardevermindering op de effecten van de n.v. D'Ieteren Invest voor EUR 156,1 miljoen.

Wat de vlottende activa betreft, bedragen de voorraden EUR 312,8 miljoen op 31 december 2007 tegenover EUR 281,0 miljoen eind 2006. De schuldvorderingen op hoogstens één jaar bedragen EUR 91,0 miljoen, tegenover EUR 35,4 miljoen eind 2006. De stijging heeft betrekking op het registreren van een schuldvordering op de n.v. D'Ieteren Car Rental voor EUR 36,3 miljoen tengevolge van de overdracht van de effecten van Avis Europe plc.

Het eigen vermogen, rekening houdend met de hieronder voorgestelde bestemming, bedraagt EUR 794,1 miljoen tegenover EUR 782,7 miljoen eind 2006. Het eigen vermogen vertegenwoordigt 31,4 % van het totaal van de balans op 31 december 2007.

De Raad van Bestuur, hiertoe gemachtigd door de Algemene Vergadering van 31 mei 2007, is overgegaan tot de aankoop van eigen aandelen voor de dekking van de risico's van de aandelenopties die van 1999 tot 2007 jaarlijks door de kaderleden van de onderneming onderschreven werden. Conform het Wetboek van Vennootschappen, werden bedragen overgeschreven, voor eigen aandelen van de beschikbare reserves naar de niet-beschikbare reserves ; zodoende bedragen deze laatste de boekhoudkundige waarde van de in het bezit zijnde aandelen, namelijk EUR 18,1 miljoen op 31 december 2007. Op die datum waren er 88.073 eigen aandelen, die 1,6 % van het kapitaal vertegenwoordigden en overeenstemmen met een boekhoudkundige waarde van EUR 2,5 miljoen.

De schulden bedragen EUR 1.700,8 miljoen tegenover EUR 1.805,2 miljoen eind 2006. De daling wordt voornamelijk verklaard door een daling van de behoefte aan financiering.

2. RESULTATEN

Het omzetcijfer bedraagt EUR 2.579,2 miljoen tegenover EUR 2.418,7 miljoen in 2006, hetzij een stijging van EUR 160,5 miljoen (+6,6%), vooral toe te schrijven aan de verkoop van nieuwe voertuigen, en dit ondanks het feit dat de automobielmakmarkt lichtjes achteruitgaat (0,3%). De bruto-bedrijfsmarge stijgt met EUR 19,8 miljoen (+6,3%).

Wat de bedrijfskosten betreft, kennen de diverse diensten en goederen een lichte stijging van 3,6%, voornamelijk toe te schrijven aan de publiciteitsinspanningen en ontwikkelingskosten voor informatica, en bedragen deze EUR 142,0 miljoen in 2007. De verhoging van de vergoedingen, sociale lasten en pensioenen bedraagt EUR 11,0 miljoen vergeleken met 2006. Wat de provisieverplaatsingen voor risico's en lasten betreft, die in 2006 uit een nettolast van EUR 4,4 miljoen bestonden - voornamelijk dotaties betreffende de steun aan de netten en de kosten verbonden aan het scheiden van de merken VW en Audi -, bestaan die in 2007 uit een nettoproduct van EUR 3,0 miljoen, voornamelijk wegens het gebruiken van deze provisies.

Rekening houdend met wat voorafgaat bedraagt het bedrijfsresultaat EUR 73,6 miljoen tegenover EUR 60,1 miljoen in 2006, hetzij een stijging van EUR 13,5 miljoen (+22,5%).

De financiële producten bedragen EUR 230,0 miljoen tegenover EUR 34,8 miljoen in 2006. Ze zijn vooral samengesteld uit dividenden van onze deelnemingen (EUR 227,5 miljoen tegenover 32,5 miljoen in 2006), waaronder een uitzonderlijk dividend van EUR 200,0 miljoen, verkregen uit ons filiaal Dicobel.

De financiële lasten bedragen EUR 88,1 miljoen tegenover EUR 65,3 miljoen in 2006. De verhoging van de schuldenlast, hetzij EUR 19,3 miljoen (+28,7%), wordt voornamelijk verklaard door de stijging van de taksen, en in bepaalde mate door het stijgen van de gemiddelde schuldenlast. Anderzijds hebben de overnames van de waardeverminderingen op eigen aandelen vermeld in 2006 (EUR 2,2 miljoen) plaatsgemaakt voor nieuwe

JAARVERSLAG (Vervolg)

waardeverminderingen in 2007 (EUR 1,3 miljoen), conform de boekhoudkundige wetgeving, in functie van de evolutie van de beurskoersen.

Het lopend resultaat vóór belasting bedraagt dus EUR 215,6 miljoen tegenover EUR 29,7 miljoen in 2006, hetzij een stijging van EUR 185,9 miljoen.

De uitzonderlijke lasten van 2007, hetzij EUR 186,7 miljoen, zijn het resultaat van de situatie van de beurskoersen van de Avis Europe plc aandelen : ze bestaan enerzijds uit een minderwaarde (EUR 30,6 miljoen) op de verkoop van onze aandelen in Avis Europe, en anderzijds uit waardeverminderingen op ons aandeel in D'Ieteren Invest (EUR 156,1 miljoen), die op haar beurt aandelen van Avis Europe plc bezit.

Rekening houdend met een belastingslast beperkt tot EUR 1,0 miljoen omwille van het feit dat de dividenden gekwalificeerd worden als definitief belaste inkomsten, bedraagt de winst van het boekjaar definitief EUR 27,9 miljoen tegenover EUR 29,7 miljoen in 2006.

3. Niet-financiële indicatoren

De evolutie van de zaken moet beoordeeld worden door eveneens rekening te houden met de evolutie van de inschrijvingen en het aantal geleverde voertuigen, vermeld in het geconsolideerd jaarverslag, en ook met de statistieken betreffende het personeel, die in de jaarrekeningen gedetailleerd vermeld staan.

4. Risico's en onzekerheden

Automobieldistributie : De activiteit van D'Ieteren Auto is hoofdzakelijk gebaseerd op intense banden die tijdens de laatste zestig jaar gesmeed zijn met de Volkswagen-groep en hangt grotendeels af van het bestaan van invoercontracten die hen binden. Deze bevoorrechte relatie heeft eveneens tot gevolg dat de bedrijfsresultaten beïnvloed worden door het succes van de modellen die de Volkswagen-groep ontwerpt. De toekomstige evoluties van de Europese reglementering op het vlak van automobieldistributie zouden overigens op termijn kunnen leiden tot evoluties in een concurrerende omgeving die op dit ogenblik nog moeilijk te voorzien zijn. De evolutie van de normen op het vlak van milieu of eventuele beperkingen op het gebruik van bedrijfsvoertuigen zouden de volumes en de mix van verkochte nieuwe voertuigen op negatieve wijze kunnen beïnvloeden. De vloot beheerd door ons filiaal D'Ieteren Lease vertegenwoordigt belangrijke activa, de waarde van deze activa is gevoelig voor de evoluties van de markt van de tweedehandsvoertuigen.

- Automobiilverhuur: Met een omzetcijfer van bijna 50% gerealiseerd in de luchthavens, kunnen de resultaten van Avis Europe getroffen worden door de risico's waarmee de luchtvaartsector geconfronteerd wordt, zoals geo-politieke instabiliteit, de prijsstijging van de brandstof of het economisch klimaat in het algemeen. De lasten gelinkt aan de voertuigenvloot, die de belangrijkste bedrijfskost vertegenwoordigen, hangen gedeeltelijk af van de verkoopvoorwaarden bedongen met de automobiefabrikanten en ook van de wederverkoopvoorwaarden op de markt van de tweedehandsvoertuigen, en zijn dus gevoelig voor de evolutie van de automobielinindustrie in het algemeen. De beschikbaarheid van de nodige geldmiddelen voor het financieren van de vloot is een essentiële voorwaarde voor het voortbestaan van de activiteit. Anderzijds is de druk van de concurrentie de laatste jaren binnen de automobielsector nog toegenomen, meer bepaald door het feit dat Internet zich sterk ontwikkelt, met als gevolg een druk op de prijzen. In deze moeilijke context die leidde tot een constante erosie van zijn marges, maakt Avis Europe een herstelplan op ; het slagen van dit plan zal een belangrijke factor zijn voor de terugkeer naar een hoger rentabiliteitsniveau.

Autoruiten: Belron is actief in de sector van het herstellen en vervangen van autoruiten ; deze sector wordt beïnvloed door verschillende factoren, waaronder de weersomstandigheden, de wijzigingen die kunnen optreden in het wagenpark of in de snelheidsbeperkingen. Extreme weersomstandigheden brengen een hoge vraag met zich mee, dit vereist een grote flexibiliteit van de operaties, terwijl de technologische wijzigingen van de voertuigen of van de snelheid een impact hebben op het aantal glasbreuken van autoruiten en dus op de omvang van de globale markt. De sector wordt ook beïnvloed door commerciële beslissingen of verzekeringsmaatschappijen betreffende de dekking van glasbreuk of de keuze van de leverancier. Wijzigingen betreffende de dekking van glasbreuk hebben een impact op de houding van automobilisten wat het herstellen of vervangen van de autoruiten betreft. Belron stelt een hoog aantal techniekers te werk die gespecialiseerde werktuigen en materialen gebruiken. Het human resources-beleid houdt rekening met deze risicofactor en verzekert een opleiding en het invoeren van veiligheidsmaatregelen, ook voor de leveranciers. Een andere risicofactor is gelinkt aan het gebruik van gesofisticeerde informatietechnologie en het centraliseren van de voorraden. Naast het uitbreiden van zijn activiteiten binnen de bestaande markten, breidt Belron zijn activiteiten door middel van acquisities uit, en wordt aldus blootgesteld aan risico's gelinkt aan de aankoop en het integreren van nieuwe activiteiten.

Het risicobeleid gelinkt aan financiële instrumenten is het voorwerp van de nota bijlage 38 van de geconsolideerde rekeningen.

5. Beheer van financiële risico's

Het schatkistbeleid van de onderneming mikt erop een permanente toegang tot het krediet te verzekeren, en ook de percentage- en wisselrisico's te volgen en te minimaliseren. Wat het liquiditeitsrisico betreft, zorgt de

JAARVERSLAG (Vervolg)

onderneming ervoor, op basis van langetermijnplannen, dat de financieringsbehoeften gedekt zijn door een voldoende aantal solide financieringsverbintenissen op lange termijn, die een breed spectrum aan vervaltermijnen dekken, en die aangevuld worden door een gevarieerd aanbod aan financieringsmiddelen op korte termijn, die gewoonlijk niet bevestigd zijn. Om de percentage- en wisselrisico's te minimaliseren, zou het kunnen dat gemakkelijk verhandelbare afgeleide producten zoals swaps van interest- of wisselrentes, " forward rate agreements ", wisselcontracten op termijn of opties gebruikt worden. Enkel degelijke financiële compensaties worden weerhouden. Alle transacties moeten betrekking hebben op bestaande of hoogst waarschijnlijke risico's. Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen en andere vorderingen wordt geminimaliseerd dankzij het nemen van een dekking bij een kredietverzekeraar, een preventieve analyse van de solvabiliteit van de schuldenaars en via een diversificatie van de schuldvoorderingsportefeuille. Er bestaan geen andere belangrijke prijsrisico's dan deze hierboven vermeld.

6. Toekenningen en afhoudingen

Na inhoudingen en overdrachten met betrekking tot de belastingvrije reserves, bedraagt de toe te kennen winst EUR 27.964.882,74. Dit bedrag, vermeerderd met de overgedragen winst van het vorig boekjaar van EUR 25.540.286,54, geeft een toe te kennen winst van EUR 53.505.169,28. Wij stellen u de volgende verdeling voor :

1. Toewijzing aan de beschikbare reserve van EUR 264.219,00
2. Uitgesteld resultaat van EUR 36.726.883,28
3. Toewijzing van EUR 16.514.067,00 voor dividenden.

7. Dividenden

De Raad stelt de Vergadering voor het bruto dividend vast te stellen op EUR 3,00 per maatschappelijk aandeel en op EUR 0,375 per winstaandeel. De nettobedragen na roerende voorheffing zullen EUR 2,25 per gewoon aandeel bedragen, EUR 2,55 per gewoon aandeel met aangehechte VVPR-strip en EUR 0,28125 per winstaandeel. De betaling van deze dividenden zal gebeuren op voorlegging van de coupon nr. 17 aan de loketten van de Bank Degroef vanaf 5 juni 2008.

De Raad van Bestuur heeft overigens beslist het recht op dividenden voor het boekjaar 2007 te annuleren, voor alle aandelen die op het moment van dit verslag in het bezit zijn van de onderneming als dekking voor de aandelenopties die de kaderleden van de onderneming onderschreven hebben, hetzij 88.073 aandelen. De aan de Vergadering voorgestelde winstverdeling neemt ook de toewijzing van het brutobedrag van deze dividenden - hetzij EUR 264.219,00 - op in een onbeschikbare reserve, waaruit ze indien nodig kunnen weggehaald worden ten belope van het bedrag van de aan de eigen aandelen gelinkte dividenden, die verkocht zouden worden tengevolge van het boekjaar van de opties vóór de datum van betaling van het dividend. De coupons van de eigen aandelen die op dat moment nog in het bezit zijn, zullen vernietigd worden en de restwaarde van de niet-beschikbare reserve die hiervoor opgemaakt werd, zal toegevoegd worden aan de " toe te kennen winst " van het boekjaar 2008.

8. Research en development activiteiten

De onderneming had geen activiteiten op het vlak van research & development tijdens het voorbije boekjaar.

9. Toepassing van het artikel 523 uit de Code van de ondernemingen

Uittreksel uit het verslag van de Raad van Bestuur van 23 november 2007

" Teneinde zich aan te passen aan het artikel 523 van de code van ondernemingen, hebben Maurice Périer en Olivier Périer, alsook Patrick Peltzer in zijn hoedanigheid van permanent vertegenwoordiger van de N.V. SPDG, de Raad meegedeeld dat zij, direct of indirect, tegenstrijdige belangen van vennootschapsgebonden aard hebben, betreffende de beslissing die valt onder de bevoegdheid van de Raad van Bestuur betreffende het te koop stellen door D'Ieteren van een oude garage, gelegen in de rue des Bataves in Etterbeek, waarvoor de SPDG-groep offerte uitgebracht heeft op 16 oktober 2007.

De geboden prijs bedraagt €2,35 miljoen, reinigingskosten (geschat op € 10.000 volgens de expert) ten laste van de verkoper.

Aangezien de betrokken bestuurders niet deelnamen aan de debatten, keurt de Raad de verkoop van hogervermeld goed aan de aanbieder tegen de aangeboden voorwaarden goed. Rekening houdend met de gemiddelde schatting van het goed in vrije verkoop van €2,2 miljoen verwezenlijkt door de firma Valorem, is de Raad van mening dat de aangeboden prijs conform de marktvoorwaarden is en dat er dan ook uit de uitvoering van deze transactie geen vermogensrechtelijke gevolgen kunnen resulteren die nadelig kunnen zijn voor de belangen van de onderneming. "

10. Mededeling na het opheffen van de zitting

Op 12 februari 2008 keurde de onderneming de vereffening van haar filiaal Kronos Management N.V. goed, met het oog op het vereenvoudigen van de structuur van het bezit van aandelen van de n.v. Kronos Automobiles (Porsche Gembloux), aangezien deze reeds sinds 5 januari 2007 rechtstreeks in het bezit waren van D'Ieteren.

JAARVERSLAG (Vervolg)**11. Elementen die een invloed kunnen hebben in geval van OPA op de aandelen van de onderneming**

De Buitengewone Algemene Vergadering van 27 mei 2004 heeft ten slotte opnieuw de toestemming gegeven aan de Raad om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere keren te verhogen, ten belope van een maximumbedrag van EUR 60 miljoen. De kapitaalsverhogingen beslist in het kader van het toegestane kapitaal zouden kunnen verwezenlijkt worden zowel door inbreng in geld of in natura en dit binnen de door het Wetboek van vennootschappen toegestane grenzen, als door opnemings van de beschikbare of niet-beschikbare reserves of van de uit te geven aandelen, met of zonder het creëren van nieuw maatschappelijk kapitaal, bevoorrecht of niet, met of zonder stemrecht, met of zonder recht op inschrijving. De Raad van Bestuur kan, in het maatschappelijk belang en onder de door de wet voorgeschreven voorwaarden, het voorkeursrecht voor door hem besliste kapitaalsverhogingen beperken of schrappen, ten voordele van één of meerdere bepaalde personen. De Raad van Bestuur is ook gemachtigd om, in het kader van het toegestane kapitaal, te beslissen over het uitgeven van obligaties die converteerbaar zijn in aandelen, de rechten op inschrijving of roerende waarden kunnen op termijn recht geven op maatschappelijke aandelen van de onderneming, tegen de door het Wetboek van vennootschappen voorziene voorwaarden, ten belope van een maximumbedrag indien het bedrag van de kapitaalsverhogingen dat kan voortvloeiën uit het boekjaar van de rechten en roerende waarden de grens van het kapitaal dat door dit artikel toegestaan wordt, niet overschrijdt, in voorkomend geval zonder recht op preferentieel toetredingsrecht van de obligatiehouders.

Onverminderd de aan de Raad van Bestuur verleende toestemming conform de voorgaande alinea, heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van 26 mei, de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd - en dit voor een hernieuwbare duurtijd van drie jaar - in het geval van openbaar overnamebod op de door de onderneming uitgegeven effecten en voor zover de door de CBFA hieromtrent gedane communicatie binnen een termijn van drie jaar ontvangen wordt, - tot kapitaalsverhogingen door inbreng in natura of door inbreng in contanten, in voorkomende gevallen zonder voorkeursrecht tot inschrijving van de aandeelhouders.

Bij beslissing door dezelfde Vergadering, heeft de Raad van Bestuur de toestemming gekregen om, zonder voorafgaandelijke beslissing door de Vergadering, eigen aandelen te verwerven teneinde de Onderneming ernstig en onmiddellijk nadeel te besparen, dit voor een duurtijd van drie jaar, die loopt vanaf de publicatie in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad van de wijziging van de Statuten, beslist door deze Vergadering; Om de onderneming ernstig en onmiddellijk nadeel te besparen, is de Raad bovendien gemachtigd eigen aandelen af te staan, ofwel aan de beurs ofwel via een verkoopofferte opgemaakt aan dezelfde voorwaarden voor alle aandeelhouders, conform de wettelijke bepalingen. Deze machtigingen zijn geldig, onder dezelfde voorwaarden, voor het aankopen en afstaan van aandelen van de onderneming, verricht door haar filialen, genoemd in artikels 627, 628 en 631 van het Wetboek van vennootschappen.

Tenslotte staat de Vergadering de Raad de jaarlijkse afkoop van eigen aandelen onder wettelijke omstandigheden toe, met name met het oog op de dekking van de optieplannen voor de kaderleden van de onderneming, meer in detail beschreven in punt 1 van dit verslag.

De regels die van toepassing zijn op de benoeming en vervanging van de bestuurders alsook op de wijziging van de statuten van de onderneming, zijn deze voorzien door de code van de ondernemingen.

De Raad van Bestuur