

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)

DENOMINATION : sa D'leteren nv

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : du Mail

N° : 50

Boîte :

Code postal : 1050

Commune : Ixelles

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de : Bruxelles

Adresse Internet* : www.dieteren.com

Numéro d'entreprise 0403.448.140

DATE 16/07/2007 du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS approuvés par l'assemblée générale du 29/05/2008

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01/01/2007 au 31/12/2007

Exercice précédent du 01/01/2006 au 31/12/2006

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont** identiques à ceux publiés antérieurement.

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

Nom	Adresse	Fonction
D'ETEREN Roland	Rue du Mail 50 1050 Ixelles - Belgique	Président du Conseil d'Administration 24/05/2007 - 20/05/2010
PERIER Maurice	Avenue de l'Ecuyer 4 1640 Rhode-Saint-Genèse - Belgique	Vice-président du Conseil d'Administration 26/05/2005 - 29/05/2008
BIZET Jean-Pierre	Rue des Saints Pères 14 75007 Paris - France	Administrateur délégué 26/05/2005 - 29/05/2008
MINNE Pascal	Clos du Bocage 8 1332 Genval - Belgique	Administrateur 24/05/2007 - 20/05/2010

Sont joints aux présents comptes annuels : - le rapport de gestion

Nombre total de pages déposées : 47
objet : C 5.1, 5.2.2, 5.2.4, 5.5.2, 9

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

* Mention facultative.

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

Nom	Adresse	Fonction
PHILIPPSON Alain	Châlet d'en Haut, Les Crosets 1 1873 Val d'Iliez (Valais) - Suisse	Administrateur 01/06/2006 - 28/05/2009
van MARCKE de LUMMEN Gilbert	Laim 56 5340 Sankt Gilgen - Autriche	Administrateur 26/05/2005 - 29/05/2008
VARIN Christian	Drève des Fauvettes 74 1630 Linkebeek - Belgique	Administrateur 24/05/2007 - 20/05/2010
D'IETEREN Nicolas	Abbotswood-Sleepers Hill-Hampshire, SO224NA Winchester - Grande-Bretagne	Administrateur 26/05/2005 - 29/05/2008
PERIER Olivier	Square Coghén 12 1180 Uccle - Belgique	Administrateur 26/05/2005 - 29/05/2008
NAYARIT PARTICIPATIONS S.C.A.	Rue de l'Industrie 46 1040 Etterbeek - Belgique	Administrateur 24/05/2007 - 20/05/2010
<i>Représenté(es) par</i>		
HEILPORN Etienne ()		
S.A. DE PARTICIPATIONS ET DE GESTION	Rue Blanche 2 1050 Ixelles - Belgique	Administrateur 24/05/2007 - 20/05/2010
<i>Représenté(es) par</i>		
PELTZER Patrick ()		
S.C.C. DELVAUX, FRONVILLE, SERVAIS & ASSOCIES Numéro de membre: VO0392	Bld Louis Schmidt 57 1040 Etterbeek - Belgique	Commissaire 26/05/2005 - 29/05/2008
<i>Représenté(es) par</i>		
DELVAUX Gerard Numéro de membre: AO0505		
SERVAIS Jean-Louis Numéro de membre: AO0584		

DECLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VERIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLEMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes **n'ont pas** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous : les nom, prénom, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise*,
- B. L'établissement des comptes annuels*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Code éventuel

* Mention facultative.

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISÉS		20/28	<u>2.096.745.666,19</u>	<u>2.278.899.767,02</u>
Frais d'établissement	5.1	20		
Immobilisations incorporelles	5.2	21	2.624.904,89	1.892.675,98
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	95.551.867,28	94.237.314,31
Terrains et constructions		22	64.319.906,92	66.338.767,28
Installations, machines et outillage		23	9.632.995,18	9.862.121,63
Mobilier et matériel roulant		24	4.120.874,34	3.749.911,20
Location-financement et droits similaires		25	7.331.041,43	7.650.941,42
Autres immobilisations corporelles		26	3.290.831,19	3.420.436,21
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	6.856.218,22	3.215.136,57
Immobilisations financières	5.4/ 5.5.1	28	1.998.568.894,02	2.182.769.776,73
Entreprises liées	5.14	280/1	1.997.195.165,15	2.181.353.773,09
Participations		280	1.997.195.165,15	2.181.353.773,09
Créances		281		
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.373.728,87	1.416.003,64
Actions et parts		284	495.787,05	495.787,05
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	877.941,82	920.216,59
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>429.997.773,18</u>	<u>343.881.950,50</u>
Créances à plus d'un an		29	650.000,00	750.000,00
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	650.000,00	750.000,00
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	312.837.530,74	281.243.792,78
Stocks		30/36	312.837.530,74	281.022.948,03
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34	312.762.530,74	280.952.948,03
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36	75.000,00	70.000,00
Commandes en cours d'exécution		37		220.844,75
Créances à un an au plus		40/41	90.967.042,10	35.391.765,68
Créances commerciales		40	36.219.822,18	25.967.716,72
Autres créances		41	54.747.219,92	9.424.048,96
Placements de trésorerie	5.5.1/ 5.6	50/53	18.107.160,01	14.792.425,12
Actions propres		50	18.107.160,01	14.792.425,12
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	1.249.741,23	1.248.288,97
Comptes de régularisation	5.6	490/1	6.186.299,10	10.455.677,95
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	<u>2.526.743.439,37</u>	<u>2.622.781.717,52</u>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES (+)/(-)		10/15	794.080.407,90	782.691.225,52
Capital	5.7	10	160.003.057,23	160.003.057,23
Capital souscrit		100	160.003.057,23	160.003.057,23
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11	24.386.236,43	24.386.236,43
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	572.964.230,96	572.761.645,32
Réserve légale		130	16.000.305,77	16.000.305,77
Réserves indisponibles		131	18.371.379,01	14.792.425,12
Pour actions propres		1310	18.371.379,01	14.792.425,12
Autres		1311		
Réserves immunisées		132	1.907.281,07	1.968.914,43
Réserves disponibles		133	536.685.265,11	540.000.000,00
Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)		14	36.726.883,28	25.540.286,54
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	31.845.165,42	34.910.088,26
Provisions pour risques et charges		160/5	31.773.315,39	34.806.524,27
Pensions et obligations similaires		160	3.973.782,00	4.085.834,00
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162	2.312.145,00	2.435.710,00
Autres risques et charges	5.8	163/5	25.487.388,39	28.284.980,27
Impôts différés		168	71.850,03	103.563,99
DETTES		17/49	1.700.817.866,05	1.805.180.403,74
Dettes à plus d'un an	5.9	17	1.346.432.347,20	1.262.469.168,06
Dettes financières		170/4	1.346.432.347,20	1.262.469.168,06
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et assimilées		172	7.764.292,66	7.956.333,26
Etablissements de crédit		173		43.600.000,00
Autres emprunts		174	1.338.668.054,54	1.210.912.834,80
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus		42/48	310.361.874,44	501.194.129,90
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42	6.178.037,15	146.041.810,94
Dettes financières		43	83.021.382,89	151.537.144,08
Etablissements de crédit		430/8	83.021.382,89	151.537.144,08
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	153.588.932,70	148.279.974,36
Fournisseurs		440/4	153.588.932,70	148.279.974,36
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46	1.971.026,32	1.807.242,05
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45	31.301.233,63	23.399.670,34
Impôts		450/3	5.734.537,25	5.297.289,63
Rémunérations et charges sociales		454/9	25.566.696,38	18.102.380,71
Autres dettes		47/48	34.301.261,75	30.128.288,13
Comptes de régularisation	5.9	492/3	44.023.644,41	41.517.105,78
TOTAL DU PASSIF		10/49	2.526.743.439,37	2.622.781.717,52

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	2.585.335.614,89	2.425.540.833,58
Chiffre d'affaires	5.10	70	2.579.218.280,50	2.418.746.381,65
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)		71	-220.844,75	26.896,84
Production immobilisée		72	69.341,71	31.163,88
Autres produits d'exploitation	5.10	74	6.268.837,43	6.736.391,21
Coût des ventes et des prestations		60/64	2.511.685.683,19	2.365.437.573,66
Approvisionnements et marchandises		60	2.244.032.225,34	2.104.342.391,23
Achats		600/8	2.275.424.247,67	2.113.313.808,13
Stocks: réduction (augmentation)		609	-31.392.022,33	-8.971.416,90
Services et biens divers		61	142.007.872,04	137.024.343,21
Rémunérations, charges sociales et pensions	5.10	62	111.239.714,58	100.280.888,62
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	11.511.315,33	12.140.076,70
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)		631/4	-1.811.016,29	160.102,21
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	5.10	635/7	-2.959.806,56	4.364.658,06
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	7.665.378,75	7.125.113,63
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649		
Bénéfice (Perte) d'exploitation		9901	73.649.931,70	60.103.259,92
Produits financiers		75	230.030.190,36	34.813.335,62
Produits des immobilisations financières		750	227.512.972,18	32.460.250,52
Produits des actifs circulants		751	2.478.364,44	2.026.586,91
Autres produits financiers	5.11	752/9	38.853,74	326.498,19
Charges financières		65	88.114.671,49	65.251.772,61
Charges des dettes		650	86.473.946,12	67.201.234,01
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651	1.319.615,50	-2.181.246,89
Autres charges financières		652/9	321.109,87	231.785,49
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts		9902	215.565.450,57	29.664.822,93

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits exceptionnels		76		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9		
Charges exceptionnelles		66	186.663.242,74	
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661	156.138.237,30	
Provisions pour risques et charges exceptionnels: dotations (utilisations)		662	-73.402,32	-22.200,60
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663	30.525.005,44	
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8	73.402,32	22.200,60
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	28.902.207,83	29.664.822,93
Prélèvements sur les impôts différés		780	31.713,96	34.505,04
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	5.12	67/77	1.030.672,41	2.329,62
Impôts		670/3	1.030.672,41	242.392,93
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		240.063,31
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	27.903.249,38	29.696.998,35
Prélèvements sur les réserves immunisées		789	78.774,36	86.104,08
Transfert aux réserves immunisées		689	17.141,00	12.720,00
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	27.964.882,74	29.770.382,43

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	9906	53.505.169,28	56.385.841,48
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(9905)	27.964.882,74	29.770.382,43
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	14P	25.540.286,54	26.615.459,05
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2	264.219,00	16.204.743,26
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921	264.219,00	16.204.743,26
Bénéfice (Perte) à reporter	(14)	36.726.883,28	25.540.286,54
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/6	16.514.067,00	14.640.811,68
Rémunération du capital	694	16.514.067,00	14.640.811,68
Administrateurs ou gérants	695		
Autres allocataires	696		

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.687.214,78
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	732.228,91	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre	8041	(+)/(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	4.419.443,69	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.794.538,80
Mutations de l'exercice			
Actés	8071		
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre	8111	(+)/(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	1.794.538,80	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	210	<u>2.624.904,89</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023		
Cessions et désaffectations	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre	8043		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	600.000,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	600.000,00
Mutations de l'exercice			
Actés	8073		
Repris	8083		
Acquis de tiers	8093		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre	8113		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	600.000,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212		

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	147.484.681,37
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	1.808.773,15	
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre	8181	2.280.317,90	
		(+)/(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	151.573.772,42	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	55.169.885,98
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre	8241		
		(+)/(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8251	55.169.885,98	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	136.315.800,07
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	6.650.238,44	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre	8311	-542.287,03	
		(+)/(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	142.423.751,48	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	64.319.906,92	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	46.895.446,62
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	1.542.906,54	
Cessions et désaffectations	8172	174.096,57	
Transferts d'une rubrique à une autre	8182	92.224,32	
..... (+)/(-)			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	48.356.480,91	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	8242		
..... (+)/(-)			
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	37.033.324,99
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	1.847.084,01	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	148.953,64	
Transférés d'une rubrique à une autre	8312	-7.969,63	
..... (+)/(-)			
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	38.723.485,73	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	9.632.995,18	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.564.412,17
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	2.345.841,51	
Cessions et désaffectations	8173	29.269,53	
Transferts d'une rubrique à une autre	8183	-390,43	
		(+)/(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	27.880.593,72	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	8243		
		(+)/(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.814.500,97
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	1.969.932,47	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	24.323,63	
Transférés d'une rubrique à une autre	8313	-390,43	
		(+)/(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	23.759.719,38	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	4.120.874,34	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.637.299,72
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164		
Cessions et désaffectations	8174		
Transferts d'une rubrique à une autre	8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	8.637.299,72	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre	8244		
Plus-values au terme de l'exercice	8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	986.358,30
Mutations de l'exercice			
Actés	8274	319.899,99	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304		
Transférés d'une rubrique à une autre	8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	1.306.258,29	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	<u>7.331.041,43</u>	
DONT			
Terrains et constructions	250	7.331.041,43	
Installations, machines et outillage	251		
Mobilier et matériel roulant	252		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.691.050,96
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	10.056,23	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	8185	1.134.340,00	
		(+)/(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	7.835.447,19	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	8245		
		(+)/(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.270.614,75
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	357.599,73	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	8315	916.401,52	
		(+)/(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	4.544.616,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>3.290.831,19</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.590.379,98
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	7.148.379,70	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre	8186	-3.506.491,79	
		(+)/(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	7.232.267,89	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre	8246		
		(+)/(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	375.243,41
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	366.560,69	
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre	8316	-365.754,43	
		(+)/(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	376.049,67	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	<u>6.856.218,22</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.181.353.773,09
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	38.761.970,00	
Cessions et retraits	8371	66.782.340,64	
Transferts d'une rubrique à une autre	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	2.153.333.402,45	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	156.138.237,30	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	156.138.237,30	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	<u>1.997.195.165,15</u>	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Additions	8581		
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	8621		
Autres	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	_____	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.410.173,15
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre	8382		
			(+)/(-)
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	1.410.173,15	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre	8442		
			(+)/(-)
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	646.503,39
Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre	8512		
			(+)/(-)
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	646.503,39	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	763.669,76
Mutations de l'exercice	8542		
			(+)/(-)
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	763.669,76	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	_____	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change	8622		
			(+)/(-)
Autres	8632		
			(+)/(-)
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	_____	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.543.992,23
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	1.543.992,23	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.048.205,18
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	1.048.205,18	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	<u>495.787,05</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	920.216,59
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	112.623,95	
Remboursements	8593	154.898,72	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>877.941,82</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
D'IETEREN LEASE SA N°: 0402.623.937 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles - Belgique * parts sociales	251909	99,99	0,00	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN SPORT SA N°: 0415.217.012 Société anonyme Parc Industriel de la Vallée du Hain 1440 Braine-le-Château - Belgique * parts sociales	179998	75,00	0,00	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN SERVICES SA N°: 0876.383.320 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles - Belgique * parts sociales	305071	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN TRADING BV SA Société anonyme Luzerneklaver 17 3069 Rotterdam - Pays-Bas * parts sociales	250	100,00	0,00	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN INVEST SA Société anonyme Boulevard Grande Duchesse Charlotte 65 1331 Luxembourg - Luxembourg * parts sociales	99999	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		
SMA SA Société anonyme Avenue de Carthage 72 Tunis - Tunisie * parts sociales	83888	20,00	0,00	31/12/2007	EUR		
DICOBEL SA N°: 0466.909.993 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles - Belgique * parts sociales	2913999	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS (Suite)

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
LOOZENBERG SA N°: 0416.911.938 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles - Belgique * parts sociales	183266	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		
IMMONIN SA N°: 0429.887.370 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles - Belgique * parts sociales	5199	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		
BELRON SA Société anonyme Boulevard Prince Henri 9 B 1724 Luxembourg - Luxembourg * parts sociales	2975390 4	77,38	0,00	31/12/2007	EUR		
VERELLEN SA N°: 0408.365.644 Société anonyme Antwerpsesweg 73 2440 Geel - Belgique * parts sociales	3246	99,88	0,12	31/12/2007	EUR		
D'IETEREN VEHICLE TRADING SA N°: 0428.138.994 Société anonyme Avenue de Corthenberg 71 1000 Bruxelles - Belgique * parts sociales	2205	49,00	0,00	31/12/2007	EUR		
D'IETREN TREASURY SA N°: 0428.741.087 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles - Belgique * parts sociales	278436	58,42	41,58	31/12/2007	EUR		
LEASE MANAGEMENT SA N°: 0878.793.769 Société anonyme Rue du Mail 50 1050 Ixelles - Belgique * parts sociales	614	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS (Suite)**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES**

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
KRONOS MANAGEMENT N°: 0478.947.495 Société anonyme Chaussée de Tirlemont 91-3 5030 Gembloux - Belgique * parts sociales	130	100,00	0,00	31/12/2007	EUR		
KRONOS AUTOMOBILES SA N°: 0460.219.072 Société anonyme Chaussée de Tirlemont 91-1 5030 Gembloux - Belgique * parts sociales	1999	99,99	0,01	31/12/2007	EUR		

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions et parts	51		
Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Montant non appelé	8682		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53		
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		

	Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION	
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important	
Charges diverses à reporter	334.840,93
Intérêts courus non échus	4.903.867,73
Autres produits à reporter	947.590,44

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Capital souscrit au terme de l'exercice	100P	xxxxxxxxxxxxxxx	160.003.057,23
Capital souscrit au terme de l'exercice	(100)	160.003.057,23	

	Codes	Valeur	Nombre d'actions
Modifications au cours de l'exercice			
Représentation du capital			
Catégories d'actions			
Actions au porteur		160.003.057,23	5.530.262
Actions nominatives	8702	xxxxxxxxxxxxxxx	
Actions au porteur	8703	xxxxxxxxxxxxxxx	5.530.262

Capital non libéré

	Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
Capital non appelé	(101)		xxxxxxxxxxxxxxx
Capital appelé, non versé	8712	xxxxxxxxxxxxxxx	
Actionnaires redevables de libération			

Actions propres

	Codes	Exercice
Détenues par la société elle-même		
Montant du capital détenu	8721	2.548.152,20
Nombre d'actions correspondantes	8722	88.073
Détenues par ses filiales		
Montant du capital détenu	8731	28,93
Nombre d'actions correspondantes	8732	1

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion		
Montant des emprunts convertibles en cours	8740	
Montant du capital à souscrire	8741	
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8742	
Suite à l'exercice de droits de souscription		
Nombre de droits de souscription en circulation	8745	
Montant du capital à souscrire	8746	
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8747	

Capital autorisé non souscrit	8751	60.000.000,00
-------------------------------------	------	---------------

Parts non représentatives du capital

Répartition

	Codes	Exercice
Nombre de parts	8761	500.000
Nombre de voix qui y sont attachées	8762	500.000
Ventilation par actionnaire		
Nombre de parts détenues par la société elle-même	8771	
Nombre de parts détenues par les filiales	8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE

Actionnariat connu	Parts sociales		Parts bénéficiaires		Total droit de vote	
	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
- S.A. de Participations et de gestion, Bruxelles	1.032.206	18,66 %	-	-	1.032.206	17,12 %
- Reptid Commercial Corporation Dover, Delaware	202.532	3,66 %	-	-	202.532	3,36 %
- Me Catheline Périer-D'Ieteren	152.990	2,77 %	125.000	25,00 %	277.990	4,61 %
- Mr Olivier Périer	1.000	0,02 %	-	-	1.000	0,02 %

1.388.728 25,11 % 125.000 25,00 % 1.513.728 25,10 %

Les quatre personnes ci-dessus (SPDG Group) sont liées et agissent de concert avec Cobepa S.A.

- Nayarit Participations S.C.A.

Bruxelles	1.394.151	25,21 %	-	-	1.394.151	23,12 %
- Mr Roland D'Ieteren	46.619	0,84 %	375.000	75,00 %	421.619	6,99 %
- Mr Nicolas D'Ieteren	1.000	0,02 %	-	-	1.000	0,02 %

1.441.770 26,07 % 375.000 75,00 % 1.816.770 30,13 %

Les trois personnes ci-dessus (Nayarit Group) sont liées et agissent de concert avec Cobepa S.A.

Les groupes SPDG et Nayarit agissent de concert

- Cobepa S.A.

Bruxelles	425.000	7,68 %	-	-	425.000	7,05 %
-----------	---------	--------	---	---	---------	--------

agissant de concert avec d'une part Nayarit Group et d'autre part SPDG Group

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

	Exercice
Litiges importants	4.516.222,00
Restructuration réseau	3.040.500,00
Garanties et Assistance	5.137.442,00
Investissements réseau	9.997.811,00
Provisions diverses	2.795.413,39

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	6.178.037,15
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	192.040,60
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	5.985.996,55
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	6.178.037,15
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	1.238.668.054,54
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	1.238.668.054,54
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	1.238.668.054,54
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	107.764.292,66
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	7.764.292,66
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	100.000.000,00
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	107.764.292,66

	Codes	Exercice
DETTES GARANTIES		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	
	Codes	Exercice
DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES		
Impôts		
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	5.734.537,25
Dettes fiscales estimées	450	
Rémunérations et charges sociales		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	25.566.696,38

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
Intérêts courus non échus	25.382.226,24
Autres	18.641.417,78

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
VENTES ET PRESTATIONS			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Véhicules neufs		2.240.965.000,00	2.073.045.000,00
Véhicules d'occasion		112.632.000,00	116.849.000,00
Pièces de rechange et accessoires		138.983.000,00	141.463.000,00
Atelier		59.642.000,00	58.557.000,00
Loyers véhicules neufs		6.502.000,00	4.449.000,00
Autres		20.494.280,50	24.088.000,00
Ventilation par marché géographique			
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs inscrits au registre du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	1.513	1.479
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	1.462,8	1.411,5
Nombre effectif d'heures prestées	9088	2.530.978	2.492.563
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	78.126.002,02	69.820.935,20
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	24.005.327,17	21.638.166,01
Primes patronales pour assurances extralégales	622	5.636.286,69	5.365.019,08
Autres frais de personnel	623	2.565.863,47	2.534.352,44
Pensions de retraite et de survie	624	906.235,23	922.415,89
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	635	-112.052,00	-396.003,94
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	7.470.702,06	8.241.467,66
Reprises	9111	7.888.262,54	7.980.447,32
Sur créances commerciales			
Actées	9112	12.617.231,45	15.828.344,48
Reprises	9113	14.010.687,26	15.929.262,61
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	9.612.446,73	13.187.247,02
Utilisations et reprises	9116	12.572.253,29	8.822.588,96
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	4.965.985,52	5.379.163,69
Autres	641/8	2.699.393,23	1.745.949,94
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096	63	32
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	46,9	51,0
Nombre effectif d'heures prestées	9098	86.062	93.515
Frais pour l'entreprise	617	1.838.508,89	2.167.160,84

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

	Codes	Exercice
Impôts et précomptes dus ou versés	9134	563,19
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9135	2.917.563,19
Suppléments d'impôts estimés	9136	2.917.000,00
	9137	

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés	9138	1.030.109,22
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9139	1.030.109,22
	9140	

Principales sources des disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Revenus définitivement taxés des participations	(+)/(-)	215.375.000,00
Dépenses non admises	(+)/(-)	3.622.000,00

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**Sources de latences fiscales**

	Codes	Exercice
Latences actives	9141	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	
Autres latences actives		
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A l'entreprise (déductibles)	9145	596.155.242,49	542.655.894,20
Par l'entreprise	9146	1.042.615.537,65	1.018.843.411,20

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel	9147	21.339.895,15	19.965.516,25
Précompte mobilier	9148	4.126,67	3.085,36

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	<u>279.700.000,00</u>
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	279.700.000,00
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
Acquisition immobilisations corporelles		687.100,00
Acquisition immobilisations financières		260.600.000,00
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
MARCHÉ À TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Marché à terme et Swaps (intérêts et devises) (en milliers d'euros) :

Interest Rate Swaps : 275.000

Autres engagements importants (en milliers d'euros) :

* Garanties personnelles constituées par l'entreprise pour sûretés de dettes ou d'engagements de tiers :

Montant additionnel en cas d'utilisation du solde d'une ligne de crédit par l'entreprise : 69.700

* Depuis 1999, un plan annuel de 'stock options' est mis en place au bénéfice des cadres de la société. Dont les périodes d'exercice sont échelonnées entre le début 2003 et la fin 2017. Les options attribuées pourront être exercées de 2003 à 2017.

Engagements pour les actions souscrites au 31/12/2007 :

	Nbre options	Prix exercice	Valeur (en milliers euros)
1999	11.585	375,00	4.345
2000	13.460	267,00	3.594
2001	6.045	133,00	804
2002	6.130	116,00	711
2003	8.555	163,40	1.398
2004	9.035	142,00	1.283
2005	11.690	209,00	2.443
2006	8.315	266,00	2.211
2007	9.773	264,00	2.580

			19.369

LE CAS ÉCHÉANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU RÉGIME COMPLÉMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉ AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

.....

Codes	Exercice
9220	

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	1.997.195.165,15	2.181.353.773,09
Participations	(280)	1.997.195.165,15	2.181.353.773,09
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
Créances sur les entreprises liées	9291	110.705.351,00	17.155.532,00
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	110.705.351,00	17.155.532,00
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	1.502.176.644,20	1.364.910.979,00
A plus d'un an	9361	1.346.432.347,20	1.218.869.168,06
A un an au plus	9371	155.744.297,00	146.041.810,94
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	210.000.000,00	210.000.000,00
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401	275.000.000,00	446.000.000,00
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	227.462.979,76	32.423.415,45
Produits des actifs circulants	9431	2.396.127,69	1.845.734,38
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	84.644.626,47	61.599.531,51
Autres charges financières	9471	171.488,00	114.860,92
Cession d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	(282/3)		
Participations	(282)		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS, PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

	Codes	Exercice
Créances sur les personnes précitées	9500	
Conditions principales des créances		
Garanties constituées en leur faveur	9501	
Conditions principales des garanties constituées		
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502	
Conditions principales des autres engagements		
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503	
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

	Codes	Exercice
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	144.000,00
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	1.300,00
Missions de conseils fiscaux	95062	
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95063	4.378,00
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081	
Missions de conseils fiscaux	95082	15.125,00
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

ESTIMATION DE LA JUSTE VALEUR DE CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR DANS LES COMPTES AVEC INDICATIONS SUR LA NATURE ET LE VOLUME DES INSTRUMENTS

IRS - 8 contrats (+)/(-)
Autres instruments - 3 contrats (+)/(-)

Exercice
7.513.530,56
14.432,98

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)*

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus*

* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part pour l'ensemble le plus grand et d'autre part pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 218 112

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS INSCRITS AU REGISTRE DU PERSONNEL**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (Exercice)	3P.Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (Exercice précédent)
Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent					
Nombre moyen de travailleurs	100	1.342,2	153,7	1.462,8	1.411,5
Nombre effectif d'heures prestées	101	2.333.521	197.457	2.530.978	2.492.563
Frais de personnel (+)/(-)	102	101.951.012,70	7.732.701,88	109.683.714,58	98.722.000,00
Montant des avantages accordés en sus du salaire	103	xxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxx	1.556.000,00	1.559.000,00

A la date de clôture de l'exercice	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel	105	1.345	168	1.460,6
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	1.255	165	1.368,2
Contrat à durée déterminée	111	90	3	92,4
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe				
Hommes	120	1.177	79	1.228,5
Femmes	121	168	89	232,1
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	21		21,0
Employés	134	899	116	982,7
Ouvriers	132	422	49	451,5
Autres	133	3	3	5,4

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150	46,9	
Nombre effectif d'heures prestées	151	86.062	
Frais pour l'entreprise	152	1.838.508,89	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice	205	174	6	178,5
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	86	3	88,1
Contrat à durée déterminée	211	88	3	90,4
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes: primaire	220			
secondaire	221	111	3	113,4
supérieur non universitaire	222	31		31,0
universitaire	223	10		10,0
Femmes: primaire	230			
secondaire	231	10	3	12,1
supérieur non universitaire	232	7		7,0
universitaire	233	5		5,0
SORTIES				
	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice	305	128	18	140,9
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	94	16	105,5
Contrat à durée déterminée	311	34	2	35,4
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes: primaire	320	7	1	7,8
secondaire	321	69	6	73,4
supérieur non universitaire	322	18	3	20,1
universitaire	323	11		11,0
Femmes: primaire	330	1	1	1,7
secondaire	331	10	4	12,5
supérieur non universitaire	332	9	3	11,4
universitaire	333	3	3,0	
Par motif de fin de contrat				
Pension	340	1		1,0
Prépension	341	13	5	16,6
Licenciement	342	38	8	44,1
Autre motif	343	76	5	79,3
Dont				
le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350			

ETAT CONCERNANT L'USAGE, AU COURS DE L'EXERCICE, DES MESURES EN FAVEUR DE L'EMPLOI

MESURES EN FAVEUR DE L'EMPLOI	Codes	Nombre de travailleurs concernés		3. Montant de l'avantage financier
		1. Nombre	2. Equivalents temps plein	
Mesures comportant un avantage financier*				
Plan avantage à l'embauche (pour la promotion du recrutement de demandeurs d'emploi appartenant à des groupes à risque)	414			
Prépension conventionnelle à mi-temps	411			
Interruption complète de la carrière professionnelle	412			
Réduction des prestations de travail (interruption de carrière à temps partiel)	413			
Maribel social	415			
Réduction structurelle des cotisations de sécurité sociale	416	1.624	1.589,0	2.943.000,00
Programmes de transition professionnelle	417			
Emplois services	418			
Convention emploi-formation	503	5	5,0	1.000,00
Contrat d'apprentissage	504	2	1,3	1.000,00
Convention de premier emploi	419	59	57,6	
Autres mesures				
Stage des jeunes	502			
Contrats de travail successifs conclus pour une durée déterminée	505	28	27,6	
Prépension conventionnelle	506	72	72,0	
Réduction des cotisations personnelles de sécurité sociale des travailleurs à bas salaires	507	64	62,5	

Nombre de travailleurs concernés par une ou plusieurs mesures en faveur de l'emploi

Mesures en faveur de l'emploi	550	1.854	1.815,0
Mesures en faveur de l'emploi	550P	1.834	1.773,0

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Total des initiatives en matière de formation des travailleurs à charge de l'employeur

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Nombre de travailleurs concernés	5801	853	5811	180
Nombre d'heures de formation suivies	5802	26.506	5812	3.955
Coût pour l'entreprise	5803	2.320.000,00	5813	522.000,00

RENSEIGNEMENTS SUR LES ACTIVITÉS DE FORMATION, D'ACCOMPAGNEMENT OU DE TUTORAT DISPENSÉES EN VERTU DE LA LOI DU 5 SEPTEMBRE 2001 VISANT À AMÉLIORER LE TAUX D'EMPLOI DES TRAVAILLEURS

Activités de formation, d'accompagnement ou de tutorat

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Nombre de travailleurs qui ont exercé ces activités	5804		5814	
Nombre d'heures consacrées à ces activités	5805		5815	
Nombre de travailleurs qui ont bénéficié de ces activités	5806		5816	

* Avantage financier pour l'employeur concernant le titulaire ou son remplaçant.

RÈGLES D'ÉVALUATION

Résumé des règles d'évaluation

Parmi les immobilisations incorporelles, les frais de développement informatique immobilisés sont amortis selon la méthode linéaire pendant toute leur durée d'utilité économique. La durée de cet amortissement ne peut être inférieure à 2 ans ni supérieure à 7 ans.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition; celles-ci ne comprennent pas les charges d'intérêts des capitaux empruntés pour les financer. Les immobilisations corporelles détenues en emphytéose, location-financement ou droits similaires sont inscrites pour leur valeur de reconstitution en capital. Les taux d'amortissement des immobilisations sont fonction de la durée de vie économique probable.

A partir du 1er janvier 2003, les immobilisations acquises ou constituées postérieurement à cette date sont amorties pro rata temporis et les frais accessoires sont amortis au même rythme que les immobilisations auxquels ils se rapportent.

Les principaux taux sont les suivants :

	Taux de base	Méthode	Actifs acquis à partir du
01.01.2004			
Immeubles	5 %	L*/D	
Aménagement des locaux	10 %	L*/D	
Matériel industriel et de magasin	15 %	L*/D	
Matériel d'identification réseaux	20 %	D	20 % L
Mobilier	10 %	D	10 % L
Matériel de bureau	20 %	D	20 % L
Matériel roulant	25 %	L	
Installations de chauffage	10 %	L*/D	
Matériel informatique	20 %	D	33 % L

L : linéaire

L* : linéaire pour les immeubles donnés en location

D : dégressif au double du taux de base

Les immobilisations corporelles peuvent faire l'objet d'une réévaluation lorsqu'elles présentent une plus-value certaine et durable. Les amortissements sur les plus-values de réévaluation sont calculés linéairement sur la durée résiduelle prévue au plan d'amortissement des biens concernés.

Les immobilisations financières sont inscrites à leur valeur d'acquisition, déduction faite des montants non appelés (participations), ou à la valeur nominale (créances). Elles peuvent faire l'objet de réévaluations. Elles subissent des réductions de valeur en cas de moins-values ou de dépréciations durables. Les frais accessoires sont pris en charge au cours de l'exercice.

Les créances à plus d'un an et les créances à un an au plus sont évaluées à leur valeur nominale. Des réductions de valeur sont effectuées si le remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis, ou si la valeur de réalisation à la date de clôture est inférieure à la valeur comptable.

Les stocks de véhicules neufs sont évalués à leur prix d'acquisition individualisé. Les autres rubriques de stocks sont évaluées au prix d'acquisition selon la méthode fifo, du prix moyen pondéré ou du prix d'acquisition individualisé. Les réductions de valeur sont effectuées en fonction de la valeur de réalisation ainsi que de la valeur du marché.

Les placements de trésorerie et valeurs disponibles sont inscrits à la valeur d'acquisition. Ils font l'objet de réductions de valeur lorsque leur valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Quand ces placements consistent en actions propres détenues en couverture d'options sur actions, des réductions de valeur supplémentaires sont actées si le prix d'exercice est inférieur à la valeur déterminée par application du paragraphe précédent.

Les provisions pour risques et charges sont individualisées et tiennent compte des risques prévisibles. Elles font l'objet de reprises dans la mesure où elles excèdent, en fin d'exercice, une appréciation actuelle des risques et charges en considération desquels elles ont été constituées.

Les dettes sont inscrites à leur valeur nominale.

Evaluation des actifs et passifs libellés en devises

Les immobilisations financières sont évaluées conformément à l'avis 152/4 de la Commission des normes comptables. Les stocks sont évalués au cours historique ou au cours moyen à la date de clôture si ce dernier est inférieur au cours historique. Les postes monétaires et les engagements sont évalués au cours moyen de clôture ou au cours du contrat en cas d'opération de couverture spécifique. Seuls les écarts négatifs par devise sont pris en résultat.

RÈGLES D'ÉVALUATION (*Suite*)

RAPPORT DE GESTION

Rapport de gestion du Conseil d'Administration
relatif aux comptes annuels statutaires au 31 décembre 2007
de la s.a. D'Ieteren

Nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur l'activité de la s.a. D'Ieteren au cours de l'exercice social clôturé le 31 décembre 2007. Nous vous renvoyons au rapport de gestion consolidé, pour ce qui concerne l'évolution et les faits marquants de nos activités de distribution automobile, de location automobile à court terme (Avis Europe plc) et de vitrage de véhicules (Belron s.a.), ainsi que pour la description de la structure du capital et de la nature des parts émises par la société.

1. Bilan

Les immobilisations incorporelles s'élèvent à EUR 2,6 millions et résultent de l'activation des frais de développement d'un projet informatique, qui sera amorti en 3 ans dès sa mise en exploitation.

Les immobilisations corporelles atteignent EUR 95,6 millions, en augmentation de EUR 1,3 millions après enregistrement de EUR 12,9 millions d'investissements divers, dont 9,1 millions relatifs à des aménagements de bâtiments (principalement à Bruxelles, Erps-Kwerps, Waterloo) et de EUR 11,5 millions d'amortissements.

La valeur des participations détenues au titre d'immobilisations financières s'élève à EUR 1.997,2 millions à la fin de l'exercice. La diminution de EUR 184,2 millions par rapport à fin 2006 s'explique principalement par la cession à la s.a. D'Ieteren Car Rental de titres Avis Europe plc totalisant EUR 66,8 millions en valeur comptable, l'acquisition de titres Belron s.a. pour EUR 31,4 millions et l'enregistrement d'une réduction de valeur sur les titres de la s.a. D'Ieteren Invest pour EUR 156,1 millions.

En ce qui concerne les actifs circulants, les stocks se situent à EUR 312,8 millions au 31 décembre 2007 contre EUR 281,0 millions à fin 2006. Les créances à un an au plus s'élèvent à EUR 91,0 millions, contre EUR 35,4 millions à fin 2006. L'augmentation est relative à l'enregistrement d'une créance sur la s.a. D'Ieteren Car Rental pour EUR 36,3 millions consécutive à la cession des titres Avis Europe plc.

Les capitaux propres, compte tenu de l'affectation proposée ci-dessous, s'élèvent à EUR 794,1 millions pour EUR 782,7 millions à fin 2006. Ils représentent 31,4 % du total du bilan au 31 décembre 2007.

Le Conseil d'Administration, dûment autorisé par l'Assemblée Générale en dernier lieu le 31 mai 2007, a procédé à l'achat d'actions propres visant à couvrir les risques sur les options sur actions souscrites par les cadres de la société dans le cadre des plans annuellement mis en place entre 1999 et 2007. Conformément au Code des Sociétés, des transferts ont été effectués des réserves disponibles aux réserves indisponibles pour actions propres de telle sorte que ces dernières se situent à un montant équivalent à la valeur comptable des actions détenues, soit EUR 18,1 millions au 31 décembre 2007. A cette date, 88.073 actions propres représentant 1,6 % du capital et correspondant à un pair comptable de EUR 2,5 millions étaient détenues.

Les dettes s'établissent à EUR 1.700,8 millions contre EUR 1.805,2 millions à fin 2006. La baisse s'explique principalement par une diminution du besoin de financement.

2. Résultats

Le chiffre d'affaires se situe à EUR 2.579,2 millions contre EUR 2.418,7 millions en 2006, soit une croissance de EUR 160,5 millions (+6,6%), essentiellement due aux ventes de véhicules neufs, malgré un marché automobile en léger repli de 0,3%. La marge brute d'exploitation augmente de EUR 19,8 millions (+6,3%).

Au niveau des charges d'exploitation, les services et biens divers connaissent une légère hausse de 3,6%, essentiellement due aux efforts publicitaires et aux frais de développement informatique, et se situent à EUR 142,0 millions en 2007. L'augmentation des rémunérations, charges sociales et pensions est de EUR 11,0 millions par rapport à 2006. Quant aux mouvements de provisions pour risques et charges, qui consistaient en 2006 en une charge nette de EUR 4,4 millions - notamment des dotations relatives à des supports aux réseaux et à des coûts de séparation des marques VW et Audi -, ils consistent en 2007 en un produit net de EUR 3,0 millions, en raison principalement d'utilisations de ces provisions.

Compte tenu de ce qui précède, le résultat d'exploitation s'établit à EUR 73,6 millions contre EUR 60,1 millions en 2006, soit une augmentation de EUR 13,5 millions (+22,5%).

Les produits financiers s'élèvent à EUR 230,0 millions contre EUR 34,8 millions en 2006. Ils sont principalement constitués de dividendes de nos participations (EUR 227,5 millions contre 32,5 millions en 2006), dont un dividende exceptionnel de EUR 200,0 millions perçu de notre filiale Dicobel.

Les charges financières s'établissent à EUR 88,1 millions contre EUR 65,3 millions en 2006. L'augmentation de la charge des dettes, soit EUR 19,3 millions (+28,7%), s'explique principalement par la croissance des taux, et dans une certaine mesure par la progression de l'endettement moyen. D'autre part, les reprises de réductions de valeur sur actions propres actées en 2006 (EUR 2,2 millions) ont fait place à de nouvelles réductions de valeur en 2007

RAPPORT DE GESTION (Suite)

(EUR 1,3 million), conformément à la législation comptable, en fonction de l'évolution du cours de bourse.

Le résultat courant avant impôts d'établit donc à EUR 215,6 millions contre EUR 29,7 millions en 2006, soit une augmentation de EUR 185,9 millions.

Les charges exceptionnelles de 2007, soit EUR 186,7 millions, résultent de la situation du cours de bourse des actions Avis Europe plc : elles consistent en, d'une part, une moins-value (EUR 30,6 millions) sur la vente de nos participations dans Avis Europe, et d'autre part, des réductions de valeur sur notre participation dans D'Ieteren Invest (EUR 156,1 millions), qui détient elle-même des actions Avis Europe plc.

Compte tenu d'une charge d'impôts limitée à EUR 1,0 million en raison du niveau des produits de dividendes qualifiés de revenus définitivement taxés, le bénéfice de l'exercice s'élève en définitive à EUR 27,9 millions contre EUR 29,7 millions en 2006.

3. Indicateurs non financiers

L'évolution des affaires doit s'apprécier en tenant compte également des évolutions des immatriculations et des nombres de véhicules livrés, exposées dans le rapport de gestion consolidé, ainsi que des statistiques relatives au personnel, détaillées dans les comptes annuels.

4. Risques et incertitudes

Distribution automobile : l'activité de D'Ieteren Auto est principalement basée sur des liens intenses forgés au cours des soixante dernières années avec le groupe Volkswagen et dépend en grande partie de l'existence des contrats d'importation qui les lient. Cette relation privilégiée implique également que les résultats de D'Ieteren Auto sont conditionnés par le succès des modèles développés par le groupe Volkswagen. Par ailleurs, les évolutions futures de la réglementation européenne en matière de distribution automobile pourraient potentiellement amener à des évolutions dans l'environnement concurrentiel encore difficiles à prévoir à l'heure actuelle. L'évolution des normes en matière d'environnement ou fiscalité en matière de véhicules de société pourraient influencer négativement les volumes et le mix des véhicules neufs vendus. La flotte détenue par D'Ieteren Lease constitue quant à elle un actif important dont la valeur est sensible aux évolutions du marché du véhicule d'occasion.

Location automobile: avec environ 50% des ventes en valeur réalisées dans les aéroports, les résultats d'Avis Europe peuvent être affectés par les risques auxquels est confronté le secteur du transport aérien tels que l'instabilité géopolitique, une hausse significative des prix du carburant ou le climat économique en général. Les charges liées à la flotte de véhicules, qui représentent l'élément de coût d'exploitation le plus important dépendent pour partie des conditions d'achat négociées avec les constructeurs automobiles et des conditions de revente sur le marché de l'occasion et sont donc sensibles à l'évolution de l'industrie automobile en général. La disponibilité des fonds nécessaires pour financer la flotte est une condition essentielle à la pérennité de l'activité. D'autre part, au cours des dernières années, l'intensité concurrentielle au sein du secteur de la location automobile s'est accrue notamment du fait du développement d'Internet avec pour conséquence une pression sur les prix. Dans ce contexte difficile ayant conduit à une érosion continue de ses marges, Avis Europe met en oeuvre un plan de relance dont la réussite conditionnera le retour à un niveau de rentabilité plus élevé.

Vitrage de véhicules: Belron est actif dans le secteur de la réparation et du remplacement de vitrage de véhicules qui est influencé par différents facteurs, dont les conditions climatiques, les changements qui peuvent apparaître dans le parc automobile ou dans les limitations de vitesse. Des conditions climatiques extrêmes entraînent une forte demande, exigeant une grande flexibilité des opérations tandis que les changements technologiques des véhicules ou de vitesse de circulation ont un impact sur le niveau des taux de bris de vitrage et donc sur la taille du marché global. Le secteur est également sous l'influence de décisions commerciales ou des compagnies d'assurances quant à la couverture en bris de vitres ou au choix du fournisseur. Des modifications dans la couverture en bris de vitres ont un impact sur l'attitude des automobilistes face à la réparation ou au remplacement à effectuer. Belron emploie un nombre élevé de techniciens utilisant des outils et matériaux spécialisés. La gestion des ressources humaines tient compte de ce facteur de risque et assure une formation et la mise en place de mesures de sécurité, y compris pour les fournisseurs. Un autre facteur de risque est lié à l'utilisation de technologies d'information sophistiquées et à la centralisation des approvisionnements. Outre le développement de ses activités dans les marchés existants, Belron mène une expansion de ses activités par le biais d'acquisitions, et s'expose ainsi à un risque lié à l'achat et à l'intégration de nouvelles activités.

La gestion des risques liés aux instruments financiers fait l'objet de la note annexe 38 des comptes consolidés.

5. Gestion des risques financiers

La politique de trésorerie de la société vise à assurer un accès permanent aux marchés financiers ainsi qu'à suivre et à minimiser les risques de taux et de change. En ce qui concerne le risque de liquidité, la société veille, sur la base de projections à long terme, à ce que ses besoins de financement soient couverts par un ensemble suffisant d'engagements fermes de financement long terme, qui couvrent un large spectre d'échéances, et qui sont complétés par un éventail varié de moyens de financement court terme habituellement non confirmés. De manière à minimiser les risques de taux et de change, seuls des dérivés aisément négociables tels que des swaps de taux d'intérêt et/ou de change, des " forward rate agreements ", des contrats de change à terme ou des options sont susceptibles d'être

RAPPORT DE GESTION (Suite)

utilisés. Seules des contreparties présentant une bonne solidité financière sont retenues (rating minimum A-, échelle S+P). Toutes les transactions doivent se rapporter à des risques existants ou hautement probables. Le risque de crédit relatif aux créances commerciales et autres créances est minimisé grâce à la prise de couvertures auprès d'assureurs-crédit, au moyen d'analyses préventives de solvabilité des gros débiteurs ainsi qu'en veillant à éviter, autant que possible, la concentration sur quelques contreparties importantes. Il n'existe pas de risques significatifs de prix autres que ceux mentionnés ci-dessus.

6. Affectations et prélèvements

Après prélèvements et transferts relatifs aux réserves immunisées, le bénéfice de l'exercice à affecter est de EUR 27.964.882,74. Ce montant, augmenté du bénéfice reporté de EUR 25.540.286,54, donne un bénéfice à répartir de EUR 53.505.169,28. Nous vous proposons la répartition suivante :

1. affectation à une réserve indisponible de EUR 264.219,00
2. report de EUR 36.726.883,28
3. attribution de EUR 16.514.067,00 aux dividendes.

7. Dividendes

Le Conseil propose à l'Assemblée de fixer le dividende brut à EUR 3,00 par part sociale et à EUR 0,375 par part bénéficiaire. Les montants nets de précompte mobilier s'élèveront à EUR 2,25 par action ordinaire, EUR 2,55 par action ordinaire accompagnée d'un strip VVPR et EUR 0,28125 par part bénéficiaire. Le paiement de ces dividendes sera effectué sur présentation des coupons n° 17 aux guichets de la Banque Degroof à partir du 5 juin 2008.

Le Conseil d'Administration décide par ailleurs de suspendre le droit aux dividendes de l'exercice 2007 de l'ensemble des actions propres détenues par la société à la date du présent rapport en couverture d'options sur actions souscrites par des cadres de la société, soit 88.073 actions. La répartition bénéficiaire proposée à l'Assemblée intègre l'affectation du montant brut de ces dividendes - soit EUR 264.219,00 - à un compte de réserve indisponible, d'où ils seront le cas échéant prélevés à concurrence du montant des dividendes liés aux actions propres qui seraient vendues à la suite de l'exercice d'options avant la date de mise en paiement du dividende. Les coupons des actions propres encore détenues à cette date seront détruits et le solde résiduel de la réserve indisponible constituée à cet effet sera incorporé dans le "bénéfice à affecter" de l'exercice 2008.

8. Activités de recherche et développement

La société n'a pas exercé d'activités de recherche et développement au cours de l'exercice écoulé.

9. Application de l'article 523 du Code des sociétés

Extrait du procès-verbal du Conseil d'administration du 23 novembre 2007

" Afin de se conformer à l'article 523 du code des sociétés, Maurice Périer et Olivier Périer, ainsi que Patrick Peltzer en sa qualité de représentant permanent de la S.A. SPDG, ont indiqué au conseil qu'ils avaient, directement ou indirectement, un intérêt opposé de nature patrimoniale à la décision relevant du conseil d'administration relative à la mise en vente par D'Ieteren d'un ancien garage localisé rue des Bataves à Etterbeek, pour lequel le groupe SPDG a fait offre en date du 16 octobre 2007.

Le prix offert s'élève à €2,35 millions, frais de dépollution (évalués à dire d'expert à € 10.000) à charge du vendeur.

Les administrateurs concernés n'ayant pas pris part aux débats, le Conseil approuve la vente du bien précité à l'offrant aux conditions offertes. Compte tenu de l'évaluation moyenne du bien en vente libre de €2,2 millions réalisée par la firme Valorem, le Conseil est en effet d'avis que le prix offert l'est à des conditions de marché et que dès lors, aucune conséquence patrimoniale préjudiciable aux intérêts de la société ne peut résulter de l'exécution de cette transaction. "

10. Evénements post-clôture

La société a approuvé le 12 février 2008 la mise en liquidation de sa filiale Kronos Management S.A. en vue de simplifier la structure de détention des titres de la s.a. Kronos Automobiles (Porsche Gembloux), ceux-ci étant détenus en direct par D'Ieteren depuis le 5 janvier 2007.

11. Eléments susceptibles d'avoir une influence en cas d'OPA sur les titres de la société

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 27 mai 2004 a renouvelé en dernier lieu l'autorisation au Conseil d'augmenter le capital social en une ou plusieurs fois, à concurrence d'un montant maximum de EUR 60 millions. Les augmentations de capital décidées dans le cadre du capital autorisé pourront être effectuées tant par apports en

RAPPORT DE GESTION (Suite)

numéraire, ou en nature dans les limites permises par le Code des Sociétés, que par incorporation de réserves disponibles ou indisponibles ou de primes d'émission, avec ou sans création de nouvelles parts sociales, privilégiées ou non, avec ou sans droit de vote, avec ou sans droit de souscription. Le Conseil d'Administration peut limiter ou supprimer, dans l'intérêt social et dans les conditions prescrites par la loi, le droit de préférence pour les augmentations de capital décidées par lui, y compris en faveur d'une ou plusieurs personnes déterminées. Le Conseil d'Administration est également autorisé à décider, dans le cadre du capital autorisé, l'émission d'obligations convertibles en parts sociales, de droits de souscription ou de valeurs mobilières pouvant donner droit à terme à des parts sociales de la société, aux conditions prévues par le Code des Sociétés, à concurrence d'un montant maximum tel que le montant des augmentations de capital pouvant résulter de l'exercice des droits et valeurs mobilières visés ci-dessus ne dépasse pas la limite du capital restant autorisé par le présent article, le cas échéant hors droit de souscription préférentiel des obligataires.

Sans préjudice de l'autorisation donnée au Conseil d'Administration conformément à l'alinéa qui précède, l'Assemblée Générale Extraordinaire du 26 mai 2005 a expressément habilité le Conseil d'Administration, pour une durée de trois ans, renouvelable, à procéder - en cas d'offre publique d'acquisition portant sur des titres émis par la société et pour autant que la communication faite à ce propos par la CBFA soit reçue dans un délai de trois ans - à des augmentations de capital par apports en nature ou par apports en espèces, le cas échéant hors droit préférentiel de souscription des actionnaires.

Par décision de la même Assemblée, le Conseil d'Administration a été autorisé à acquérir, sans décision préalable de l'Assemblée, des actions propres en vue d'éviter à la Société un dommage grave et imminent, pour une durée de trois ans, renouvelable, à dater de la publication aux Annexes du Moniteur Belge de la modification des statuts décidée par ladite Assemblée. Le Conseil est en outre autorisé, pour éviter à la société un dommage grave et imminent, à aliéner des actions propres soit en bourse soit par une offre en vente faite aux mêmes conditions à tous les actionnaires conformément aux dispositions légales. Ces autorisations sont valables, sous les mêmes conditions, pour l'acquisition et l'aliénation des parts sociales de la société effectuées par ses sociétés filiales visées aux articles 627, 628 et 631 du Code des Sociétés.

L'assemblée consent enfin au Conseil des autorisations annuelles de rachat d'actions propres dans les conditions légales, notamment en vue de la couverture de plans d'options pour les cadres de la société, plus amplement décrites au point 1 du présent rapport.

Les règles applicables à la nomination et au remplacement des administrateurs ainsi qu'à la modification des statuts de la société sont celles prévues par le code des sociétés.

Le Conseil d'administration